



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

PODHALAŃSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNALNE Sp. z o.o.

ZA ROK 2023

ZARZĄD
PREZES ZARZĄDU
DYREKTOR NACZELNY
Innisz Tomkowski
.....
(podpis)

NOWY TARG, kwiecień 2024r.

1 INFORMACJE OGÓLNE

1.1 Podstawowe informacje o spółce - stan na 31.12.2023 r.

Nazwa:	Podhalańskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. (PPK Sp. z o.o.)	
Forma prawna:	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	
Siedziba:	34-400 Nowy Targ, Aleja Tysiąclecia 35A, powiat nowotarski, województwo małopolskie	
Podstawowy przedmiot działalności:	Podstawowym przedmiotem działalności spółki jest świadczenie usług zbiorowego odprowadzania ścieków i ich oczyszczania na terenie dziesięciu gmin: Biały Dunajec, Czarny Dunajec, Czorsztyn, Kościelisko, Krościenko, Łapsze Niżne, Nowy Targ, Poronin, Szaflary, Szczawnica	
Czas trwania spółki:	nieograniczony	
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy dla Krakowa – Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego	
Nr KRS:	0000172849	
Kapitał zakładowy:	108 867 000,00 zł	
Informacja o grupie kapitałowej:	Spółka nie tworzy grupy kapitałowej ani nie wchodzi w jej skład. Nie posiada żadnych udziałów, akcji, nie jest współnikiem i nie sprawuje kontroli w żadnych innych podmiotach.	
Informacja o posiadanych oddziałach (zakładach):	Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).	
Zarząd Spółki:	Janusz Tarnowski	- Prezes Zarządu-Dyrektor generalny
Rada Nadzorcza:	Barbara Zofia Polak	- Przewodniczący
	Sławomir Furca	- Z-ca Przewodniczącego
	Józefa Kanclerska	- Sekretarz
	Nina Warpecha	- Członek
	Leszek Bajorek-Fiałkowski	- Członek
	Michał Chytła	- Członek
	Bartosz Leksander	- Członek

Podhalańskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. została utworzona w 2003 roku w celu realizacji zadań w zakresie zbiorowego odprowadzania ścieków i ich oczyszczania, oraz realizacji projektu „Oczyszczanie ścieków na Podhalu” na mocy uchwały nr II/9/2003 z dnia 08.05.2003r. Podhalańskiego Związku Gmin w Nowym Targu i wpisana do rejestru Sądu Rejonowego Krakowa – Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr 0000172849 - postanowienie sądu nr KR.XII NS-REJ.KRS/5174/3/316 z dnia 12.09.2003r.

Kapitał podstawowy spółki wynosi 108 867 000 i dzieli się na 217 734 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. W 2023 roku nie wystąpiły zmiany w kapitale podstawowym oraz nie uległa zmianie liczba udziałowców spółki i posiadanych przez nich udziałów.

1.2 Struktura własności

Udziałowcami spółki są gminy: Biały Dunajec, Czarny Dunajec, Czorsztyn, Kościelisko, Krościenko n/D, Łapsze Niżne, Nowy Targ, Poronin, Szaflary, Miasto i Gmina Szczawnica. Struktura udziałów wspólników w Spółce na dzień 31 grudnia 2023r. przedstawiała się następująco:

Tabela 1 Struktura udziałów w Spółce

GMINA	LICZBA UDZIAŁÓW	UDZIAŁ PROCENTOWY
Biały Dunajec	12.521	5,75 %
Czarny Dunajec	33.948	15,59 %
Czorsztyn	20.443	9,39 %
Kościelisko	1.807	0,83 %
Krościenko	24.406	11,21 %
Łapsze Niżne	31.518	14,48 %
Nowy Targ	35.131	16,13 %
Poronin	30.549	14,03 %
Szaflary	13.202	6,06 %
Szczawnica	14.209	6,53 %
RAZEM:	217.734	100 %

1.3 Władze spółki

ZARZĄD

W Spółce działa jednoosobowy zarząd. W okresie od 01 stycznia do 31 grudnia 2023 roku Spółką kierował Prezes Zarządu - Dyrektor Generalny – Janusz Tarnowski powołany przez Radę Nadzorczą na kolejną trzyletnią kadencję (2021-2023) uchwałą nr 8/2021 z dnia 23.04.2021 roku.

W spółce funkcjonuje jeden prokurent samoistny powołany decyzją prezesa Zarządu nr 14/2010 (Postanowienie sądu rejestrowego z dnia 29.07.2010) – Paweł Szuba.

RADA NADZORCZA

Rada Nadzorcza PPK Sp. z o.o. działa w oparciu o przepisy KSH, Umowy spółki oraz Regulamin Rady Nadzorczej. Zgodnie z Umową Spółki Rada Nadzorcza składa się z co najmniej trzech i nie więcej niż siedmiu członków.

W okresie od 01 stycznia do 31.12.2023r. Rada Nadzorcza PPK Sp. z o.o. działała w następującym składzie:

Przewodniczący	Barbara Zofia Polak
Z-ca Przewodniczącego	Sławomir Furca
Sekretarz	Józefa Kanclerska
Członkowie	Nina Warpecha Leszek Bajorek-Fiałkowski Michał Chytła Bartosz Leksander

2 Działalność spółki w roku 2023

2.1 Opis działalności gospodarczej spółki

Działalność operacyjną Spółka prowadzi od 1 stycznia 2005r. Pełny katalog przedmiotu działalności Spółki, zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności zaktualizowaną w 2009r na podstawie uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników nr 18/2009. z dnia 07.12.2009 (Postanowienie sądu rejestrowego nr KR.XII NS-REJ.KRS/001430/10/439 z dnia 19.02.2010), zawiera umowa spółki. PPK Sp. z o.o. jest przedsiębiorstwem usługowym realizującym zadania w zakresie zbiorowego

odprowadzania ścieków i ich oczyszczania na obszarze dziesięciu gmin-udziałowców spółki. Realizacja zadań zbiorowego odprowadzania ścieków i ich oczyszczania odbywa się zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami (Ustawa z dnia 7 czerwca 2001r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków), a także na podstawie:

1. pozwoleń – decyzji na świadczenie usługi zbiorowego odprowadzania ścieków wydanych przez Wójtów Gmin z obszaru jej działania,
2. regulaminów odprowadzania ścieków,
3. taryf dla zbiorowego odprowadzania ścieków obowiązujących w 2023 roku,
4. zawartych umów z dostawcami ścieków,
5. pozwoleń wodno-prawnych wydanych przez odpowiednie instytucje,
6. umów dzierżawy bądź użyczenia majątku gminnego do eksploatacji.

Długość sieci, liczbę przepompowni i oczyszczalni w poszczególnych gminach na dzień 31.12.2023r. przedstawia poniższa tabela.

Tabela 2. Ogólne dane PPK Sp. z o.o.

<i>Gmina</i>	<i>Ilość przyłączy</i>	<i>Długość sieci * [km]</i>	<i>Sieć użyczona, dzierżawiona i pozostała [km]</i>	<i>Długość przyłączy [km]</i>	<i>Ilość pompowni</i>	<i>Ilość OŚ</i>
Biały Dunajec	952	29,0	0,0	14,4	0	0
Czarny Dunajec	1312	46,6	12,4	16,5	0	1
Czorsztyn	1977	58,8	0,0	36,8	9	5
Kościelisko	329	10,6	8,9	3,6	0	0
Krościenko	1258	36,3	0,5	26,6	2	1
Łapsze Niżne	2038	55,1	2,0	36,1	7	3
Nowy Targ	3823	77,9	82,5	59,6	16	4
Poronin	2210	89,9	0,0	78,1	5	0
Szaflary	1154	52,5	0,0	21,9	1	0
Szczawnica	1887	45,7	0,5	28,9	13	1
RAZEM:	16940	502,4	106,8	322,5	53	15

* kanalizacja, której Spółka jest właścicielem (nie ujęto kanalizacji użyczonej czy dzierżawionej Spółce).

2.2 Opis rynku i sprzedaż ilościowa

Jak można odczytać z poniższej tabeli w 2023 roku spółka odebrała od swoich klientów łącznie 2 296 121,4 m³ ścieków i było to więcej niż rok temu o prawie 75 tys m³. Wielkość ta była również większa w stosunku do założonego planu na rok 2023, który wynosił 2 257 381m³. Po odnotowanych we wcześniejszych latach spadkach ilości odprowadzanych ścieków z powodu trwającej epidemii koronawirusa w niektórych gminach w 2023 roku przekroczone zaplanowane wielkości, a łączna ilość ścieków nie tylko powróciła do poziomu sprzed pandemii, ale była nawet wyższa od wartości jaką odnotowano w 2019 roku o prawie 272 tys m³. Wcześniej do 2019 roku mieliśmy do czynienia przez dziesięć kolejnych lat z utrzymującą się stałą tendencją wzrostową.

Tabela 3. Realizacja planu ilościowego ścieków odprowadzanych kanalizacją

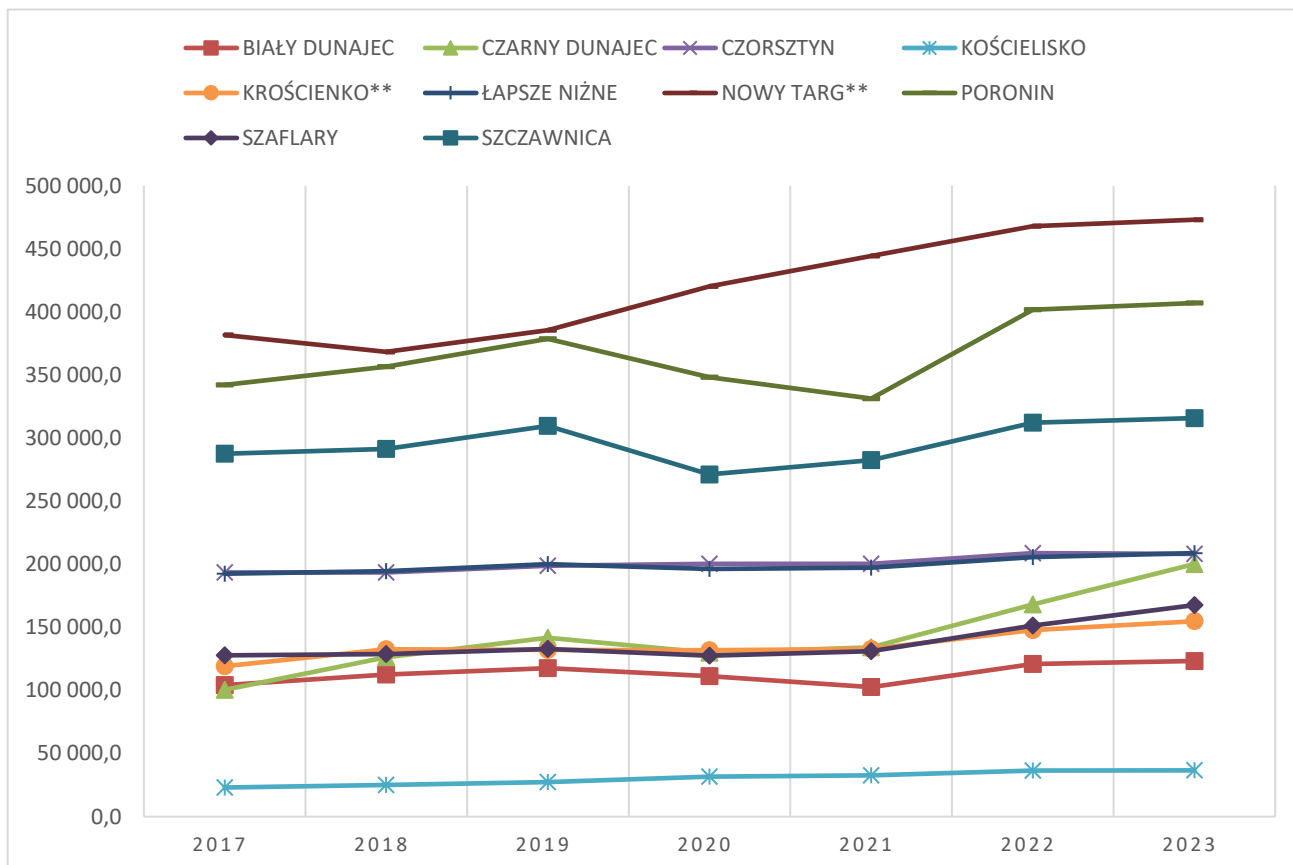
Gmina	2023			Różnica z roku 2022	Różnica z roku 2021	Różnica z roku 2020
	Plan	Wykonanie	Różnica			
BIĄŁY DUNAJEC	122 370,0	123 386,4	1 016,4	16 954,7	-10 189,0	-7 591,7
CZARNY DUNAJEC	172 840,0	200 221,9	27 381,9	25 795,1	-17 021,1	-13 207,1
CZORSZTYN	210 619,0	208 325,1	-2 293,9	6 479,7	-1 434,3	-789,4
KOŚCIELISKO	36 990,0	36 658,7	-331,3	2 353,7	-2 500,7	2 107,6
KROŚCIENKO*)	149 513,0	154 875,3	5 362,3	13 316,9	-3 228,1	-1 452,6
ŁAPSZE NIŻNE	208 485,0	208 844,2	359,2	4 672,9	-3 285,4	-5 993,8
NOWY TARG*)	478 920,0	473 129,2	-5 790,8	7 842,3	6 122,7	15 718,2
PORONIN	406 611,0	407 129,3	518,3	51 110,2	-31 553,3	-34 763,5
SZAFLARY	154 372,0	167 665,5	13 293,5	14 722,7	-7 965,1	-7 492,1
SZCZAWNICA	316 661,0	315 885,8	-775,2	23 217,3	7 033,3	-40 333,2
	2 257 381,0	2 296 121,4	38 740,4	166 465,5	-64 021,0	-93 797,6

*) ujęto ścieki hurtowe

Najbardziej miarodajne jest porównanie roczne sprzedaży, w kontekście wieloletnim. Dane takie pokazuje tabela nr 4 oraz wykres na następnej stronie. Uwzględniając utrzymane w 2023 roku odbicie po spadkach w okresie pandemii największe przyrosty sprzedaży odnotowano w gminach turystycznych, w których wcześniejsze spadki były najwyższe, przy czym zdecydowanie na pierwszym miejscu pod względem wzrostu ilości sprzedanej znalazła się tym razem gmina Czarny Dunajec (+19%) i na drugim miejscu Szaflary (+10,7%). Warto zwrócić także uwagę na odnotowany w ubiegłym roku 5,5% wzrost sprzedaży z tytułu ścieków dowożonych.

Tabela 4. Dynamika sprzedaży w zestawieniu z latami poprzednimi w latach 2017-2023

Gmina	Sprzedaż w latach [m ³]						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
BIĄŁY DUNAJEC	104 308,8	112 738,0	117 785,8	111 298,3	102 641,0	121 092,7	123 386,4
CZARNY DUNAJEC	100 495,9	126 405,0	141 801,9	129 892,9	134 218,9	168 131,1	200 221,9
CZORSZTYN	193 561,4	193 615,0	198 833,4	200 310,6	200 355,7	208 869,7	208 325,1
KOŚCIELISKO	23 080,9	25 117,0	27 263,4	31 697,6	32 609,3	36 519,7	36 658,7
KROŚCIENKO **)	119 227,8	132 634,0	132 080,2	131 787,4	132 801,9	147 877,9	154 875,3
ŁAPSZE NIŻNE	192 555,3	194 565,0	200 023,6	196 376,2	197 344,6	205 599,9	208 844,2
NOWY TARG **)	381 721,5	368 396,0	385 444,3	420 434,2	444 352,7	467 923,3	473 129,2
PORONIN	342 295,2	356 623,0	378 636,5	348 226,5	331 386,7	401 754,2	407 129,3
SZAFLARY	127 748,8	128 788,0	132 810,3	127 557,9	131 074,9	151 370,7	167 665,5
SZCZAWNICA	287 576,2	291 382,0	309 707,2	271 266,8	282 623,3	312 201,3	315 885,8
SUMA:	1 872 571,8	1 930 263,0	2 024 386,6	1 968 848,4	1 989 409,0	2 221 340,5	2 296 121,4
	Zmiana w stosunku do roku poprzedniego [%]						
BIĄŁY DUNAJEC	0,46%	8,08%	4,48%	-5,51%	-7,78%	17,98%	1,89%
CZARNY DUNAJEC	15,29%	25,78%	12,18%	-8,40%	3,33%	25,27%	19,09%
CZORSZTYN	6,03%	0,03%	2,70%	0,74%	0,02%	4,25%	-0,26%
KOŚCIELISKO	9,04%	8,82%	8,55%	16,26%	2,88%	11,99%	0,38%
KROŚCIENKO	6,14%	11,24%	-0,42%	-0,22%	0,77%	11,35%	4,73%
ŁAPSZE NIŻNE	7,46%	1,04%	2,81%	-1,82%	0,49%	4,18%	1,58%
NOWY TARG	7,92%	-3,49%	4,63%	9,08%	5,69%	5,30%	1,11%
PORONIN	9,00%	4,19%	6,17%	-8,03%	-4,84%	21,23%	1,34%
SZAFLARY	2,13%	0,81%	3,12%	-3,95%	2,76%	15,48%	10,76%
SZCZAWNICA	-1,79%	1,32%	6,29%	-12,41%	4,19%	10,47%	1,18%
Średnia dla Spółki:	5,68%	3,08%	4,88%	-2,74%	1,04%	11,66%	3,37%



Rysunek 1. Tendencje ilościowe sprzedaży w latach 2017-2023

W tabeli 5 na następnym stronie przedstawiono zestawienie jednostkowej ilości odprowadzonych ścieków, w przeliczeniu na klienta oraz liczbę klientów w poszczególnych gminach na koniec każdego roku. Widoczne są wzrosty ilości klientów wynikające zarówno z działalności inwestycyjnej, jak i również w wyniku trwającego buma budowlanego i podłączeniami nowych budynków. Jak łatwo odczytać z danych zaprezentowanych w tabeli po okresie trwającej epidemii w latach 2020-2021r. w ubiegłym roku także odnotowano wzrost wskaźnika średniej ilości odprowadzonych ścieków na jednego mieszkańca w stosunku do roku poprzedniego.

Ogólnie rzecz biorąc, na przestrzeni ostatnich lat w całej spółce mamy do czynienia ze wzrostem liczby klientów. Wzrost w 2023r. jest spowodowany głównie zakończeniem inwestycji budowy sieci kanalizacyjnej przez Gminy Czarny Dunajec i Nowy Targ, a także realizowanych w poprzednim roku przez Spółkę w Gminie Szaflary i Nowy Targ.

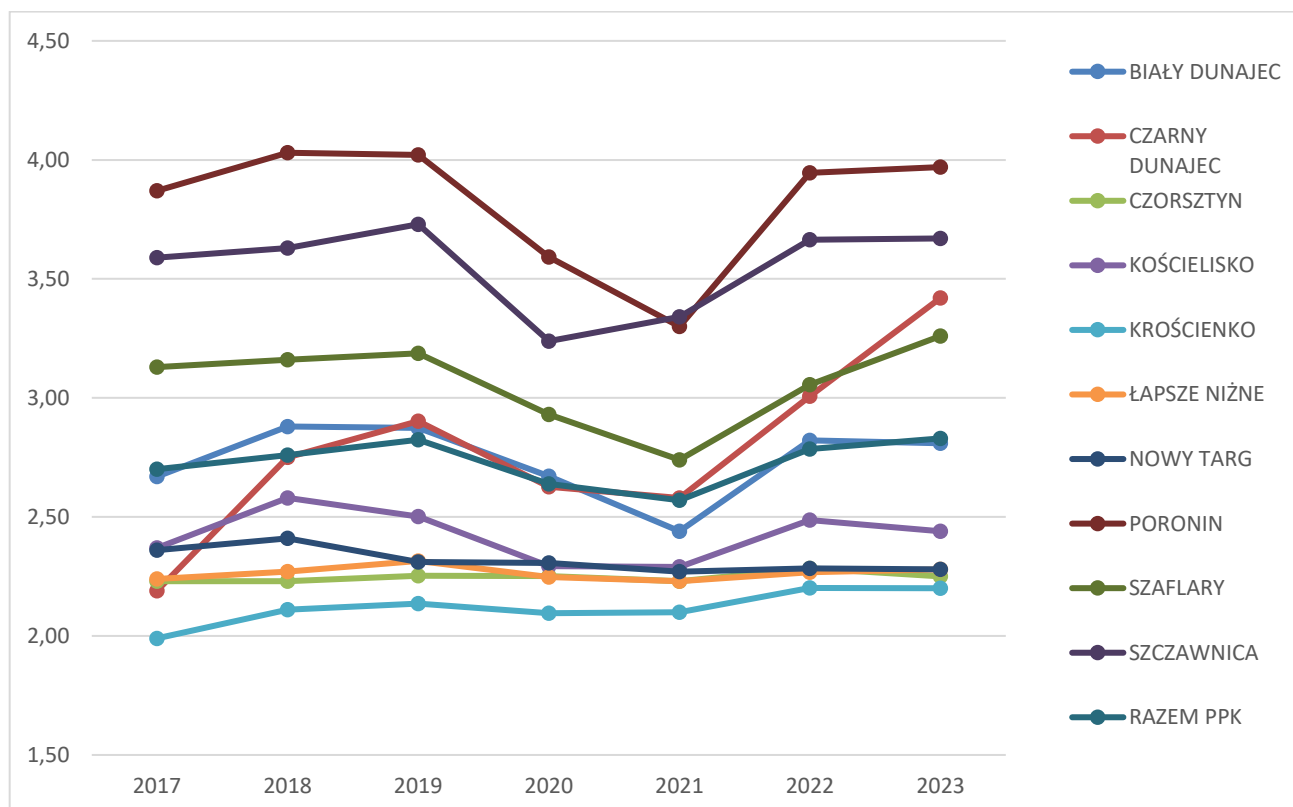
Powyżej zaobserwowane prawidłowości sprawiają, że obok działalności inwestycyjnej, weryfikacja i kontrola poprawności rozliczeń pozostaje najistotniejszym aspektem działalności operacyjnej Spółki.

Tabela 5. Liczba klientów oraz ilość ścieków odprowadzanych kanalizacją w latach 2017-2023

GMINA	ROK	BIAŁY DUNAJEC	CZARNY DUNAJEC	CZORSZTYN	KOŚCIELISKO	KROŚCIENKO	ŁAPSZE NIŻNE	NOWY TARG	PORONIN	SZAFLARY	SZCZAWNICA	RAZEM PPK
Liczba klientów	2017	815	956	1 809	203	1 120	1 789	2 805	1 845	850	1 670	13 862
	2018	838	983	1 824	212	1 120	1 809	2 871	1 875	849	1 698	14 079
	2019	854	1 018	1 839	227	1 132	1 800	2 977	1 962	868	1 730	14 407
	2020	868	1 030	1 854	288	1 141	1 820	3 290	2 020	907	1 745	14 963
	2021	878	1 084	1 871	297	1 163	1 843	3 538	2 089	997	1 762	15 522
	2022	894	1 165	1 905	306	1 184	1 889	3 729	2 121	1 032	1 775	16 000
	2023	914	1 220	1 929	313	1 213	1 908	3 765	2 136	1 072	1 794	16 264
m3/mc*MK	2017	2,67	2,19	2,23	2,37	1,99	2,24	2,36	3,87	3,13	3,59	2,70
	2018	2,88	2,75	2,23	2,58	2,11	2,27	2,41	4,03	3,16	3,63	2,76
	2019	2,87	2,90	2,25	2,50	2,14	2,32	2,31	4,02	3,19	3,73	2,82
	2020	2,67	2,63	2,25	2,29	2,09	2,25	2,31	3,59	2,93	3,24	2,64
	2021	2,44	2,58	2,23	2,29	2,10	2,23	2,27	3,30	2,74	3,34	2,57
	2022	2,82	3,01	2,28	2,49	2,20	2,27	2,28	3,95	3,06	3,66	2,79
	2023	2,81	3,42	2,25	2,44	2,20	2,28	2,28	3,97	3,26	3,67	2,83

Należy podkreślić, że kontynuowany w 2023 roku wzrost ilości klientów Spółki był również możliwy dzięki zrealizowanym wcześniej przez Spółkę projektom dofinansowanym z POIiŚ oraz MRPO obejmującym budowę w latach 2020-2021 kanalizacji w Gminach Poronin, Szaflary, Nowy Targ i Biały Dunajec.

Rysunek 2. Jednostkowa ilość zafakturowanych ścieków w latach 2017-2023



Dodatkowym czynnikiem, który również ma coraz większy wpływ na zwiększanie liczby przyłączanych nieruchomości do sieci kanalizacyjnej jest opracowany przez Spółkę i przyjęty do stosowania końcem 2021 roku program odkupywania niektórych odcinków sieci kanalizacyjnej budowanej przez klientów samodzielnie, na zasadach uzgodnionych w umowie oraz opracowany w 2022 roku program odkupywania przyłączy, które w wyniku dokonanej przez klientów (prywatnych inwestorów) rozbudowy i nowych podłączeń przekształciły te przyłącza w odcinki sieci kanalizacyjnej. Taka polityka dodatkowo będzie stwarzać warunki dla rozbudowy sieci kanalizacyjnej i tym samym zwiększania ilości nowych przyłączy. W roku 2023 ilość klientów obsługiwanych przez Spółkę zwiększyła się o 264 szt. i jak już wcześniej wspomniano po okresie wcześniej panującej epidemii wzrosła także wartość średnia odprowadzanych w miesiącu ścieków w przeliczeniu na mieszkańca względem roku 2022. Podobnie jak liczba klientów wzrosła także w ciągu 2023 roku łączna ilość przyłączy do nieruchomości, która na dzień 31.12.2023r. była wyższa o 343 szt. Należy jednak zaznaczyć, że samo podłączenie nieruchomości do sieci kanalizacyjnej jest wykonane przez klientów w ramach środków własnych, nie refundowanych przez Spółkę.

Gmina	Wzrost ilość przyłączy w 2023r.	długość przyłączy [km]
Biały Dunajec	24	0,416
Czarny Dunajec Miasto	38	0,144
Czarny Dunajec Gmina	25	0,354
Czorsztyn	20	0,682
Kościelisko	9	0,052
Krościenko n/D	38	0,708
Łąpsze Niżne	19	0,563
Nowy Targ	49	0,733
Poronin	33	0,989
Szaflary	56	1,324
Szczawnica Miasto	18	0,669
Szczawnica Gmina	14	0,524
Razem:	343	7,157

Uszczegółowieniem powyższej analizy jest weryfikacja sprzedaży z podziałem na sołectwa. W kolejnej tabeli zaprezentowano zmiany sprzedaży usług z podziałem na sołectwa w okresie ostatnich 3 lat wykonywania. Czerwoną czcionką zaznaczono sołectwa, w których zanotowano spadki, z kolei zielonym kolorem największe wzrosty (powyżej 5%). Jak już wcześniej przedstawiano, w 2023 roku utrzymała się tendencja wzrostu średniego wskaźnika ilości odprowadzanych ścieków w skali całej spółki. Największe wzrosty, powyżej 5% odnotowano w gminach Czarny Dunajec i Szaflary oraz w pojedynczych sołectwach innych gmin. Największe spadki wystąpiły w sołectwach Koniówka w Gminie Czarny Dunajec, Mizerna i Czorsztyn w Gminie Czorsztyn oraz Dębno w Gminie Nowy Targ. Sołectwa oznaczone na zielono, w których zanotowano największe wzrosty są one między innymi następstwem działalności inwestycyjnej prowadzonej zarówno przez Spółkę jak i gminy Czarny Dunajec i Nowy Targ.

Tabela 6. Zmiany sprzedaży w sołectwach

Gmina	Miejscowość	Ilość ścieków na kontrahenta [m3/kontr]			zmiana ilości ścieków zafakturowanych na sołectwa		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
Biały Dunajec	Biały Dunajec	118	137	136	-8,4%	15,4%	1,7%
	Gliczarów Górny	84	83	91	-13,4%	2,7%	9,5%
	Razem	117	135	135	-8,4%	15,2%	1,9%
Czarny Dunajec	Czarny Dunajec	93	97	108	5,5%	11,8%	15,4%
	Podczerwone	80	76	74	0,8%	-2,2%	-1,5%
	Koniówka	109	110	101	2,3%	2,1%	-8,8%
	Chochołów	278	388	457	1,4%	33,5%	21,0%
	Razem	124	144	164	3,2%	20,2%	16,0%
Czorsztyn	Maniowy	102	108	108	-1,4%	6,8%	0,7%
	Mizerna	94	93	87	4,3%	1,8%	-5,2%
	Kluszkowce	100	106	104	-1,5%	7,9%	-0,4%
	Czorsztyn	132	130	119	2,3%	1,7%	-7,3%
	Sromowce Wyżne	105	103	102	2,4%	-1,9%	-0,3%
	Sromowce Niżne	122	122	126	-0,8%	1,8%	3,5%
	Razem	107	110	108	0,0%	4,1%	-0,3%
Kościelisko	Witów	110	119	117	2,8%	10,7%	0,4%
	Razem	110	119	117	2,8%	10,7%	0,4%
Krościenko	Krościenko	106	113	113	3,4%	8,4%	2,4%
	Krośnica	88	87	89	-2,5%	-0,1%	2,7%
	Grywałd	77	74	69	-4,9%	-4,4%	-4,4%
	Hałuszowa	104	90	93	-2,5%	-4,7%	11,6%
	Razem	101	106	106	2,0%	6,4%	2,3%
Łapsze Niżne	Frydman	100	106	107	-4,9%	7,7%	3,1%
	Kacwin	84	81	83	4,0%	4,2%	2,6%
	Niedzica	116	116	117	3,4%	1,2%	1,9%
	Niedzica - Zamek	144	137	142	1,3%	-1,9%	6,0%
	Łapsze Niżne	117	123	121	-2,8%	6,2%	-0,2%
	Łapsze Wyżne	114	118	117	5,5%	4,5%	-1,4%
	Trybsz	92	95	93	-2,5%	3,3%	-1,3%
	Razem	107	109	109	0,5%	4,0%	1,6%
Nowy Targ	Łopuszna	99	98	95	-4,1%	0,4%	-0,9%
	Waksmund	110	109	108	-1,2%	-0,1%	-0,7%
	Ostrowsko	111	108	108	20,1%	1,1%	0,0%
	Gronków	109	106	104	2,2%	-0,6%	-1,0%
	Dębno	97	106	95	0,4%	11,6%	-9,2%
	Ludźmierz	111	109	109	4,8%	-0,3%	1,5%
	Lasek	126	121	125	-1,6%	-0,6%	1,5%
	Klikuszowa	122	117	117	4,6%	-3,4%	2,3%
	Trute	134	132	133	0,0%	-1,0%	1,5%
	Morawczyzna	125	123	125	2,2%	-3,0%	1,6%
	Pyżówka	110	121	120	-0,4%	9,7%	0,5%
	Krempachy	106	108	108	11,9%	4,0%	0,8%
	Nowa Biała	62	104	119	100,0%	69,5%	12,9%
Razem	109	110	110	5,4%	5,8%	1,0%	
Poronin	Poronin	158	182	182	1,3%	14,6%	0,1%
	Murzasichle	181	223	228	-13,4%	20,1%	2,6%
	Małe Ciche	165	215	219	-26,2%	23,8%	2,9%
	Stasikówka	140	166	172	5,2%	17,2%	2,7%
	Suche	132	161	159	-3,3%	18,3%	0,6%
	Ząb	129	152	148	1,9%	17,8%	1,2%
	Razem	159	189	191	-5,1%	17,5%	1,3%
Szaflary	Szaflary	139	148	159	0,8%	9,4%	10,1%
	Maruszyna	98	102	117	4,6%	5,3%	14,8%
	Bańska Niżna	147	186	191	-1,5%	22,9%	5,0%
	Zaskale	54	101	104	100,0%	49,6%	18,2%
	Razem	131	147	156	2,7%	13,4%	9,7%
Szczawnica	Szczawnica	179	199	200	4,9%	10,3%	1,1%
	Jaworki	122	134	132	-7,4%	10,4%	1,1%
	Szlachtowa	87	86	86	3,0%	-0,2%	1,9%
	Razem	160	176	176	4,0%	9,5%	1,2%
Razem	123	134	136	1,0%	10,5%	3,2%	

Spośród ogólnej liczby klientów przeważającą formą sposobu rozliczenia jest rozliczenie na podstawie wskazań wodomierzy, które na koniec 2023 roku stanowiło w spółce 70%. Proporcjonalnie najwięcej rozliczeń ryczałtowych jest w gminach Nowy Targ, Kościelisko, Czarny Dunajec, Łapsze Niżne, Krościenko i Szaflary – tabela nr 8. Jak wskazują kontrole przyłączy prowadzone przez brygadę monitoringową, trudno jest wskazać przewagę któregośkolwiek z systemów rozliczeń. Nieprawdziwe deklaracje ryczałtowe wydają się być równie częste jak nieprawidłowości związane z błędnymi odczytami wodomierzy. Zafalszowania w gospodarce wodomierzowej wynikają głównie z:

- braku wystarczającego nadzoru nad gospodarką wodomierzową – zarówno po stronie większości tzw. „spółek wodnych” (lub komitetów) jak i części samorządów,
- obecności nie zadeklarowanych alternatywnych źródeł zasilania w wodę,
- nieprawidłowości w użytkowaniu wodomierzy (obejścia, magnesy, blokady).

Z kolei nieprawidłowości w rozliczeniach ryczałtowych są potęgowane przez brak racjonalnej możliwości kontroli i weryfikacji deklaracji. W roku 2023 kontynuowany był proces weryfikacji rozliczeń ryczałtowych u klientów Spółki.

Tabela nr 7 pokazuje skalę zmian ilości ścieków rozliczanych w poszczególnych gminach. Dla porównania w tabeli zaprezentowano sprzedaż liczoną z wodomierzy, bez sprzedaży ścieków hurtowych (dotyczy to gmin Krościenko i Nowy Targ).

Tabela 7. Zmiany wielkości sprzedaży w m³ w ujęciu porównawczym na sposób rozliczenia w gminach (bez ścieków dowożonych).

Gmina					Wzrost/spadek		
	2020	2021	2022	2023	2021/2020	2022/2021	2023/2022
Ryczałty							
Biały Dunajec	6 622,80	6 984,40	7 222,20	8 194,20	361,60	237,80	972,00
Czarny Dunajec	40 757,10	43 227,10	48 437,50	55 057,70	2 470,00	5 210,40	6 620,20
Czorsztyn	4 874,10	4 825,70	5 154,10	6 018,80	-48,40	328,40	864,70
Kościelisko	13 248,20	15 266,30	15 597,70	16 244,70	2 018,10	331,40	647,00
Krościenko	39 293,00	37 652,90	38 331,70	38 473,80	-1 640,10	678,80	142,10
Łapsze Niżne	90 315,20	88 995,60	91 186,90	91 621,00	-1 319,60	2 191,30	434,10
Nowy Targ	229 137,10	241 524,00	247 863,50	249 116,90	12 386,90	6 339,50	1 253,40
Poronin	14 140,70	12 213,20	13 334,80	13 426,90	-1 927,50	1 121,60	92,10
Szaflary	22 557,10	28 123,30	34 881,50	37 203,20	5 566,20	6 758,20	2 321,70
Szczawnica	18 301,60	16 739,50	16 343,70	15 758,20	-1 562,10	-395,80	-585,50
Razem	479 246,90	495 552,00	518 353,60	531 115,40	16 305,10	22 801,60	12 761,80
Wodomierze							
Biały Dunajec	104 675,50	95 656,60	113 870,50	115 192,20	-9 018,90	18 213,90	1 321,70
Czarny Dunajec	89 135,80	90 991,80	119 693,60	145 164,20	1 856,00	28 701,80	25 470,60
Czorsztyn	195 436,50	195 530,00	203 715,60	202 306,30	93,50	8 185,60	-1 409,30
Kościelisko	18 449,40	17 343,00	20 922,00	20 414,00	-1 106,40	3 579,00	-508,00
Krościenko*	75 443,00	79 412,50	86 788,50	89 643,60	3 969,50	7 376,00	2 855,10
Łapsze Niżne	106 061,00	108 349,00	114 413,00	117 223,20	2 288,00	6 064,00	2 810,20
Nowy Targ*	135 099,90	143 506,90	161 026,30	163 746,60	8 407,00	17 519,40	2 720,30
Poronin	334 085,80	319 173,50	388 419,40	393 628,40	-14 912,30	69 245,90	5 209,00
Szaflary	105 000,80	102 951,60	116 489,20	130 462,30	-2 049,20	13 537,60	13 973,10
Szczawnica	252 965,20	265 883,80	295 857,60	300 127,60	12 918,60	29 973,80	4 270,00
Razem	1 416 352,90	1 418 798,70	1 621 195,70	1 677 908,40	2 445,80	202 397,00	56 712,70
Razem R+W	1 895 599,80	1 914 350,70	2 139 549,30	2 209 023,80			

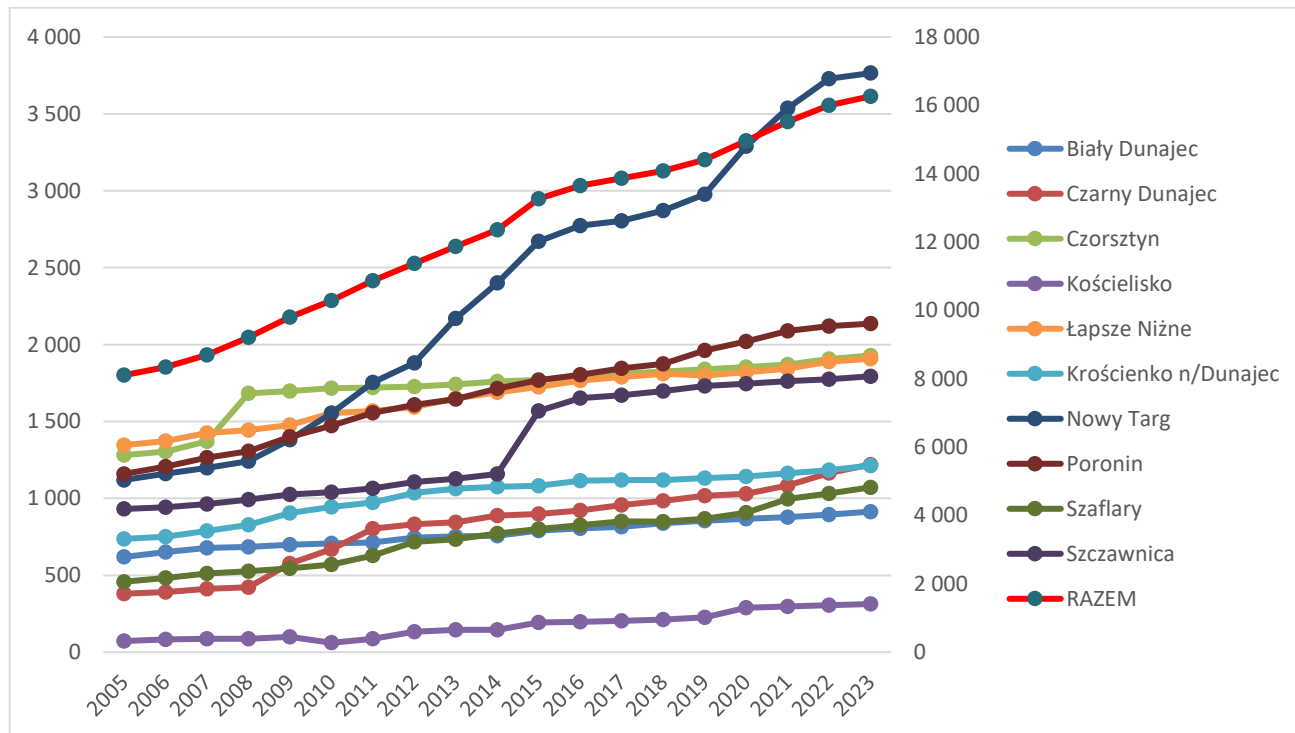
*- dane nie zawierają ścieków odbieranych hurtowo.

Tabela 8. Klienci w podziale na sposób fakturowania

Gmina	wodomierz			ryczałt			Razem		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Biały Dunajec	818	825	841	60	69	73	878	894	914
Czarny Dunajec	606	636	649	478	529	571	1 084	1 165	1 220
Czorsztyn	1 808	1 840	1 863	63	65	66	1 871	1 905	1 929
Kościelisko	152	157	162	145	149	151	297	306	313
Krościenko	793	806	826	370	378	387	1 163	1 184	1 213
Łapsze Niżne	1 042	1 058	1 073	801	831	835	1 843	1 889	1 908
Nowy Targ	1 459	1 577	1 604	2 079	2 152	2 161	3 538	3 729	3 765
Poronin	1 994	2 025	2 043	95	96	93	2 089	2 121	2 136
Szaflary	711	719	732	286	313	340	997	1 032	1 072
Szczawnica	1 578	1 598	1 618	184	177	176	1 762	1 775	1 794
Razem	10 961	11 241	11 411	4 561	4 759	4 853	15 522	16 000	16 264

Głównymi odbiorcami usług są gospodarstwa domowe, łączna ilość ścieków bytowych odebranych kanalizacją w roku 2023 od gospodarstw wyniosła: 1 513 142 m³ i była wyższa od roku 2021 o 1,7%. W 2023 roku zarejestrowano 2,8% wzrost łącznej ilości ścieków bytowych (dostarczanych kanalizacją, od wszystkich dostawców), której ilość wyniosła 2 154 037 m³. Ilość ścieków przemysłowych wyniosła 54 987 m³ (wzrost w stosunku do roku 2022 o 26,4%) i stanowiła około 2,6% ogółu ścieków, natomiast ilość ścieków dowożonych wyniosła 72 301 m³ (wzrost o 5,5 %) i stanowiła ok. 2,3 % całości ścieków.

Wzrost ogólnej ilości klientów obsługiwanych przez Spółkę od początku istnienia Spółki pokazano na rysunku poniżej. Na koniec 2023 roku łączna liczba klientów obsługiwanych przez Spółkę to 16 264 i względem roku 2022 wzrosła o 264 klientów.



Rysunek 3. Wzrost ilości klientów PPK w latach 2005-2023

Tabela 9. Ilość ścieków w podziale na rodzaje [m³].

Gmina	typ płatnika	ścieki odprowadzane kanalizacją w m3			ścieki dowożone w m3		Razem
		bytowe	przemysłowe	Hurtowe	PPK	Inni dostawcy	
Biały Dunajec	- gosp. domowe	89 242,7	0,0	0,0	1 795,0	5 624,5	130 805,9
	- podmioty gosp.	32 251,1	0,0	0,0			
	- bud. uż. publ.	1 892,6	0,0	0,0			
Czarny Dunajec część miejska	- gosp. domowe	75 711,8	0,0	0,0	4 748,7	18 375,1	223 345,7
	- podmioty gosp.	11 240,5	4 569,5	0,0			
	- bud. uż. publ.	4 745,6	0,0	0,0			
Czarny Dunajec	- gosp. domowe	25 808,8	0,0	0,0	766,2	1 857,9	210 949,2
	- podmioty gosp.	77 541,7	61,0	0,0			
	- bud. uż. publ.	543,0	0,0	0,0			
Czorsztyn	- gosp. domowe	161 550,8	0,0	0,0	1 432,4	5 034,3	43 125,4
	- podmioty gosp.	40 543,3	374,6	0,0			
	- bud. uż. publ.	5 856,4	0,0	0,0			
Kościelisko	- gosp. domowe	31 258,5	0,0	0,0	353,6	2 491,2	157 720,1
	- podmioty gosp.	4 806,4	1,0	0,0			
	- bud. uż. publ.	592,8	0,0	0,0			
Krościenko	- gosp. domowe	95 516,3	0,0	0,0	3 054,8	0,0	211 899,0
	- podmioty gosp.	15 689,3	12 379,8	26 757,9			
	- bud. uż. publ.	4 532,0	0,0	0,0			
Łapsze Niżne	- gosp. domowe	171 670,4	0,0	0,0	3 765,3	4 965,5	481 860,0
	- podmioty gosp.	28 931,5	4 200,0	0,0			
	- bud. uż. publ.	4 042,3	0,0	0,0			
Nowy Targ	- gosp. domowe	385 747,7	0,0	0,0	2 622,4	6 514,8	416 266,5
	- podmioty gosp.	12 430,1	4 910,0	60 265,7			
	- bud. uż. publ.	9 775,7	0,0	0,0			
Poronin	- gosp. domowe	230 144,2	0,0	0,0	20,6	4 767,2	172 453,3
	- podmioty gosp.	167 191,5	2 837,0	74,0			
	- bud. uż. publ.	6 882,6	0,0	0,0			
Szaflary	- gosp. domowe	96 777,0	0,0	0,0	0,0	4 112,0	319 997,8
	- podmioty gosp.	43 803,50	24 561,3	0,0			
	- bud. uż. publ.	2 523,7	0,0	0,0			
Szczawnica - część wiejska	- gosp. domowe	28 638,1	0,0	0,0	0,0	4 112,0	319 997,8
	- podmioty gosp.	14 141,0	184,8	0,0			
	- bud. uż. publ.	277,3	0,0	0,0			
Szczawnica - część miejska	- gosp. domowe	121 075,8	0,0	0,0	18 559,0	53 742,5	2 368 422,8
	- podmioty gosp.	146 798,4	908,0	0,0			
	- bud. uż. publ.	3 862,4	0,0	0,0			
Razem		2 154 036,8	54 987,0	87 097,6	18 559,0	53 742,5	2 368 422,8

W roku 2023, ścieki dowożone do Spółki dostarczało 33 dostawców innych niż sama Spółka. Łączna ilość dostarczonych ścieków przez dostawców zewnętrznych w 2023r. wyniosła 53 742 m³. Spośród tych dostawców, 14 największych (dostarczających powyżej 1000 m³ ścieków w ciągu roku) dostarczyło 46 520 m³ ścieków, co stanowi ok. 87% całości ścieków dowożonych. Z kolei łączna ilość ścieków dostarczonych w roku 2023 przez w/w dostawców była wyższa o ok 8% w stosunku do roku 2022, a także wyższa o ok. 19% w stosunku do roku 2021. Jeśli chodzi o ilość ścieków przyjmowanych przez punkty zlewne, to najwięcej trafia do Bańskiej Niżnej (zlewnia MZWik) i do Czarnego Dunajca, a w dalszej kolejności Łopusznej.

Biorąc pod uwagę ilość terenów nieskanalizowanych na obszarze działania PPK, ilość wszystkich odbieranych ścieków pomimo, że ona wzrasta - w dalszym ciągu jest zdecydowanie za mała i świadczy o skali problemu niewłaściwej gospodarki ściekami na terenach gmin. PPK nie prowadzi statystyki wskazującej, na terenie, których gmin problem ten może być większy. Obserwacje wykonywane przez Spółkę pokazują jedynie, że w gminach turystycznych obserwuje się przyrost wywozu szamb w okresie letnim (lipiec-sierpień) i ferii zimowych, jednakże wzrost ten, z pewnością, nie kompensuje faktycznego ruchu turystycznego w tych gminach. Można również wysnuć wniosek, że wprowadzenie ryczałtowego systemu usuwania ścieków, zdecydowanie zwiększyło ilość ścieków utylizowanych zgodnie z wymogami ochrony środowiska naturalnego

Tabela 10. Ilość ścieków w podziale na zlewnie [m³].

Oczyszczalnia	Ścieki odprowadzane kanalizacją w m ³			Ścieki dowożone w m ³		Razem
	Bytowe	Przemysł	Hurt	Bytowe	Przemysł	
Czarny Dunajec	232 249,1	4 631,5	0,0	29 719,4	1 319,0	267 919,0
Czorsztyn	20 091,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20 091,0
Dębno	19 111,3	276,6	0,0	0,0	0,0	19 387,9
Frydman	40 286,2	0,0	0,0	0,0	0,0	40 286,2
Kluszkowce	46 825,3	0,0	0,0	0,0	0,0	46 825,3
Krempachy	59 125,4	0,0	0,0	2 034,6	0,0	61 160,0
Krościenko	115 737,6	12 379,8	26 757,9	706,6	0,7	155 582,6
Łopuszna	167 514,0	4 373,4	60 265,7	3 931,5	0,0	236 084,6
Maniowy	69 946,6	374,6	0,0	2 673,9	0,0	72 995,1
Niedzica	149 558,8	4 200,0	0,0	3 259,3	0,0	157 018,1
Nowy Targ – MZWiK+st.zlewna	731 533,7	27 398,3	74,0	20 768,9	2,7	779 777,6
Sromowce Niżne	41 200,6	0,0	0,0	0,0	0,0	41 200,6
Sromowce Wyżne	29 887,0	0,0	0,0	0,0	0,0	29 887,0
Szczawnica	314 793,0	1 092,8	0,0	5 912,9	153,9	321 952,6
Trute	101 378,0	260,0	0,0	1 818,2	0,0	103 456,2
Trybsz	14 799,2	0,0	0,0	0,0	0,0	14 799,2
RAZEM	2 154 036,8	54 987,0	87 097,6	70 825,2	1 476,3	2 368 422,8

Dane zestawione w powyższej tabeli pokazują stopień uzależnienia PPK od MZWiK Nowy Targ – blisko 33% ścieków fakturowanych w PPK zasila zlewnię oczyszczalni ścieków w Nowym Targu. Zapowiadane podwyżki ceny hurtowego odprowadzania ścieków przez MZWiK niestety nie rokuja pozytywnie. Sytuacja na którą składa się z jednej strony rosnąca ilość odprowadzanych ścieków do nowotarskiej oczyszczalni i związany z tym wzrost z tego tytułu kosztów, a z drugiej strony niechęć regulatora do podwyższania cen taryfowych mają istotny wpływ na całokształt działania Spółki, szczególnie w kontekście coraz większych oczekiwań ze strony odbiorcy hurtowego i coraz trudniej prowadzonych negocjacji z MZWiK. Niestety, zapowiadana przez Zarząd MZWiK podwyżka ceny za hurtowe odprowadzanie ścieków na rok 2024 spowoduje, że koszty hurtowego odprowadzania ścieków do nowotarskiej oczyszczalni mogą wzrosnąć ponad 10%. Szczegółowe rozliczenie ilościowe, oraz zestawienie przychodów i kosztów w zlewni MZWiK pokazuje tabela poniżej, natomiast porównanie ogółu kosztów na przestrzeni ostatnich lat zostało zaprezentowane w rozdziale 3 w dalszej części sprawozdania.

Tabela 11. Bilans ilościowy i kosztowo-przychodowy zlewni MZWiK w Nowym Targu w roku 2023.

Miejscowość	Sprzedaż w m3		Koszty rozliczenie z MZWiK [PLN] Netto*	Przychody ze sprzedaży PPK [PLN] Netto*
Biały Dunajec	123 386,40	15,82%	829 056,72	1 468 242,99
Poronin	407 129,30	52,21%	2 735 225,01	4 674 593,95
Szaflary	167 665,50	21,50%	1 119 591,15	2 239 428,95
Nowy Targ (Ludźmierz)	60 824,80	7,80%	408 576,45	860 029,79
Stacja zlewnicza Bańska	20 842,10	2,67%	141 640,79	478 183,18
Razem zlewnia MZWiK	779 848,10	100,00%	5 234 090,12	9 720 478,86

*- uwzględniono opłaty abonamentowe

W 2023 roku spółka nadal odbierała hurtowo ścieki z terenu Gminy Bukowina Tatrzańska do oczyszczalni ścieków w Łopusznej oraz z miejscowości Grywałd i Hałuszowa w Gminie Krościenko do oczyszczalni w Krościenku n/D. Jeśli chodzi o ilość odebranych ścieków z terenu gminy Bukowina Tatrzańska, w 2023 roku wielkość ta wzrosła względem roku 2022 o około 2%. Wartość przychodu z tego tytułu była jednak wyższa o ponad 40 tys zł. Jest to o tyle ważne, jeśli chodzi o dodatkowo uzyskiwane przychody w Gminie Nowy Targ, gdyż oddziałuje pozytywnie na zmniejszenie wysokości taryf udziałowca Spółki. W drugim przypadku hurtowego przyjmowania

ścieków tj. od Gminnego Zakładu Komunalnego w Krościenku (Grywałd, Hałuszowa), Spółka odebrała łącznie w 2023 roku 26 758 m³ – wzrost w stosunku do poprzedniego roku o 18%. Ilość ta w zestawieniu do ilości odebranych ścieków z gminy Bukowina Tatrzańska jest znacznie mniejsza i po części wynika to z tego, że zgodnie z zawartą w 2015 roku umową, Spółka rozlicza się z dostawcą wg ilości zafakturowanej u klientów, a nie wg wskazań przepływomierza, jak to ma miejsce w przypadku hurtowego odbioru ścieków z Gminy Bukowina Tatrzańska.

Tabela 12, pokazuje, z kolei, różnicę pomiędzy ilością ścieków zafakturowanych, a ilością ścieków dopływających do oczyszczalni i wymagających oczyszczenia w 2023 roku. Tabela pokazuje problem wód infiltracyjnych na terenie wszystkich zlewni PPK. Na przedstawione dane należy dodatkowo nałożyć filtr wielkości opadów. Na podstawie danych zaprezentowanych w powyższej tabeli można przyjąć, że w stosunku do roku poprzedniego ilość opadów w roku 2023, była na podobnym poziomie. Najlepiej pod względem szczelności wypadają zlewnie oczyszczalni ścieków w Sromowcach Niżnych i Krempachach, gdzie sieć kanalizacyjna była wybudowana w całości stosunkowo niedawno i wykonawstwo było relatywnie najlepsze, co ujawnia się mniejszą infiltracją w okresach bezdeszczowych. Regularność ta niekoniecznie jest obserwowalna podczas opadów deszczu.

Z przedstawionych danych może się wydawać, że dobrze wygląda też sytuacja w Czarnym Dunajcu, Trutym, Sromowcach Wyżnych czy we Frydmanie, jednakże wynika ona zapewne ze specyfiki prowadzenia pomiarów w tych zlewniach. Sytuacja taka jest bardzo prawdopodobna również w innych zlewniach.

Zlewnie o najgorszej sytuacji zaznaczono kolorem czerwonym. Jeśli chodzi o zlewnię OŚ Krościenko, to jest to zlewnia z dużą długością kanalizacji ogólnospławnej (Zawodzie), co tłumaczy rozbieżne dane w kolejnych latach. Do najmniej szczelnych, z systemowego punktu widzenia, należy zaliczyć zlewnie oczyszczalni zlokalizowanych wokół zbiornika czorsztyńskiego, czyli wybudowane w latach budowy zapory wodnej na Dunajcu: Dębno, Niedzica, Trybsz, Maniowy, Czorsztyn, Kluszkowce. O tym, że rok 2023 był stosunkowo suchym świadczą także wyraźnie poprawione wskaźniki uzyskane w zlewniach, na terenie których w deszczowych okresach występuje w dalszym ciągu wysoka infiltracja. Najlepiej można to zauważyć porównując wskaźniki w kolejnych latach zlewni oczyszczalni w Szczawnicy, która jest największą zlewnią eksploatowaną wyłącznie przez PPK z dość dużą długością sieci kanalizacyjnej wybudowanej w latach 30 ubiegłego wieku na terenie miasta, czy wspomnianego Krościenka.

Porównując łączną ilość ścieków fakturowanych do ogółu dopływających do oczyszczalni w 2023 roku wskaźnik ten praktycznie nie zmienił się w stosunku do jego wartości z roku 2022. Jak wynika z podsumowania tabeli w 2023 roku łącznie zafakturowano 2 368 423 m³, a rok wcześniej ilość ta wyniosła 2 289 840 m³.

Tabela 12. Ilość ścieków zafakturowanych a ilość ścieków przyjętych na oczyszczalnię

Oczyszczalnia	Ilość ścieków fakturowanych (F)	Ilość ścieków oczyszczanych (O)	F/O 2023 (%)	F/O 2022 (%)	F/O 2021 (%)	F/O 2020 (%)
OŚ Nowy Targ*	779 777,60	1 554 264	50,2	55,5	47,4	48,2
Czarny Dunajec	267 918,95	530 094	50,5	56,0	47,8	54,1
Łopuszna	236 084,64	527 735	44,7	53,5	56,1	57,8
Dębno	19 387,90	85 459	22,7	28,8	29,1	20,4
Niedzica	157 018,12	480 378	32,7	47,5	37,9	39,8
Frydman	40 286,20	61 484	65,5	65,4	54,3	65,8
Trybsz	14 799,20	37 266	39,7	43,6	35,2	36,4
Maniowy	72 995,05	252 203	28,9	31,7	23,7	26,1
Czorsztyn	20 091,00	100 483	20,0	27,1	27,4	25,1
Kluszkowce	46 825,30	201 680	23,2	29,5	23,0	27,5
Sromowce Wyżne	29 887,00	50 300	59,4	63,3	58,3	56,2
Sromowce Niżne	41 200,60	55 860	73,8	75,7	78,2	82,1
Krościenko	155 582,56	308 556	50,4	58,8	49,3	32,0
Trute	103 456,18	199 336	51,9	60,0	57,6	54,2
Szczawnica	321 952,55	841 681	38,3	49,9	38,9	33,1
Krempachy	61 160,00	80 698	75,8	74,1	48,0	51,6
SUMA	2 368 422,85	5 367 477	44,1	44,0	42,4	43,1

*) -ilość ścieków oczyszczonych przez oczyszczalnię MZWiK Nowy Targ

Niestety procesy uszczelniania są najbardziej kosztownymi i obciążonymi największym stopniem niepewności, co do uzyskiwanych rezultatów (przeprowadzone uszczelnienie, wcale niekoniecznie spowoduje zmniejszenie infiltracji na skalę całej zlewni). Stąd też decyzje w zakresie uszczelniania kanalizacji, są podejmowane raczej punktowo. Ze względu na oczekiwania gmin i lokalnych społeczności, na podstawie, których konstruowane są wieloletnie plany inwestycyjne, zdecydowane działania inwestycyjne obejmujące szersze zakresy uszczelniania sieci mogą być podejmowane w przyszłych latach.

2.3 Sprzedaż kwotowo

Na podstawie danych ewidencyjnych BOK poniżej w tabeli zaprezentowano strukturę przychodów Spółki oraz ogólne wartości sprzedaży wybranych pozycji w poszczególnych latach. W tabelach zestawiono w ujęciu rodzajowym przychody PPK Sp. z o.o. i porównano z przychodami lat poprzednich. Widoczny w latach 2018-2023 stały coroczny wzrost sprzedaży i przychodów z usług był następstwem zarówno wzrostu wolumenu sprzedaży, jak i też uwzględniania w taryfach za ścieki wszystkich kosztów prowadzenia działalności (amortyzacja, podatki od nieruchomości w coraz większej ilości gmin), a w ostatnich dwóch latach dużym wzrostem kosztów prowadzonej działalności. Pokazane w poniższej tabeli wartości sprzedaży nie są tożsame z wynikami przychodów zestawionych w rachunku zysków i strat, ze względu na inną prezentację danych jak i też nie uwzględnienie wszystkich pozycji kosztowo-przychodowych w niniejszej tabeli (np. brak prezentacji pozycji przychodów z dotacji, odpisu ujemnej wartości firmy czy rozwiązanych rezerw).

Tabela 13. Zmiana wielkości przychodów PPK w latach 2018-2023 – wybrane pozycje

Wyszczególnienie	Wartość sprzedaży netto za 2018r.	Wartość sprzedaży netto za 2019r.	Wartość sprzedaży netto za 2020r.	Wartość sprzedaży netto za 2021r.	Wartość sprzedaży netto za 2022r.	Wartość sprzedaży netto za 2023r.
Przychody z tyt. opłaty zmiennej:	17 817 986	18 362 029	18 371 330	22 235 711	25 040 247	26 687 917
<i>w tym: ścieki bytowe</i>	17 551 164	18 095 980	18 052 298	21 713 601	24 423 883	25 935 686
<i>w tym: ścieki przemysłowe</i>	250 170	256 814	315 553	484 805	567 770	715 753
<i>w tym: opłata za przekroczenia</i>	16 652	9 235	3 479	37 304	48 595	36 477
Przychody z tyt. ścieków dowożonych:	874 503	1 274 633	1 260 372	1 274 729	1 515 478	1 739 065
<i>w tym: ścieki bytowe</i>	846 735	1 238 867	1 226 114	1 240 047	1 463 901	1 675 652
<i>w tym: ścieki przemysłowe</i>	27 767	35 766	34 258	34 682	51 578	63 413
Dopłaty gmin	1 930 656	1 610 223	1 519 618	3 025 001	2 297 520	1 735 419
Opłata abonamentowa	1 588 980	1 632 588	1 703 200	1 916 662	2 000 231	2 082 445
Przychody - hurtowy odbiór ścieków	404 634	444 353	562 494	646 322	751 315	846 667
Opłaty za obsługę sieci + zamknięcia przyłączy	31 910	43 358	39 578	42 986	43 853	42 271
Pozostałe przychody ze sprzedaży usług	12 823	25 168	32 158	41 011	36 277	25 439
<i>w tym: usługi laboratoryjne</i>	1 026	4 142	8 510	2 559	5 635	6 448
<i>w tym: czynsz najmu</i>	10 061	10 397	9 908	15 518	10 776	11 767
<i>w tym: sprzedaż złomu</i>	456	9 070	0	369	36	0
<i>w tym: refaktury (np.: energia elektryczna, woda)</i>	0	1 486	10 009	17 978	3 850	1 764
<i>w tym: inne usługi</i>	1 281	73	3 732	4 587	15 980	5 460
Pozostałe przychody operacyjne	119 044	65 923	168 455	208 110	223 370	223 012
<i>w tym: porozumienia i kary</i>	28 601	30 015	61 204	89 259	52 110	68 590
<i>w tym: zwrot kosztów windyacji</i>	18 860	32 827	27 596	12 008	29 403	19 612
<i>w tym: przychody ze sprzedaży majątku</i>	71 582	3 081	79 655	106 843	141 857	134 810
Przychody finansowe	32 710	36 893	28 892	31 663	47 423	61 799
<i>w tym: odsetki od należności</i>	32 710	36 893	28 892	31 663	47 423	61 799
RAZEM	22 813 246	23 495 169	23 686 095	29 422 196	31 955 714	33 444 033

Dopłaty gmin, dzięki którym możliwe jest obniżanie klientom ceny za ścieki, stanowią swoistą pomoc dla mieszkańców i są istotną częścią przychodów spółki z punktu widzenia bilansowania się jej działalności i pomimo, że w ostatnich latach obserwowany jest ich wyraźny spadek, w dalszym ciągu stanowią znaczną część przychodów pokrywających część kosztów związanych z naliczaną amortyzacją i podatkiem od nieruchomości. Umożliwiają także w pewnym sensie finansowanie realizowanych przez spółkę inwestycji w przyszłości, bądź spłatę zaciągniętych wcześniej kredytów. Tabela na następnej stronie przedstawia wysokość dopłat gminnych w zestawieniu z wysokością spłat kredytów z tytułu realizacji projektów inwestycyjnych i zapłaconego podatku od nieruchomości w latach 2022-2023.

W roku 2023 podatek od nieruchomości był naliczany w 8 gminach. W dalszym ciągu Spółka nie jest obciążana podatkiem od nieruchomości w gminach Czarny Dunajec i Krościenko. Niestety, w związku z podjętą w 2021 roku decyzją przez władze gminy Nowy Targ wartość zobowiązań z tego tytułu znacząco wzrosła od roku 2022. Wzrost wartości tego podatku w roku ubiegłym jest następstwem zarówno zrealizowanych przez Spółkę i niektóre gminy inwestycji, jak i też przeprowadzanej weryfikacji środków trwałych na terenie gminy Nowy Targ. W przypadku gmin Czorsztyń, Łapsze Niżne i Nowy Targ wysokość dopłat gminnych w 2023 roku nie pokrywała nawet wysokości naliczanego podatku od nieruchomości. Z kolei w gminach Biały Dunajec, Poronin, Szaflary i Szczawnica pomimo naliczonego podatku od nieruchomości, gminy te nie stosują w ogóle dopłat do ceny ścieków.

Wysokość dopłat z roku na rok się zmniejsza. Wyjątkiem był rok 2022, kiedy to z powodu nałożenia na Spółkę obowiązku płacenia podatku od nieruchomości przez Gminę Nowy Targ, Rada tej Gminy podwyższyła wysokość dopłaty, jednak już w następnym roku wartość dopłaty została obniżona o ponad 530 tys. zł. Największe relatywnie dopłaty w ub. roku wniosła gmina Kościelisko, gdyż wyniosły one ponad 46% kosztów działalności operacyjnej spółki w tej gminie. W pozostałych gminach, które wnoszą dopłaty, pokrywają one od 4,2% do 8,8% kosztów działalności operacyjnej w tych gminach.

Tabela 14. Dopłaty gmin do taryf ściekowych vs spłaty pożyczek i podatek od nieruchomości

GMINA	Wartość sprzedaży	w tym dopłata	spłaty pożyczek (kapitał + odsetki)	Podatek od nieruchomości	2022		2023	
					Wartość sprzedaży	w tym dopłata	spłaty pożyczek (kapitał + odsetki)	Podatek od nieruchomości
BIAŁY DUNAJEC	1 595 479	0	11 698	139 925	1 645 410	0	24 523	147 238
CZARNY DUNAJEC	2 383 203	0	484 156	816	2 886 762	0	484 393	846
CZORSZTYN	3 796 249	353 775	596 658	474 826	3 909 990	355 412	1 885 012	447 239
KOŚCIELISKO	872 587	475 769	85 439	195 964	943 690	439 990	111 142	196 027
KROŚCIENKO	2 057 401	0	598 844	127	2 218 414	0	591 622	109
ŁAPSZE NIŻNE	3 080 060	169 550	640 379	468 272	3 142 372	171 670	639 468	469 251
NOWY TARG	7 402 026	1 298 426	1 180 673	1 671 023	7 405 609	768 347	1 181 255	1 658 505
PORONIN	4 721 057	0	240 555	484 025	4 911 586	0	265 766	483 061
SZAFLARY	2 111 816	0	307 182	308 237	2 338 683	0	373 049	325 220
SZCZAWNICA	3 712 380	0	1 065 577	700 611	3 824 853	0	858 944	707 495
Inne gminy	146 630	0	0	0	135 252	0	0	0
Razem:	31 878 887	2 297 520	5 211 163	4 443 825	33 362 622	1 735 419	6 415 175	4 434 991

Kolejna tabela przedstawia strukturę sprzedaży z podziałem na gminy w ujęciu na ścieki dowożone i odprowadzane kanalizacją oraz odprowadzone przez podmioty gospodarcze i gospodarstwa domowe. Przychody związane ze ściekami dowożonymi przedstawiono w gminach, z których pochodzą ścieki, bez uwzględniania klucza kosztów. Natomiast w następnej tabeli przedstawiono sprzedaż, z uwzględnieniem poszczególnych rodzajów przychodów Spółki, z podziałem na gminy i źródła przychodów. Podobnie jak w tabeli 13 w kolejnych tabelach w niniejszym rozdziale prezentowane dane nie uwzględniają wszystkich przychodów Spółki. Dane zostały wygenerowane w

systemie sprzedaży TP-Media w Biurze Obsługi Klienta stąd sumy przychodów są pomniejszone między innymi o przychody z dotacji, odpis ujemnej wartości firmy, rozwiązane rezerwy itp.

Jak wynika z tabeli nr 16 w roku 2023, największym dostawcą ścieków i tym samym największy udział w przychodach spółki uzyskano w gminie Nowy Targ. Następne pod względem ilości odebranych ścieków i wygenerowanych przychodów były gminy Poronin, Czorsztyn i Szczawnica. Warto w tym miejscu zwrócić uwagę, że po okresie epidemii wartość sprzedaży w poszczególnych gminach nie tylko, że wróciła do poziomów sprzed jej okresu, ale nawet wzrosła.

Tabela 15. Struktura przychodów z działalności głównej wg rodzaju i podmiotów [w PLN]

GMINA	ścieki odprowadzane do kanalizacji			ścieki dowożone		Podmioty gospodarcze		Gospodarstwa domowe	
	bytowe	przemysłowe	hurtowe	bytowe	przemysłowe	kanalizacja	dowożone	kanalizacja	dowożone
BIAŁY DUNAJEC	1 355 923	0	0	175 229	0	373 839	117 263	982 084	57 965
CZARNY DUNAJEC	2 139 585	60 635	0	480 910	48 984	1 103 909	375 376	1 096 311	154 517
CZORSZTYN	3 200 420	6 541	0	64 392	0	803 655	47 873	2 403 306	16 519
KOŚCIELISKO	306 441	21	0	145 922	4 831	44 987	144 533	261 475	6 220
KROŚCIENKO	1 508 766	167 068	324 771	58 585	30	752 898	44 213	1 247 707	14 402
ŁAPSZE NIŻNE	2 494 885	56 238	0	127 776	0	498 678	8 335	2 052 445	119 442
NOWY TARG	5 300 720	75 088	521 202	246 890	0	926 539	116 966	4 970 471	129 924
PORONIN	4 373 495	31 637	694	224 212	2 897	1 913 075	139 635	2 492 751	87 474
SZAFLARY	1 773 829	342 569	0	83 447	30	913 924	82 570	1 202 474	907
SZCZAWNICA	3 481 621	12 435	0	68 288	6 642	1 834 673	74 930	1 659 382	0
Razem	25 935 686	752 230	846 667	1 675 652	63 413	9 166 177	1 151 694	18 368 406	587 370

Tabela 16. Struktura przychodów PPK z działalności głównej wg gmin [w PLN].

Gmina	Wartość sprzedaży netto za 2023r	w tym sprzedaż z tytułu ścieków		w tym opłata abonamentowa	w tym dopłaty Gmin	w tym hurtowy odbiór ścieków	w tym obsługa sieci	w tym pozostałe
		kanalizacja	dowożone					
BIAŁY DUNAJEC	1 645 410	1 355 923	175 229	112 320	0	0	1 918	21
CZARNY DUNAJEC	2 886 762	2 200 220	529 894	144 281	0	0	2 559	9 808
CZORSZTYN	3 909 990	3 206 960	64 392	261 224	355 412	0	6 070	15 932
KOŚCIELISKO	943 690	306 462	150 753	45 058	439 990	0	540	887
KROŚCIENKO	2 218 414	1 675 834	58 615	153 950	0	324 771	4 332	913
ŁAPSZE NIŻNE	3 142 372	2 551 123	127 776	245 230	171 670	0	2 290	44 282
NOWY TARG	7 405 609	5 375 808	246 890	482 483	768 347	521 202	6 048	4 831
PORONIN	4 911 586	4 405 132	227 109	268 768	0	694	5 149	4 734
SZAFLARY	2 338 683	2 116 398	83 477	123 031	0	0	4 946	10 831
SZCZAWNICA	3 824 853	3 494 056	74 930	246 100	0	0	8 085	1 682
inne gminy/pozostałe	135 252	0	0	0	0	0	335	134 916
RAZEM	33 362 622	26 687 917	1 739 065	2 082 445	1 735 419	846 667	42 271	228 838

Uwaga: powyższa tabela nie uwzględnia wszystkich rodzajów przychodów Spółki.

W zakresie wielkości uzyskiwanych przychodów ze sprzedaży w Spółce, prowadzone jest zestawienie największych klientów, których łączny udział w przychodach Spółki w 2023 roku był wyraźnie wyższy niż w latach wcześniejszych.

W 2023 roku pozostał na pierwszym miejscu pod względem wielkości przychodu netto ośrodek termalny – „Chochołowskie Termy” Sp. z o.o. w Gminie Czarny Dunajec, generując dla spółki wyższy przychód niż w roku poprzednim o ponad 35% i osiągając w roku ubiegłym wartość 832 113 zł.

Podobne wzrosty odnotowali także pozostali kontrahenci z tego zestawienia działający w sektorze usług turystycznych i uzdrowiskowych. Łączna wartość uzyskanych przychodów od kontrahentów wymienionych w poniższym zestawieniu była w 2023 roku wyższa o prawie 438 tys zł, co daje wzrost o ponad 16% względem roku 2022. Wzrost ten także widać po ilości odprowadzonych ścieków ogółem w roku 2023 w stosunku do roku 2022.

Tabela 17. Najwięksi odbiorcy usług PPK w roku 2023 i porównanie ilości odprowadzonych ścieków w okresie ostatnich trzech lat

Lp.	Nazwa klienta	Miejsce prowadzonej działalności	Wartość sprzedaży netto za 2023r.	Ilość ścieków za rok 2023 w m3	Ilość ścieków za rok 2022 w m3	Ilość ścieków za rok 2021 w m3
1	Chochołowskie Termy Sp. z o.o.	Chochółów	837 113 zł	76 394	57 140	33 552
2	Gmina Bukowina Tatrzańska	Bukowina Tatrzańska	246 942 zł	60 266	59 034	59 322
3	Magda plant-based sp. z o.o.	Szaflary	230 905 zł	18 054	12 844	10 840
4	Gmina Krościenko n/D w Krościenku n/D	Krościenko n/D	195 011 zł	26 915	22 898	15 948
5	CWL SOLAR SPA Adam Wolfram Sp.j.	Szczawnica	172 631 zł	15 616	14 597	10 102
6	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko-Własnościowa "POŁONINY"	Szczawnica	146 415 zł	13 231	14 286	15 083
7	OSHEE Polska Sp. z o.o.	Krościenko n/D	140 569 zł	10 382	10 183	5 040
8	Ośrodek Wypoczynkowy "LIMBA" Piotr Rządkosz Spółka Komandytowa	Poronin	132 186 zł	12 217	13 151	10 672
9	BOROWY DWÓR Józef Pańszczyk	Bańska Niżna	129 935 zł	10 466	10 042	6 645
10	KURORT Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	Szaflary	129 764 zł	10 487	8 817	7 717
11	Apartamenty Park Sp. z o.o.	Szczawnica	114 240 zł	10 341	10 349	8 492
12	Sanatorium Uzdrowiskowe "Dzwonkówka"	Szczawnica	108 037 zł	9 762	9 258	6 674
13	Sanatorium Uzdrowiskowe "BUDOWLANI" Szczawnica M.Gonciarz, W.Gonciarz-Jeziorek Sp.J	Szczawnica	96 237 zł	8 711	9 501	7 206
14	AUTO Robert Miś	Sromowce Niżne	91 502 zł	5 351	3 335	4 245
15	GP Hreška Sp. j.	Szaflary	80 801 zł	6 501	5 703	4 348
16	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Sanatorium Uzdrowiskowe "Nauczyciel" ZNP ZG	Szczawnica	74 072 zł	6 676	6 986	5 135
17	PIENINY GRAND Sp. z o.o.	Szczawnica	60 514 zł	5 424	739	55
18	Uzdrowisko Szczawnica Spółka Akcyjna	Szczawnica	57 623 zł	5 208	5 311	4 482
19	THERMALEO PLUS Sp.z o.o	Szczawnica	56 236 zł	5 106	8 003	7 697
20	Wynajem Pokoi Gościennych "U TOŚKI" Bugara Józef	Murzasiczle	50 148 zł	4 639	3 579	74
Razem:			3 150 879	321 746	285 755	223 328

2.4 Windykacja i monitoring

Poniższe tabele pokazują wartość należności przeterminowanych w latach 2021-2023. Niestety, w 2023 roku nastąpił dalszy wzrost łącznej kwoty należności przeterminowanych o prawie 14%. Podobnie jak w roku poprzednim wzrost ten spowodowany był głównie opóźnieniami w realizacji

płatności przez klientów Spółki. Na koniec 2023 roku łączna wartość należności przeterminowanych była wyższa od roku poprzedniego o 88,5 tys zł osiągając na koniec roku wskaźnik procentowy wartości należności przeterminowanych w stosunku do ogółu przychodów w wysokości 1,96% (w roku 2022: 1,79%). Pomimo tak znaczącego wzrostu wartości należności przeterminowanych, wartość procentowa wskaźnika należności przeterminowanych nie wzrosła znacząco z powodu wzrostu przychodów.

Utrzymujący się jednak na stosunkowo niskim poziomie wskaźnik należności przeterminowanych daje w dalszym ciągu ściągłość na dobrym ponad 98% poziomie w całej Spółce. Jednocześnie zwraca się uwagę, że w dwóch gminach (Poronin i Szczawnica) wskaźnik ten w ubiegłym roku z powodu opóźnień w terminowym regulowaniu zobowiązań przez klientów Spółki utrzymał się na najwyższym poziomie w całej spółce – odpowiednio 3,13% i 3,03%.

Tabela 18. Procentowe wskaźniki należności przeterminowanych w poszczególnych gminach wg stanu na 31.12.2023r.

Gmina	RAZEM należności przeterminowane (31.12.2023r.)	Przychody zafakturowane brutto za okres* 01.01.2023 – 31.12.2023r.	Wskaźnik %
BIAŁY DUNAJEC	50 318,24	1 774 954,33	2,83%
CZARNY DUNAJEC	35 338,31	3 104 545,75	1,14%
CZORSZTYN	71 231,07	4 199 011,43	1,70%
KOŚCIELISKO	4 732,21	1 017 643,79	0,47%
KROŚCIENKO	56 722,75	2 390 965,15	2,37%
ŁAPSZE NIŻNE	34 097,30	3 343 716,22	1,02%
NOWY TARG	80 920,25	7 987 688,08	1,01%
PORONIN	165 477,62	5 294 942,39	3,13%
SZAFLARY	45 383,43	2 509 896,15	1,81%
SZCZAWNICA	124 803,62	4 121 231,17	3,03%
Inne Gminy/Pozostałe	36 608,03	317 243,22	11,54%
Razem:	705 632,83	36 061 837,68	1,96%

W dalszym ciągu największa wartość należności przeterminowanych występuje w przedziale 1-3 miesięcy. Należy to tłumaczyć drobnymi opóźnieniami w regulacji zobowiązań, często wśród klientów kredytujących w ten sposób swoją działalność. Nieprawidłowości te, stosunkowo rzadko prowadzą do przesunięcia zaległości płatniczych do okresu powyżej 3 miesięcy. Stan taki jest możliwy do utrzymania dzięki znacznemu wysiłkowi komórki odpowiedzialnej za windykację należności oraz działalności operacyjnej Kierowników Sekcji Utrzymania Sieci.

W zależności od Gminy, w różny sposób można tłumaczyć wzrosty bądź spadki należności przeterminowanych. Można stwierdzić, że konsekwentne przestrzeganie poniższych wytycznych, może prowadzić do obniżenia takich należności, ale proces ten może być długotrwały i niedający pewności zmniejszania zadłużeń:

1. konsekwentna polityka windykacyjna,
2. szybka wymiana informacji pomiędzy centralą Spółki w Nowym Targu, a terenem (SUS),
3. niezawodna i merytoryczna komunikacja na linii Spółka ↔ gminy ↔ zakłady gminne,
4. konsekwentna polityka kontrolna w zakładach gminnych i gminach,
5. polityka informacyjna i edukacyjna, w tym również pod adresem osób decyzyjnych i opiniotwórczych w gminach.

Tabela 19. Należności przeterminowane w latach 2021-2023 z podziałem na okresy przeterminowania [zł]

Gmina	2021				2022				2023			
	1-3 miesiący	3-6 m-cy	powyżej 6 m-cy	Pow. 3 lat (mies.)	1-3 miesiący	3-6 m-cy	powyżej 6 m-cy	Pow. 3 lat (mies.)	1-3 miesiący	3-6 m-cy	powyżej 6 m-cy	Pow. 3 lat (mies.)
BIAŁY DUNAJEC	48 445,06	610,21	320,21	5 905,25	39 042,45	1 348,52	795,69	5 783,00	42 507,58	1 189,67	715,61	5 905,38
CZARNY DUNAJEC	15 701,54	789,16	1 048,66	754,52	27 605,89	226,70	1 320,20	826,38	33 190,78	797,78	342,20	1 007,49
CZORSZTYN	43 764,91	1 937,49	5 660,37	23 500,58	39 424,32	1 658,99	2 532,03	27 980,88	40 279,53	1 660,97	3 056,36	26 234,21
KOŚCIELISKO	2 802,68	0,37	3,25	200,55	3 951,95	54,66	50,30	187,71	4 084,22	415,83	33,07	199,09
KROŚCIENKO	20 353,89	2 723,87	3 163,39	7 100,15	26 988,64	2 667,84	7 253,89	3 550,64	45 049,97	2 315,71	3 740,39	5 616,68
ŁAPSZE NIŻNE	20 797,89	1 371,79	4 316,69	5 621,62	19 234,86	1 401,87	6 594,87	4 357,39	21 422,92	1 264,57	5 197,65	6 191,96
NOWY TARG	56 961,71	5 887,46	7 534,44	9 600,49	42 696,45	3 639,84	16 556,91	5 337,56	63 742,80	5 146,74	11 000,64	11 029,87
PORONIN	99 006,15	10 587,50	7 670,54	29 018,67	76 729,27	13 571,51	4 150,66	31 530,19	113 997,03	9 061,84	8 925,90	33 402,85
SZAFLARY	22 476,00	1 297,40	1 090,02	8 005,19	27 879,82	3 070,25	2 284,95	1 354,92	39 416,21	1 662,15	1 396,09	2 908,38
SZCZAWNICA	49 706,88	6 311,13	15 247,06	6 512,64	42 799,81	5 953,16	18 882,96	9 004,42	66 891,93	6 804,87	16 637,98	12 468,84
Inne Gminy/Pozostałe	0,00	0,00	312,92	848,94	9 500,00	5 540,84	68 942,31	712,25	12 500,00	6 390,00	5 000,00	12 718,03
RAZEM	381 196,03	31 476,36	46 586,45	97 678,69	358 143,56	38 134,16	129 274,27	98 615,34	495 982,97	36 730,13	56 046,95	117 772,78

W tym miejscu należy dodatkowo nadmienić, że na koniec roku Spółka posiadała odpis aktualizacyjny na należności nieściągalne w wysokości 155 835,36 zł co w pełni pokrywa kwotę należności wykazaną w tabeli w kolumnie należności powyżej 3 lat.

Ilości pism windykacyjnych wysyłanych do klientów pokazano w tabeli poniżej. Pomimo bardzo krytycznej w ostatnich latach reakcji klientów na wysyłane upomnienia, z powodu wyraźnie rosnących należności przeterminowanych i mając na względzie rosnące koszty działalności, Spółka drugi już rok z rzędu zwiększa aktywność w zakresie postępowań windykacyjnych. Szczególny nacisk położono na bardziej zdecydowany sposób działań windykacyjnych poprzez wysyłanie do klientów wezwań do zapłaty. Ogółem w stosunku do roku poprzedniego wysłano prawie 19% więcej wezwań do zapłaty. Liczba wysłanych w 2022r. pism do nierzetelnych klientów informujących o zamknięciu przyłącza była mniejsza niż w roku poprzednim o około 15%. Wysyłane są one zawsze w sytuacjach szczególnych, gdzie trudno o porozumienie z dłużnikiem, a takich sytuacji jest wciąż bardzo dużo w spółce.

Wzrost ilości pism windykacyjnych związany jest też w jakimś stopniu ze wzrostem liczby klientów obsługiwanych przez Spółkę.

Tabela 20. Ilość pism windykacyjnych

GMINA	Upomnienia			Wezwania do zapłaty			Pisma o zamknięciu przyłącza		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
BIAŁY DUNAJEC	19	18	29	133	178	215	64	79	59
CZARNY DUNAJEC	39	33	46	114	112	138	54	46	51
CZORSZTYN	14	16	22	178	158	213	39	29	32
KOŚCIELISKO	6	2	4	36	27	42	16	16	18
KROŚCIENKO	12	3	11	113	151	150	36	31	32
ŁAPSZE NIŻNE	25	41	32	129	149	180	21	15	17
NOWY TARG	10	22	42	378	426	475	102	88	98
PORONIN	42	58	57	412	501	538	211	154	190
SZAFLARY	15	17	14	143	176	218	65	61	56
SZCZAWNICA	19	31	28	201	301	331	70	60	56
Inne Gminy	14	11	8	0	0	0	0	0	0
SUMA	215	252	293	1 837	2 179	2 500	678	579	609

Oprócz oczywistych korzyści, działalność windykacyjna generuje również koszty. W kolejnej tabeli przedstawiono zestawienie kosztów związanych z windykacją oraz odpowiadających im przychodów.

Oznacza to, że w praktyce, działalność windykacyjna jest deficytowa. Nie zmienia to faktu, że jest potrzebna, ponieważ gdyby czynności te nie były w ogóle podejmowane to stan należności przeterminowanych i nieściągalnych z całą pewnością byłby zdecydowanie wyższy.

Tabela 21. Koszty i odpowiadające im przychody procesów windykacji

GMINA	Koszty				Przychody	
	Osobowe	Administracja	Obsługa prawna	Opłaty sądowe, skarbowe i komornicze	Zwrot opłat sądowych	Zwrot kosztów procesowych
Biały Dunajec	4 313,09	2 210,93	596,32	276,60	29,87	704,60
Czarny Dunajec	5 776,46	2 961,07	798,64	370,44	40,00	943,66
Czorsztyn	9 165,31	4 698,22	1 267,17	587,77	63,47	1 497,27
Kościelisko	1 540,39	789,62	212,97	98,78	10,67	251,64
Krościenko	5 699,44	2 921,58	787,99	365,50	39,47	931,08
Łapsze Niżne	9 011,27	4 619,26	1 245,87	577,89	62,40	1 472,11
Nowy Targ	17 791,49	9 120,08	2 459,80	1 140,96	123,20	2 906,47
Poronin	10 089,54	5 171,99	1 394,95	647,04	69,87	1 648,26
Szaflary	5 083,28	2 605,74	702,80	325,99	35,20	830,42
Szczawnica	8 549,16	4 382,38	1 181,98	548,25	59,20	1 396,62
RAZEM:	77 019,42	39 480,87	10 648,50	4 939,22	533,34	12 582,14
		132 088,01			13 115,48	

Działalność monitoringu

Brygada monitoringu została powołana do życia w roku 2011, jako odpowiedź na zwiększający się problem nieuczciwości rozliczeń klientów instytucjonalnych, zajmujących się usługami turystycznymi. Problem wydawał się pałący w szczególności na terenie gmin Poronin i Czorsztyn, ale także w Szczawnicy i innych podhalańskich gminach. Chcąc doprowadzić do bardziej uczciwego i sumiennego rozliczania mieszkańców, i sprawienia, aby właściciele obiektów generujących ścieki, wnosili opłaty proporcjonalne do uzyskanych usług, wszczęto wzmożone kontrole, początkowo w szczególności na terenie gminy Poronin. W tabeli poniżej zestawiono finansowy aspekt działalności grupy monitoringu.

Tabela 22. Wartość wystawionych not księgowych w latach 2018-2023 [zł]

Gmina	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Biały Dunajec	0	700	100	2 438	13 338	0
Czarny Dunajec	1 800	500	2 900	3 368	4 210	0
Czorsztyn	4 451	2 350	0	13 193	19 190	0
Kościelisko	1 300	0	2 000	285	6 138	-2 500
Krościenko n/D	350	200	0	21 423	20 426	200
Łapsze Niżne	6 100	0	5 000	17 593	7 761	0
Nowy Targ	10 200	1 750	500	39 358	26 507	5 000
Poronin	1 400	500	24 300	5 285	13 992	5 000
Szaflary	500	450	0	2 980	20 750	40 000
Szczawnica	1 000	14 000	9 000	2 865	11 658	200
Razem:	27 101	20 450	43 800	108 789	143 969	47 900

Wartość jednostkowa wystawianych not księgowych i faktur klientom, u których stwierdzono nieprawidłowości jest uzależniona od rodzaju wykrytych nieprawidłowości i wielkości możliwej straty poniesionej przez Spółkę w związku z wykrytą nieprawidłowością. Na podstawie zaprezentowanego zestawienia wartości wystawionych not można ocenić skalę działania monitoringu w poszczególnych latach, przy czym należy podkreślić, że skuteczność podejmowanych działań objawia się nie tylko notami księgowymi, ale przede wszystkim długofalowym zwiększeniem

sprzedaży. Łączna wartość wystawionych w 2023 roku not księgowych i tym samym uzyskanych przychodów wyniosła 68 990 zł i była wyższa niż w roku poprzednim o ponad 16 tys zł.

2.5 Personel i świadczenia socjalne

2.5.1 Zatrudnienie

Wielkość zatrudnienia na dzień 01.01.2023 wynosiła 95 osób (93,8 etatu) w tym:

- w komórce BOK jedna osoba przebywała na urlopie wychowawczym (w trakcie jej nieobecności była zatrudniona osoba na zastępstwo),
- w sekcji SUS Wschód pracownica przebywała na zwolnieniu chorobowym a następnie urlopie macierzyńskim (umowa wygasła z dniem 31.08.2023 r.),
- w komórce DI pracownica przebywała na urlopie rodzicielskim po wykorzystaniu którego przeszła na urlop wychowawczy,
- w komórce DT (laboratorium) jedna pracownica przebywała na urlopie macierzyńskim a później rodzicielskim.

W trakcie roku przyjęto 8 osób, rozwiązano umowy z 3 osobami. Przeciętne zatrudnienie w roku 2023 wyniosło 99 osoby (98,5 etatu). Na dzień 31.12.2023 r. zatrudnionych było 100 osób (99,55 etatu) z czego:

- w komórce Administracji jedna osoba przebywała na urlopie macierzyńskim (zatrudniona osoba na zastępstwo)
- w komórce DI jedna osoba przebywała na urlopie wychowawczym,
- w komórce DT jedna osoba przebywa na urlopie rodzicielskim (laboratorium) druga na długotrwałym chorobowym (zatrudniona osoba za zastępstwo),
- w komórce BOK jedna osoba przebywała na urlopie rodzicielskim (zatrudniona osoba na zastępstwo).

Zmiany zatrudnienia:

- Przyjęcie pracowników do Laboratorium w związku z długotrwałą absencją pracownika oraz prowadzoną akredytacją,
- Przyjęcie dodatkowego pracownika na stanowisko Kierowcy samochodu ciężarowego w związku z pozyskaniem kolejnego pojazdu asenizacyjnego,
- W SUS Południe uzupełniono skład o brakujący etat od 02.01.2023 i zwiększono wymiar czasu pracy osobie już zatrudnionej.
- Przyjęcie pracownika do sekretariatu na zastępstwo,
- Przyjęcie pracownika do BOK na zastępstwo,
- Przyjęcie do SUS Centrum pracownika do obsługi oczyszczalni ścieków.

Zatrudnienie w poszczególnych komórkach organizacyjnych Spółki przedstawia poniższa tabela.

Tabela 23. Zmiany zatrudnienia w komórkach PPK

komórka organizacyjna	stan na dzień 01.01.2023		wykonanie na dzień 31.12.2023	
	osoby	etaty	osoby	etaty
Zarząd (P)	0	0	0	0
Dyrektor ds. Techniczno-Inwestycyjnych	1	1	1	1
Sekcja ds. informatyki	1	1	1	1
Administracja (PA)	2	2	3	3
Dział inwestycyjny, zamówień i kontroli (DI)	6	5,3	6	5,55
Dział techniczny (DT)	14	14	16	16
Biuro obsługi klienta (BOK)	9	9	9	9
Dział Księgowości (PK)	4	4	4	4
SUS T Nowy Targ	18	18	19	19
SUS Południe	5	4,5	6	6
SUS Zachód	6	6	6	6
SUS Centrum	16	16	17	17
SUS Wschód	13	13	12	12
RAZEM	95	93,80	100	99,55

Komórki terenowe (Sekcje Utrzymania Sieci) obejmują:

- SUS Południe SUS-P –Gminy Szaflary, Biały Dunajec, Poronin

- SUS Centrum SUS-C – Gminy Łapsze Niżne i Czorsztyń,
- SUS Zachód SUS-Z – Gminy Czarny Dunajec, Kościelisko i część Gminy Nowy Targ – miejscowość Ludźmierz wraz z przylegającymi okolicami oraz zlewnia oczyszczalni Trute,
- SUS Transport SUS-T – Gmina Nowy Targ w zakresie zlewni oczyszczalni Łopuszna oraz Dębno, Krempachy i Nowa Biała nadzór nad logistyką, awariami i transportem asenizacyjnym
- SUS Wschód SUS-W – Gmina Krościenko n/ D, Miasto i Gmina Szczawnica.

W kolejnych poniżej zaprezentowanych tabelach przedstawiono strukturę zatrudnienia wg wieku pracowników oraz strukturę zatrudnienia wg wykształcenia. W spółce zatrudnione są osoby w różnym wieku, przy czym na stanowiskach administracyjnych w dużej mierze dominują osoby w wieku 35-45 lat, natomiast na stanowiskach robotniczych, średnia wieku jest zdecydowanie wyższa. Osoby z wyższym wykształceniem zatrudnione są przede wszystkim w komórkach w siedzibie Spółki w Nowym Targu oraz na stanowiskach kierowniczych w SUS, natomiast z wykształceniem zawodowym i podstawowym – w terenie i obsłudze infrastruktury technicznej.

Tabela 24. Struktura zatrudnienia – wg wieku

Wiek	%	osoby
19-25 lat	3,16%	3
26-30 lat	8,42%	8
31-35 lat	12,63%	12
36-40 lat	16,84%	16
41-45 lat	15,79%	15
46-50 lat	14,74%	14
51-55 lat	14,74%	14
56-60 lat	6,32%	6
61-65 lat	10,53%	10

Tabela 25. Struktura zatrudnienia – wg wykształcenia

Wykształcenie	%	osoby
wyższe	38,00%	38
średnie	21,00%	21
zawodowe	31,00%	31
podstawowe	10,00%	10

W następnym tabeli przedstawiono wysokość nadgodzin w zestawieniu z ilością absencji chorobowych i urlopów zaległych. W roku 2023 ilość nadgodzin, zaległych urlopów wypoczynkowych w stosunku do roku poprzedniego wzrosła i została spowodowana większą ilością absencji chorobowych. Natomiast na znaczny wzrost ilości absencji chorobowych miały wpływ długotrwałe absencje pracowników w SUS Południe, SUS Centrum, Laboratorium oraz biura. Wykorzystywanie na bieżąco urlopów zaległych przez pracowników jest jednym z mankamentów organizacyjnych Spółki w niektórych obszarach działania. Na sytuację taką wpływa zarówno trudność w zatrudnieniu pracowników na krótkie zastępstwa jak i też problemy w pozyskaniu pracowników wynikające ze słabszej konkurencyjności możliwego do zaoferowania przez Spółkę wynagrodzenia.

Tabela 26. Absencje i nadgodziny w 2023 roku

	nadgodziny	zaległy urlop wypoczynkowy (dni)	absencja chorobowa (dni robocze)
SUS Centrum	4	251	155
SUS Wschód	8	33	169
SUS Zachód	43	58	90
SUS Południe	149	33	296
SUST Nowy Targ	1295 ^{*)}	263	139
Biuro	0	371	1173
RAZEM	1499	1129	2022

**) Nadgodziny dotyczą głównie pracy kierowców (sam. asenizacyjny, przewóz osadów).*

Tabela 27. Wielkość wypłat z tytułu godzin nadliczbowych

Opis	Rok 2021		Rok 2022		Rok 2023	
	Ilość godzin	kwoty	Ilość godzin	kwoty	Ilość godzin	kwoty
Gmina Nowy Targ	17	512,26 zł	60	3.220,40 zł	16	691,97 zł
WUKO Nowy Targ	274	10.493,68 zł	142	4.500,57 zł	211,5	10.110,07 zł
MAN Cz. D.	56	1.987,80 zł	20	792,88 zł	3	138,21 zł
MAN Ł.N.	25	967,16 zł	8	307,45 zł	1	47,37 zł
Renault/MAN	290	11.202,61 zł	560	24.520,61 zł	416,5	20.950,02 zł
STAR/ MAN0602A	229	8.766,78 zł	297	12.811,00 zł	359,5	17.293,99 zł
WUKO Szczawnica	0	0,00 zł	0	0,00 zł	0	0,00 zł
Gmina Łapsze Niżne	0	0,00 zł	0	0,00 zł	4	186,78 zł
Gmina Szaflary	0	0,00 zł	0	0,00 zł	102	3.718,63 zł
Kierowca traktora	0	0,00 zł	0	0,00 zł	0	0,00 zł
Gmina Czarny Dunajec	22	779,73 zł	18	532,40 zł	43	1.572,19 zł
Miasto Szczawnica	0	0,00 zł	0	0,00 zł	4	166,50 zł
Gmina Krościenko	0	0,00 zł	0	0,00 zł	4	166,88 zł
Gmina Poronin	112	3.636,05 zł	48	1.842,86 zł	47	1.760,28 zł
Gmina Biały Dunajec	0	0,00 zł	9	316,56 zł	0	0,00 zł
Mercedes 0603A					287,5	14.363,08 zł
RAZEM:	1025	38.346,07 zł	1163	48.844,73 zł	1499	71.165,97 zł

2.5.2 Wynagrodzenia

W roku 2023 w związku z dużym wzrostem cen podstawowych produktów żywnościowych i wynikającą z tego presją na wzrost wynagrodzeń Zarząd w porozumieniu z Przedstawicielem Pracowników Spółki i Radą Nadzorczą podjął decyzję o podwyższeniu wynagrodzeń od 01.05.2023. Podwyżkami zostało objętych 98 osób, a przeciętny wzrost wynagrodzenia wyniósł 7,60 %.

Jak można wyliczyć na podstawie danych zawartych w poniższej tabeli średnie wynagrodzenie (za sprawą w dużej mierze wypłaconych premii rocznych) wzrosło o 14,6% w stosunku do roku wcześniejszego wśród ogółu pracowników Spółki, natomiast wśród pracowników w terenie było to około 18,7% wzrostu. Poziom zmian średniego wynagrodzenia w poszczególnych grupach zawiera poniższa tabela.

Tabela 28. Wynagrodzenia w Spółce PPK

Objaśnienie	Średnie wynagrodzenie w latach:			
	2020	2021	2022	2023
Pracownicy (bez Zarządu)	4 148,52 zł	4 500,42 zł	4 931,16 zł	5 650,00 zł
Pracownicy oczyszczalni	3 815,53 zł	4 138,85 zł	4 500,42 zł	5 340,60 zł
Pracownicy administracji (bez Zarządu)	4 903,72 zł	5 303,72 zł	5 658,11 zł	6 343,90 zł

Spółka w ramach osobowego funduszu płac w roku 2023 wydatkowała 6.217.423,62 zł (z czego na pokrycie kosztów wynagrodzeń związanych z działalnością inwestycyjną 7.753,70) brutto co daje wzrost w stosunku do roku poprzedniego o 16,7% brutto w tym na:

- wynagrodzenia - 5.675.097,65 zł (w tym na inwestycje: 7.753,70 zł),
- premie uznaniowe (roczna) - 447.710,00 zł,
- nagrody - 19.000,00 zł,
- wyn. za godz. nadl. - 71.165,97 zł,
- odprawy - 4.450,00 zł.

Od powyższej kwoty dokonanych wypłat oraz wypłaconych umów zleceń i wynagrodzeń członkom Rady Nadzorczej naliczono składki ZUS (obejmujące również wpłaty obowiązkowe pracodawcy na Pracowniczy Plan Kapitałowy) stanowiące koszt pracodawcy w wysokości 1.325.640,94 zł (z czego na pokrycie kosztów wynagrodzeń związanych z działalnością inwestycyjną 1.518,25 zł).

Zgodnie z Zarządzeniem, część wynagrodzeń JRP była księgowana na konta inwestycyjne (080) zwiększając koszty prowadzenia inwestycji, według stopnia zaangażowania czasu, jaki pracownik poświęcał danej inwestycji.

Rozbieżność między wykonaniem powyżej, a wykazanym w sprawozdaniu finansowym wyniku z faktu doliczenia do pozycji wynagrodzeń rezerw na ekwiwalent za niewykorzystany urlop wypoczynkowy i wypłatę odpraw emerytalnych oraz część zmienną wynagrodzenia Prezesa Zarządu (łącznie kwota: 121.073,00 zł).

2.5.3 Szkolenia

W 2023 r. w zakresie wstępnych, okresowych, obowiązkowych szkoleń BHP i ppoż. uczestniczyło 92 pracowników. Ponadto pracownicy uczestniczyli w szkoleniach specjalistycznych o następujących tematach:

Tabela 29. Zestawienie sfinansowanych przez Spółkę szkoleń pracowników

I.p.	Nazwa szkolenia	cena netto	ilość osób	dział
1	Bilans 2023	390,00 zł	1 osoba/ 1 dzień	PK
2	Eksploatacja małych i średnich oczyszczalni ścieków	4 500,00 zł	5 osób/ 1 dzień	Kierownicy SUS-ów
3	Zmiany w Kodeksie Pracy	400,00 zł	1 osoba/ 1 dzień	PAP
4	Podatek VAT stan prawny na IV 2023 r.	400,00 zł	1 osoba/ 1 dzień	PK
5	Szkolenie kierowców-przewóz rzeczy	700,00 zł	1 osoba/ 1 dzień	SUS-T
6	Zmiany w prawie konsumenckim i ich wpływ na obowiązki przedsiębiorstw branży wod-kan	350,00 zł	1 osoba/ 1 dzień	BOK
	Umowa o zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków, problemy praktyczne	350,00 zł	1 osoba/ 1 dzień	BOK
7	Podatek VAT	400,00 zł	1 osoba/ 1 dzień	PK
8	Wyłączenia w stosunku do gmin roszczeń o przekazywanie urządzeń w ramach inwestycji uzupełniającej	590,00 zł	1 osoba/ 1 osoba	P, D
10	Bezpieczne zarządzanie pracą w laboratorium	1 492,00 zł		DT
11	Podatki w branży wod - kan	400,00 zł	1 osoba/ 1 dzień	BOK
12	Konferencja woda, ścieki, osady	1 700,00 zł	2 osoby/ 1 dzień	P, D
13	Szkolenie Logic	2 800,00 zł	2 osoby/ 2 dni	BOK
14	Szkolenie SEP	22 680,00 zł	56 osób/ 1 dzień	SUS-y
16	benchmarking	1 150,00 zł		
		38 302,00 zł		

Łączny koszt szkoleń w roku 2023 wyniósł 38.302,00 zł i był wyższy niż w roku poprzednim z uwagi na konieczność okresowego przeszkolenia pracowników obsługujących urządzenia elektryczne i przełożonych sprawujących nadzór nad takimi pracownikami.

2.5.4 Działalność socjalna.

W Spółce w roku 2023 dokonano odpisu na ZFŚS w wysokości 176.200,41 zł (wzrost w stosunku do roku poprzedniego o 12,8%). Zgromadzone pieniądze wraz ze środkami z poprzednich okresów zostały wydatkowane na dopłatę do wypoczynku pracowników organizowanego we własnym zakresie – kwota 139.300,00 zł (skorzystało 95 osób, kwota dopłaty była uzależniona od dochodu pracownika w roku poprzednim i mogła wynosić 900, 1.100, 1.400, 1.700 lub 2.000,00 zł brutto).

Decyzją Komisji socjalnej udzielono także jedenastu pracownikom pożyczek remontowo-budowlanych na łączną kwotę 179.000,00 zł.

2.6 Działalność inwestycyjna

Do najważniejszych działań inwestycyjnych prowadzonych przez spółkę w roku 2023 była realizacja następujących projektów:

❖ Projekt obejmujący przebudowę i rozbudowę oczyszczalni ścieków w Maniowach.

Realizacja projektu przewiduje przebudowę i rozbudowę oczyszczalni ścieków w Maniowach o projektowanej przepustowości $Q_{\text{śrd}} = 920 \text{ m}^3/\text{d}$, RLM = 3850, polegający na zwiększeniu przepustowości oraz usprawnieniu technologii oczyszczania, zgodnie z projektem budowlanym zatwierdzonym decyzją znak: BA.6740.1.151.2020.MMB z dnia 17.04.2020 r. i projektem wykonawczym oraz uzyskanie w imieniu Zamawiającego pozwolenia na użytkowanie.

W 2023 roku wykonano następujący zakres projektu:

- Zakończono roboty budowlane i rozruch technologiczny wraz z próbą eksploatacyjną. Uzyskano pozwolenie na użytkowanie.
- Protokół odbioru końcowego robót podpisano w dniu 04.05.2023 roku.

Ostateczna wartość robót budowlanych wyniosła 12 965 000,00 zł netto

❖ W ramach zadań finansowanych środkami własnymi spółki wynikających z Wieloletniego Planu Modernizacji i Rozwoju Urzędzeń Kanalizacyjnych Spółki w 2023 roku realizowano następujące inwestycje:

- Opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej budowy kanalizacji sanitarnej z przyłączami do budynków w rejonie półwyspu Stylchyn oraz na ul. Przedszkolaków w miejscowości Kluszkowce (trwają prace projektowe);
- Przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Maniowach (Zakończono roboty budowlane i rozruch technologiczny wraz z próbą eksploatacyjną. Uzyskano pozwolenie na użytkowanie).
- Opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej budowy sieci kanalizacji sanitarnej wraz z przyłączami do budynków w Szczawnicy (Uzyskano pozwolenia na budowę dla projektów na ul. Szlachtowskiej, Maćka Zza Ławy, Pod Sadami, Głównej oraz Flisackiej).
- Opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej dla przebudowy i rozbudowy oczyszczalni ścieków w miejscowości Sromowce Wyżne, gmina Czorsztyn o docelowej przepustowości średniej określonej wstępnie na $Q_d \text{ śr} = 245 \text{ m}^3/\text{d}$ i RLM = 1800. Trwają prace projektowe, termin zakończenia prac zgodnie z umową wrzesień 2024 roku.
- Budowa kanalizacji sanitarnej w rejonie budynków nr 42 i 53 w miejscowości Witów (wykonano 227 mb kanalizacji sanitarnej. Protokół odbioru robót budowlanych podpisano 12.06.2023 roku).
- Opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej dla „Przebudowy i rozbudowy oczyszczalni ścieków w miejscowości Dębno, gmina Nowy Targ” o wstępnie szacowanej przepustowości średniej $Q_{\text{śrd}} = 650 \text{ m}^3/\text{d}$ i RLM = 2440. Trwają prace projektowe, termin zakończenia prac zgodnie z umową styczeń 2025 roku.
- Opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej związanej z budową kanalizacji sanitarnej wraz z przyłączami do budynków w Białym Dunajcu (ul. Za Torem, Miłośników Podhala, Tadeusza Kościuszki, osiedle Gile) i Szaflarach (ul. Orkana). Trwają prace projektowe, termin zakończenia prac zgodnie z umową czerwiec 2025 roku.

2.6.1 Planowanie i przetargi

Wszystkie inwestycje są realizowane w spółce z uwzględnieniem obowiązujących wieloletnich planów modernizacji i rozwoju urządzeń kanalizacyjnych (WPMiRUK) uchwalanych przez Rady Gmin. Z kolei roczne plany inwestycyjne są konstruowane na podstawie WPMiRUK jako ich fragment przewidziany do realizacji w danym roku kalendarzowym, które stanowią element zatwierdzanych przez Radę Nadzorczą rocznych planów finansowo-rzeczowych. Na podstawie rocznych planów inwestycyjnych jest opracowywany harmonogram przetargów i realizacji w ciągu roku działalności inwestycyjnej.

W 2023 roku Spółka ogłosiła i przeprowadziła następujące postępowania o udzielenie zamówienia publicznego, których organizacją i przygotowaniem zajmował się Dział Inwestycji, Zamówień i Kontroli:

1. 1/DI/2023 – Dostawa dwóch samochodów specjalistycznych – asenizacyjnych dla PPK spółka z o.o. (Zawiadomienie o wyborze najkorzystniejszej oferty z dnia 17.01.2023 r., umowa zawarta w dniu 24.01.2023 r.).
2. 2/DI/2023 – Przyjęcie i przetwarzanie odpadu o kodzie 19 08 05 – ustabilizowane komunalne osady ściekowe
Część 1 - Przyjęcie i przetwarzanie ustabilizowanych komunalnych osadów ściekowych wytwarzanych w oczyszczalniach ścieków będących w posiadaniu spółki (kod odpadu 19 08 05). (Zawiadomienie o wyborze najkorzystniejszej oferty z dnia 04.04.2023 r., umowa zawarta w dniu 31.05.2023 r.).
Część 2 - przyjęcie i przetwarzanie ustabilizowanych komunalnych osadów ściekowych (kod odpadu 19 08 05) z oczyszczalni ścieków w Łopusznej. (Zawiadomienie o unieważnieniu postępowania z dnia 04.04.2023 r.)
3. 3/DI/2023 – Budowa kanalizacji sanitarnej w rejonie budynków nr 42 i 53 w miejscowości Witów (Zawiadomienie o unieważnieniu postępowania z dnia 28.03.2023 r.).
4. 4/DI/2023 – Przyjęcie i przetwarzanie odpadu o kodzie 19 08 05 – ustabilizowane komunalne osady ściekowe wytwarzane w oczyszczalni ścieków w Łopusznej (Zawiadomienie o wyborze najkorzystniejszej oferty z dnia 22.06.2023 r., umowa zawarta w dniu 07.07.2023 r.).
5. 5/DI/2023 – Opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej związanej z budową kanalizacji sanitarnej wraz z przyłączami do budynków w Białym Dunajcu i Szaflarach (Zawiadomienie o unieważnieniu postępowania z dnia 20.09.2023 r.).
6. 6/DI/2023 – Opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej przebudowy i rozbudowy oczyszczalni ścieków w miejscowości Dębno, gmina Nowy Targ (Zawiadomienie o wyborze najkorzystniejszej oferty z dnia 05.10.2023 r., umowa zawarta w dniu 19.10.2023 r.).
7. 7/DI/2023 – Czyszczenie odcinków kanalizacji sanitarnej oraz pompowni ścieków będących w eksploatacji PPK Sp. z o.o. (Zawiadomienie o wyborze najkorzystniejszej oferty z dnia 05.10.2023 r., umowa zawarta w dniu 12.10.2023 r.).
8. 8/DI/2023 – Opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej związanej z budową kanalizacji sanitarnej wraz z przyłączami do budynków w Białym Dunajcu i Szaflarach (Zawiadomienie o wyborze najkorzystniejszej oferty z dnia 27.11.2023 r., umowa zawarta w dniu 07.12.2023 r.)
9. 9/DI/2023 – Przyjęcie i przetwarzanie odpadu o kodzie 19 08 05 – ustabilizowane komunalne osady ściekowe wytwarzane w oczyszczalni ścieków w Łopusznej (Zawiadomienie o unieważnieniu postępowania z dnia 05.12.2023 r.).
10. 10/DI/2023 – Modernizacja przepompowni ścieków w miejscowości Waksmund ul. Sportowa i Nadwodnia (Zawiadomienie o unieważnieniu postępowania z dnia 08.01.2024 r.).
11. Zamówienie z wolnej ręki: 1/DI/2023/WR – Budowa kanalizacji sanitarnej w rejonie budynków nr 42 i 53 w miejscowości Witów (umowa zawarta w dniu 09.05.2023 r.).

12. Zamówienie z wolnej ręki: 2/DI/2023/WR – Przyjęcie i przetwarzanie odpadu o kodzie 19 08 05 – ustabilizowane komunalne osady ściekowe wytwarzane w oczyszczalni ścieków w Łopusznej (umowa zawarta w dniu 04.01.2024 r.).

2.6.2 Inwestycje realizowane w ramach WPI i ich finansowanie

Jak już wcześniej wspomniano w roku 2023 wykonywano inwestycje zakreślone ogólnie w WPRiMUK. Szczegółowe zakresy były doprecyzowane w rocznym planie inwestycyjnym oraz w planach zakupów, a zestawienie zaplanowanych i wykonanych wartości nakładów inwestycyjnych, z podziałem na gminy, znajduje się w poniższej tabeli. Ujęto w niej ogólną realizację planu inwestycyjnego Spółki z uwzględnieniem płatności pochodzących z zaciąganych pożyczek i dotacji.

Tabela 30. Zbiorcze zestawienie nakładów inwestycyjnych w podziale na poszczególne gminy

Lp.	Gmina	Plan [PLN]		Realizacja [PLN]	
		ze środków własnych spółki	z pożyczek i dotacji	ze środków własnych spółki	z pożyczek i dotacji
1	Biały Dunajec	88 365	0	29 501,39	61 600,00
2	Czarny Dunajec	139 863	0	28 277,98	81 400,00
3	Czorsztyń	1 445 323	5 000 000	471 451,76	5 956 985,93
4	Kościelisko	280 926	0	223 568,71	22 000,00
5	Krościenko n/D	76 961	0	20 604,23	81 400,00
6	Łapsze Niżne	648 911	0	56 610,39	129 800,00
7	Nowy Targ	648 030	500 000	83 888,54	254 100,00
8	Poronin	1 012 656	600 000	75 555,16	146 300,00
9	Szaflary	128 524	0	32 221,43	71 500,00
10	Szczawnica	889 921	0	345 288,97	121 000,00
RAZEM:		5 359 480	6 100 000	1 366 968,56	6 926 085,93

Oprócz inwestycji faktycznie zrealizowanych i zapłaconych, w zestawieniu ujęto również inwestycje zakontraktowane, ale niezakończone, na których realizację Spółka musi mieć zarezerwowane niezbędne środki finansowe. Ostateczny stopień realizacji planu inwestycyjnego, w ujęciu kumulatywnym, będzie wynikał z sumy inwestycji zrealizowanych oraz zakontraktowanych.

Realizacja planu inwestycyjnego nie byłaby możliwa bez pozyskania zewnętrznego wsparcia. Spółka pozyskiwała wsparcie finansowe w postaci pożyczek z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie, Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie i Pienińskiego Banku Spółdzielczego w Krościenku oraz dotacji uzyskanych w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko i Małopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego. Wysokość pożyczek i aktualnego zadłużenia pozostającego do spłaty pokazano w tabeli na następnej stronie.

Tabela 31. Pożyczki zaciągnięte i spłacane przez Spółkę

Lp	Opis zadania inwestycyjnego	Wartość zadania w zł	Institucja udzielająca pożyczki/leasingu	Nr umowy	Data podpisania umowy	Kwota pożyczki w zł	Wartość spłacona do 31.12.2023	Termin spłaty	Aktualne zadłużenie na dzień 31.12.2023 w zł	Umowa, której obrotowa rata kapitałowa i odsetki
1	Budowa kanalizacji Kacwin	766 830,00 zł	WFOŚiGW Kraków	P/083/13/02	11.10.2013	685 000,00 zł	685 000,00 zł	30.09.2023	0,00 zł	Lagosa Młosa
2	Budowa OŚ Łopuszna	7 274 479,92 zł	WFOŚiGW Kraków	P/060/16/02	12.08.2016	7 274 479,92 zł	5 908 000,00 zł	30.09.2023	1 618 479,92 zł	Nowy Targ
3	Pożyczka inwestycyjna na realizację projektu POIS - Soczewnica	38 877 351,05 zł	NFOŚiGW	638/2014/Wn6/OW-KI-ps/P	17.09.2014	6 447 544,30 zł	6 447 544,30 zł	30.12.2023	0,00 zł	Soczewnica
4	Pożyczka inwestycyjna na realizację projektu POIS - aglomeracja NT	24 419 548,34 zł	NFOŚiGW	205/2019/Wn6/OW-ki/ys/P	10.07.2019	6 971 528,34 zł	1 880 848,00 zł	20.12.2030	5 140 685,34 zł	Białe Dunajce, Czarny Dunajec, Kościelisko, Nowy Targ, Poronin, Szaflary
5	Modernizacja OŚ Frydman	3 929 946,00 zł	WFOŚiGW Kraków	P/006/19/02	19.02.2019	3 929 946,00 zł	1 760 000,00 zł	30.09.2028	2 169 946,00 zł	Lagosa Młosa
6	Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie aglomeracji Łopuszna	3 296 953,55 zł	WFOŚiGW Kraków	P/053/19/38	13.08.2019	1 500 088,58 zł	810 000,00 zł	30.09.2028	690 088,58 zł	Nowy Targ
7	Pożyczka inwestycyjna na modernizację i rozbudowę OŚ Krościenko i OŚ Kluszkowce	12 415 000,00 zł	NFOŚiGW	763/2020/Wn06/OW-ok/P	07.05.2020	6 397 278,45 zł	1 667 400,00 zł	20.12.2032	4 729 878,45 zł	Czarny Dunajec, Krościenko
8	Budowa kanalizacji sanitarnej w Szaflarach	774 500,00 zł	WFOŚiGW Kraków	P/012/22/02	07.07.2022	761 900,00 zł	120 000,00 zł	30.09.2031	641 900,00 zł	Szaflary
9	Budowa kanalizacji w Krościenku ul. Słoneczna	670 000,00 zł	Pieniński Bank Spółdzielczy	6/2020/204772/IN334	18.11.2020	660 000,00 zł	398 614,26 zł	31.12.2028	461 385,74 zł	Krościenko
10	Modernizacja OŚ Maniowy	12 965 000,00 zł	WFOŚiGW Kraków	P/028/21/02	17.11.2021	7 190 000,00 zł	390 000,00 zł	30.09.2033	6 800 000,00 zł	Czarny Dunajec
11	Modernizacja OŚ Maniowy		NFOŚiGW	2173/2021/Wn06/OW-ok-kp/P	24.11.2021					
12	Zakup dwóch samochodów specjalistycznych-asenizacyjnych	1 199 330,00 zł	WFOŚiGW Kraków	P/029/23/02	07.08.2023	1 200 000,00 zł	58 000,00 zł	30.09.2032	1 042 000,00 zł	wszystkie gminy
13	Zakup samochodu Opel Meriva	64 167,18 zł	ING Lease (Polska) sp. z o.o., oddział Nowy Targ	882688-NT-0	19.06.2019	64 167,18 zł	68 083,06 zł	30.06.2024	6 184,12 zł	wszystkie gminy
14	Zakup samochodu ciężarowego Renault (takozwa 6x2)	517 517,76 zł	Europcar Leasing Leasingowy SA	21302/0/20	05.01.2020	517 517,76 zł	394 714,31 zł	30.04.2025	122 803,45 zł	wszystkie gminy

Tabela 32. Zestawienie pożyczek spłaconych w 2023r.

Lp.	Opis zadania inwestycyjnego	Wartość inwestycji	Institucja udzielająca pożyczki	Nr umowy	Data podpisania umowy	Kwota spłacona w roku 2023
1	Budowa kanalizacji Kacwin	766 830,00	WFOŚiGW Kraków	P/083/13/02	11.10.2013	70 000,00 zł
2	Rozbudowa OŚ Łopuszna	7 274 479,92	WFOŚiGW Kraków	P/060/16/02	12.08.2016	808 000,00 zł
3	Pożyczka inwestycyjna na realizację projektu POIS	36 030 317,54	NFOŚiGW	638/2014/Wn6/OW-KI-ps/P	17.09.2014	847 544,10 zł
4	Modernizacja OŚ Maniowy	12 965 000,00	WFOŚiGW Kraków NFOŚiGW	P/028/21/02 2173/2021/Wn06/OW-ok-kp/P	17.11.2021 24.11.2021	865 000,00 zł
5	Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie aglomeracji Łopuszna	3 296 953,55	WFOŚiGW Kraków	P/053/19/38	13.08.2019	140 000,00 zł
6	Modernizacja OŚ Frydman	3 929 946,00 zł	WFOŚiGW Kraków	P/006/19/02	19.02.2019	440 000,00 zł
7	Pożyczka inwestycyjna na realizację projektu POIS - aglomeracja NT	24 419 548,34	NFOŚiGW	205/2019/Wn6/OW-ki/ys/P	10.07.2019	813 708,00 zł
8	Pożyczka inwestycyjna na modernizację i rozbudowę OŚ Krościenko i OŚ Kluszkowce	12 415 000,00	NFOŚiGW	763/2020/Wn06/OW-ok/P	07.05.2020	555 800,00 zł
9	Budowa kanalizacji sanitarnej w Szaflarach	774 500,00	gmina Szaflary	P/012/22/02	07.07.2022	80 000,00 zł
10	Budowa kanalizacji w Krościenku ul. Słoneczna	670 000,00	Pieniński Bank Spółdzielczy	6/2020/204772/IN334	18.11.2020	54 166,65 zł
11	Zakup dwóch samochodów specjalistycznych-asenizacyjnych	1 199 330,00	WFOŚiGW Kraków	P/029/23/02	07.08.2023	58 000 zł
RAZEM						4 732 218,75 zł

Dofinansowanie zwrotne pozyskiwane przez Spółkę w postaci pożyczek, zazwyczaj jest związane z ustanowieniem stosownego zabezpieczenia przez pożyczkobiorcę. Dotychczas pożyczki były zabezpieczane w następujący sposób:

- poręczenia gmin-udziałowców,
- hipoteka na wskazanej nieruchomości PPK;
- weksel in blanco podpisany przez Zarząd.

Poniżej zestawiono dotychczas ustanowione zabezpieczenia pożyczek udzielonych na realizację inwestycji. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie zachodzi niebezpieczeństwo nie spłacania zobowiązań, a więc zabezpieczenia te nie stanowią dodatkowego obciążenia Spółki.

Zabezpieczenia pożyczek w postaci hipotek - stan na dzień 31.12.2023r.

1. hipoteka umowna do kwoty 864 500,00 zł – zastaw hipoteczny na działce nr 4376, 7375, 7374 zabudowanej Oczyszczalnią Ścieków w Niedzicy jako zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr P/083/13/02.
2. hipoteka umowna do kwoty 2 807 000,00 zł – zastaw hipoteczny na działce nr 1188/2, 1186/18 zabudowanej Oczyszczalnią Ścieków w Łopusznej jako zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr P/053/19/38.
3. hipoteka umowna do kwoty 5 108 929,80 zł – zastaw hipoteczny na działkach nr 4376, 7375, 7374, 4379, 4249 zabudowanej Oczyszczalnią Ścieków w Niedzicy oraz na działkach nr 8960/191, 8960/76, 8960/129 zabudowanej Oczyszczalnią Ścieków we Frydmanie jako zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr P/006/19/02.

Weksle zabezpieczające spłatę pożyczek i dotacji - stan na dzień 31.12.2023r.

1. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr 638/2014/Wn6/OW-KI-ys/P z dnia 17.09.2014r. udzielonej przez NFOŚ i GW w Warszawie - kwoty 11 700 000,00 zł.
2. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr 205/2019/Wn6/OW-KI-ps/P z dnia 10.07.2019r. udzielonej przez NFOŚ i GW w Warszawie - kwoty 7 526 800,00 zł.
3. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr 763/2020/Wn06/OW-ok/P z dnia 07.05.2020r. udzielonej przez NFOŚ i GW w Warszawie - kwoty 6 670 000,00 zł.
4. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr 2173/2021/Wn06/OW-ok-kp/P z dnia 24.11.2021r. udzielonej przez NFOŚ i GW w Warszawie - kwoty 5 775 000,00 zł.
5. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr P/060/16/02 z dnia 12.08.2016r. udzielonej przez WFOŚ i GW w Krakowie – kwota: 7 274 479,92 zł.
6. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr P/006/19/02 z dnia 19.02.2019r. udzielonej przez WFOŚ i GW w Krakowie – kwota: 3 929 946,00 zł.
7. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr P/053/19/38 z dnia 13.08.2019r. udzielonej przez WFOŚ i GW w Krakowie – kwota: 2 159 030,76 zł.
8. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr P/028/21/02 z dnia 17.11.2021r. udzielonej przez WFOŚ i GW w Krakowie – kwota: 5 890 000,00 zł.
9. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr P/012/22/02 z dnia 07.07.2022r. udzielonej przez WFOŚ i GW w Krakowie – kwota: 761 900,00 zł.
10. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr 6/2020/204772/IN334 z dnia 18.11.2020r. udzielonej przez PBS w Krościenku n Dunajcem - kwoty 650 000,00 zł.
11. zabezpieczenie dotacji dla projektu nr RPMP.05.03.02-12-1000/17 z dnia 12.07.2018r. udzielone Zarządowi Województwa Małopolskiego w Krakowie – kwota: 1301 180,00 zł.
12. zabezpieczenie dotacji dla projektu nr RPMP.05.03.02-12-0998/17 z dnia 20.09.2018r. udzielone Zarządowi Województwa Małopolskiego w Krakowie – kwota: 970 000,00 zł.
13. zabezpieczenie dotacji dla projektu nr RPMP.05.03.02-12-0997/17 z dnia 12.02.2019r. udzielone Zarządowi Województwa Małopolskiego w Krakowie – kwota: 837 698,62 zł.
14. zabezpieczenie dotacji dla projektu nr POIS.02.03.00-00-0016/17-00 z dnia 06.09.2018r. udzielone NFOŚiGW w Warszawie – kwota: 15 121 063,34 zł.
15. zabezpieczenie pożyczki inwestycyjnej nr P/029/23/02 z dnia 07.08.2023 udzielonej przez WFOŚiGW w Krakowie -kwota 1 100 000,00 zł.

Warto w tym miejscu zwrócić uwagę na fakt, że skutkiem ubocznym prowadzenia niektórych inwestycji, może być czasowe ograniczenie dyspozycyjnych środków inwestycyjnych w przyszłych latach i przejściowy wzrost taryfy do czasu spłaty zobowiązań z tytułu zaciągniętych pożyczek na ich realizację. Dzieje się tak na skutek tego, że wartość odpisów amortyzacyjnych z niektórych inwestycji jest zbyt niska, aby umożliwić ich spłatę. Oznacza to, że mechanizm wykonywania takich inwestycji nie umożliwia ich pełnego samofinansowania – na etapie spłaty zadłużenia niezbędne jest dofinansowanie z wytworzonej już wcześniej kwoty amortyzacji, a w przypadku ich braku konieczności naliczenia w taryfie marży zysku.

W roku 2023, z wyjątkiem Gmin Krościenko n/Dunajcem i Czarny Dunajec obowiązywał Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Kanalizacyjnych (WPRiMUK) na lata 2023-2025 uchwalony przez Rady Gmin.

2.6.3 Stan techniczny infrastruktury

W wyniku prowadzonej w Spółce w ostatnich latach w tak szerokim zakresie działalności inwestycyjnej nie tylko obejmującej budowę nowych sieci kanalizacyjnych, ale także modernizację i rozbudowę wyeksploatowanej infrastruktury, w szczególności obiektów oczyszczalni ścieków udało się znacząco poprawić stan techniczny posiadanego majątku trwałego Spółki. Największy postęp w tym zakresie został dokonany w obszarze obiektów oczyszczalni ścieków. Spośród trzynastu posiadanych aktualnie oczyszczalni ścieków pozostały jeszcze do modernizacji i rozbudowy dwie w Dębnie i Sromowcach Niżnych. W 2023 roku Spółka zakończyła inwestycje związaną z modernizacją i rozbudową oczyszczalni ścieków w Maniowach. Po zakończeniu ww. zadań Spółka będzie dysponowała jedenastoma oczyszczalniami własnymi i dwiema dzierżawionymi (Krempachy i Trute) charakteryzującymi się stosunkowo dobrym lub bardzo dobrym stanem technicznym. Nieco inaczej przedstawia się sytuacja, jeśli chodzi o stan techniczny posiadanej infrastruktury sieciowej. Pomimo, znaczących inwestycji w kanalizowanie nowych obszarów około 40% posiadanej sieci kanalizacyjnej jest w stanie mocno wyeksploatowanym. Dotyczy to w szczególności sieci obsługującej zlewnie: Szczawnica, Kluszkowce, Czorsztyn, Maniowy, Sromowce Wyżne, Niedzica, Dębno i Trybsz. Jak łatwo zauważyć dotyczy to głównie infrastruktury sieciowej zlokalizowanej w rejonie obszarów położonych w obrębie Jeziora Czorsztyńskiego, która została wybudowana w okresie budowy zapory na Dunajcu. Na podstawie wieloletnich doświadczeń eksploatacyjnych na tak zły stan tej sieci miała nienajlepsza jakość jej wykonania oraz zastosowanie do jej budowy bardzo często materiałów niskiej jakości. Jeśli chodzi o zlewnię Szczawnicy to przyczyną dużego wyeksploatowania kanalizacji jest jej wiek, bowiem w znaczącej części sieć kanalizacyjna na terenie Szczawnicy ma ponad 50 a nawet blisko 100 lat. W pozostałych zlewniach obsługiwanych przez Spółkę, za wyjątkiem nowych sieci wybudowanych w ostatnich 10-15 latach, ogólny stan techniczny jest stosunkowo dobry, choć można również wskazać na ich terenie takie fragmenty sieci, których pomimo istotnej wartości księgowej netto, część urządzeń sieciowych jest mocno zdekapitalizowana, a część nie prezentuje wystarczającej wartości technicznej. Biorąc pod uwagę, że są to bardzo rozległe systemy kanalizacyjne, potrzeby modernizacyjne i rozwojowe w tych zlewniach, są znacznie większe niż możliwości Spółki. W tabeli poniżej przedstawiono procentowo stopień dekapitalizacji środków trwałych Spółki w ujęciu księgowym netto – zaprezentowano wartość majątku po uwzględnieniu umorzenia na koniec 2023 roku. Ujęcie takie pokazuje stopień zdekapitalizowania infrastruktury i potencjalne potrzeby inwestycyjne. Im wyższy stopień zdekapitalizowania, tym większe i pilne potrzeby inwestycyjne, przy czym nie jest to obraz kompletny i jednoznaczny, ponieważ w przypadku infrastruktury, która była przekazywana w niskiej wartości, potrzeby inwestycyjne mogą być duże pomimo niskiej stopy dekapitalizacji.

Tabela 33. Stopień dekapitalizacji ŚT

Gmina	Grupa ŚT (bilansowo)				
	I	II	III	IV	VI
	Budynki, lokale	Ob. inżynierii lądow. i wodn.	Kotły i energet.	Maszyny, urządz. og.	Urządzenia techn.
Biały Dunajec		37%		100%	
Czarny Dunajec	19%	34%	22%	40%	33%
Czorsztyn	12%	38%	29%	55%	32%
Kościelisko		25%		53%	100%
Krościenko	27%	32%	19%	57%	57%
Łapsze Niżne	30%	38%	35%	65%	59%
Nowy Targ	28%	30%	49%	85%	65%
Poronin	25%	34%		63%	55%
Szaflary	12%	24%	100%	38%	80%
Szczawnica	29%	21%	61%	100%	80%
ŚREDNI STOPIEŃ DEKAPITALIZACJI	23%	31%	45%	66%	62%

2.7 Bieżąca działalność operacyjna i remontowa

2.7.1 Uwarunkowania ogólne

Podhalańskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o. o. w Nowym Targu od 1 stycznia 2005 roku prowadzi działalność w zakresie odprowadzania i oczyszczania ścieków. Zakres korzystania ze środowiska wynika z decyzji wydawanych przez odpowiednie organy samorządowe i państwowe. Decyzje te oparte są o regulacje prawne:

- prawo ochrony środowiska,
- prawo wodne,
- ustawa o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków,
- ustawa o odpadach,
- ustawa o utrzymaniu czystości i porządku w gminach oraz towarzyszące im przepisy wykonawcze.

Spółka korzysta gospodarczo ze środowiska naturalnego w zakresie:

- wprowadzania do wód powierzchniowych ścieków oczyszczonych o ściśle określonych dopuszczalnych parametrach fizyko-chemicznych, w maksymalnej dopuszczalnej ilości: 13 429,1 m³/dobę,
- wytwarzania odpadów związanych z prowadzoną działalnością:
 - ustabilizowanych osadów ściekowych,
 - skratek,
 - zawartości piaskowników,
 - odpadów komunalnych i innych,
- poboru wód podziemnych do celów technologicznych oraz socjalno-bytowych,
- odprowadzania wód opadowych lub roztopowych ujętych w otwarte lub zamknięte systemy kanalizacji deszczowej służące do odprowadzania opadów atmosferycznych w granicach administracyjnych miast,
- wprowadzania do powietrza gazów i pyłów z kotłów olejowych, węglowych i gazowych oraz z procesów spalania paliw w silnikach spalinowych.
- wprowadzania do powietrza gazów i pyłów z kotłów olejowych i gazowych oraz z procesów spalania paliw w silnikach spalinowych.

Zgodnie z Ustawą z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo Wodne (t.j. Dz.U. z 2023 r. poz. 1478 z późniejszymi zmianami), Obwieszczeniem Rady Ministrów z dnia 3 listopada 2022 r. w sprawie ogłoszenia jednolitego tekstu rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie jednostkowych opłat za usługi wodne (Dz.U. z 2022 r. poz. 2438), opłaty za usługi wodne dotyczące poboru wód podziemnych, wprowadzania ścieków do wód lub do ziemi oraz odprowadzania do wód – wód opadowych lub roztopowych ujętych w otwarte lub zamknięte systemy kanalizacji deszczowej służące do odprowadzania opadów atmosferycznych w granicach administracyjnych miast za 2023 rok do Wód Polskich zostały naliczone w wysokości **135 195 zł**. Kwota ta była wyższa niż zapłacona w roku wcześniejszym o około 12%.

Zgodnie z Ustawą z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo Ochrony Środowiska (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 54), Obwieszczeniem Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 7 października 2022 r. w sprawie wysokości stawek opłat za korzystanie ze środowiska na rok 2023 (Dz. U. z 2022 r. poz. 1009), Rozporządzeniem Ministra Klimatu z dnia 11 grudnia 2019 r. w sprawie wykazów zawierających informacje i dane o zakresie korzystania ze środowiska oraz o wysokości należnych opłat (Dz. U. z 2019 r. poz. 2443), opłaty środowiskowe dotyczące wprowadzania gazów lub pyłów do powietrza za 2023 rok zostały naliczone w wysokości **752 zł**. Zgodnie z art. 289 Ustawy Prawo Ochrony Środowiska nie wnosi się opłat do Urzędu Marszałkowskiego z tytułu tych rodzajów korzystania ze środowiska, których roczna wysokość nie przekracza 800 zł.

Zestawienie ilości wywiezionych odpadów zaprezentowano w tabeli poniżej. Widoczny jest wyraźny trend wzrastający ilości generowanych i zagospodarowywanych osadów ściekowych. W 2023 roku wzrost ilości zagospodarowanych osadów ściekowych był spowodowany zakończonymi wcześniej inwestycjami modernizacyjnymi oczyszczalni ścieków w Krościenku, Kluszkowcach, Czarnym Dunajcu, a także zakończoną w ubiegłym roku inwestycją rozbudowy

i modernizacji oczyszczalni ścieków w Maniowach. Ogólna tendencja wzrostowa jest powodowana głównie rozbudową sieci kanalizacyjnej na terenie działania spółki i rosnących w związku z tym ilości ścieków odbieranych do oczyszczenia. W 2023 r. Spółka miała zawarte umowy na odbiór i zagospodarowanie odpadów z następującymi odbiorcami:

- z firmą FCC Podhale Sp. z o.o. z Nowego Targu na odbiór skratek i zawartości piaskowników,
- z konsorcjum firm Zakład Utylizacji Odpadów Sp. z o.o. z Myślenic i Kompostech Sp. z o.o. z Nowego Sącza oraz drugą umowę z firmą Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. z Tarnowa, z Grupą Azoty Jednostka Ratownictwa Chemicznego Sp. z o.o. z Tarnowa oraz Kompostech Sp. z o.o. z Nowego Sącza na odbiór osadów ściekowych.

Najpoważniejszym problemem związanym z gospodarowaniem odpadami w Spółce jest w ostatnich latach bardzo wysoki wzrost cen odbioru i zagospodarowania osadów. Cena odbioru jednej tony osadów ściekowych jeszcze w 2018 roku wynosiła 60,00 zł, w roku 2022 cena ta wynosiła już 490,00 zł/Mg, czyli w zaledwie w ciągu czterech lat wzrosła ponad ośmiokrotnie. Rosnąca ilość osadów ściekowych w Spółce związana jest głównie z realizacją na przestrzeni ostatnich lat dużej ilości nowych podłączeń i z tego również powodu przeprowadzanych w ostatnich latach modernizacji i rozbudowy oczyszczalni ścieków. Ponadto, w celu zaspokojenia potrzeb związanych ze zbiorowym odprowadzaniem ścieków w miejscowościach dotychczas pozbawionych takiej infrastruktury wymusiła budowę nie tylko kolejnych sieci kanalizacyjnych, ale także do obsługi powstających zlewni nowych oczyszczalni ścieków (np.: OŚ Krempachy, czy wcześniej OŚ Trute). Jak można odczytać z poniższej tabeli, w roku 2023 koszty zagospodarowania osadu były znacząco wyższe niż w roku 2022 i zamknęły się kwotą 2 154 160 zł, co dało wzrost tych kosztów w ciągu jednego roku o blisko 10% bez uwzględniania ponoszonych kosztów transportu.

Tabela 34. Ilość i koszty zagospodarowania odpadów w latach 2010-2023.

Rok	skratki		zawartość piaskowników		osad	
	[Mg]	[zł]	[Mg]	[zł]	[Mg]	[zł]
2010	75,7	12112	18	2880	2558,5	310092
2011	80	16097	31,8	6386	2632	349434
2012	84,3	16980	53,8	10812	2826	395132
2013	99	23 374 (+9 301 transport)	50	13 087 (+4 737 transport)	3205	449 093 (+28 415 transport)
2014	89	26 461 (+ 8 847 transport)	33	8 121 (+2 689 transport)	3365	485 378 (+239 284 transport)
2015	82	23 042 (+6 069)	72	21 872 (+6 397)	3060	443 873 (+210 260+1400)
2016	91,3	27 700 (+6 474 transport)	46,1	13 938 (+3 272 transport)	4013	691 782 (w tym 54 278 zł za transport osadów z Krościenka i Szczawnicy, które były księgowane na konto zagospodarowania osadów) (+175 147 transport bez Szczawnicy i Krościenka)
2017	72,6	10 186 (+6 856 transport)	45,3	3 231 (+4 226 transport)	3247	211 027 (+304 932 transport)
2018	108	14 067 (+10 002 transport)	34	3 067 (+3 150 transport)	4069	255 939 (+389 334 transport)
2019	134	50 897 (+9001,78 transport)	28	9 032 (+1881,60 transport)	4465	1 602 638 (+300 047 transport)
2020	85	48 302 (+6 380 transport)	58	32 878 (+4 350 transport)	4150	1 663 663 (+ 320 750 transport)
2021	100,1	54 316 (+8 916 transport)	48,2	28 831 (+4 280 transport)	3 955	1 597 850 (+ 352 628 transport)
2022	95	55 542 (+8 847 transport)	44	26 292 (+4244 transport)	4 655	1 959 526 (+447 155 transport)
2023	98	67 588 (+8 470 transport)	39	28 446 (+ 3 370 transport)	5 550	2 154 160 (+ 479 687 transport)

Problem zagospodarowania komunalnych osadów ściekowych zależy od wielu czynników, do których można zaliczyć między innymi: prawodawstwo, krajową politykę i strategię osadową, dostępność środków finansowych i innowacyjność rozwiązań technologicznych oraz technicznych.

Największym wyzwaniem, żeby nie powiedzieć zagrożeniem dla Spółki są podejmowane przez Ministerstwo Klimatu i Środowiska zmiany w przepisach prawa. Trwające prace nad zmianą rozporządzenia Ministra Klimatu i Środowiska w sprawie wykorzystania komunalnych osadów ściekowych zmierzają głównie w kierunku ograniczenia sposobów zagospodarowania osadów ściekowych. Jednym z kluczowych postanowień projektu rozporządzenia jest określenie sztywnej normy 60% suchej masy organicznej, co w przypadku tak małych oczyszczalni ścieków, jakie posiada Spółka będzie praktycznie nie do osiągnięcia. Proponowana zmiana spowoduje, że z powodu braku możliwości osiągnięcia wystarczającej stabilizacji osadów konieczna będzie zmiana kwalifikacji osadu z kodu 19 08 05 (ustabilizowany komunalny osad ściekowy), co wymusi zmianę sposobu zagospodarowania tych osadów poprzez recykling lub odzysk (np. kompostowanie), lub jeszcze inną metodę. Działanie takie wiązać się będzie ze zmianą zawartych przez Spółkę umów na odbiór i zagospodarowanie osadów ściekowych. Konsekwencją takiego działania będzie to, że z powodu braku w Spółce gotowych rozwiązań dla innego sposobu zagospodarowania, będą drastycznie rosły koszty w tym zakresie. Niewątpliwie z tych samych powodów trzeba się liczyć też z problemami pozyskania odbiorców, których jak dotychczasowe praktyki i doświadczenia pokazały, że jest ich wciąż za mało na rynku i oni, jako nieliczni tworzą swoisty monopol ograniczający możliwość wyboru i nieograniczone praktycznie windowanie cen.

Inną proponowaną zmianą, powodującą poważny wzrost kosztów w projekcie rozporządzenia jest zwiększenie częstotliwości badań osadów ściekowych z kilku w ciągu roku, do badania każdej partii (transportu) osadu przeznaczonej do zagospodarowania. Wywożony z oczyszczalni ścieków osad, w przypadku wprowadzenia tak daleko idących zmian w przepisach z powodu nieosiągnięcia wskaźnika 60% suchej masy będzie musiał być magazynowany, a to spowoduje konieczność wprowadzenia pewnych zmian techniczno-technologicznych na oczyszczalniach ścieków, budowę obiektów magazynowych spełniających wymagane normy i zmianę w posiadanych decyzjach administracyjnych. I w tym miejscu Zarząd już po raz kolejny zwraca uwagę, że żadna z dzisiaj eksploatowanych przez Spółkę oczyszczalni ścieków nie ma warunków do magazynowania osadów. Reasumując, kierunek proponowanych zmian w przepisach regulujących zagadnienie sposobu zagospodarowania osadów ściekowych jest raczej nieodwracalny. Zdaniem Zarządu, jedynym sposobem na dostosowanie się przez Spółkę do coraz bardziej restrykcyjnych przepisów prawa rosnących z tego powodu kosztów w tym zakresie jest podjęcie jak najszybciej działań inwestycyjnych umożliwiających budowę własnej instalacji do recyklingu osadów i dostosowanie prowadzonej działalności do nowych wymagań prawnych i osiągnąć pewnego rodzaju niezależność na tak zmonopolizowanym rynku utylizacji odpadów. W przypadku szybkiego przystąpienia do realizacji proponowanego przedsięwzięcia, szansą może być zgłaszana przez wszystkie podmioty działające w tej branży konieczność wprowadzenia przynajmniej trzyletniego okresu przejściowego na wprowadzenie zmian w aktualnie obowiązujących przepisach prawa.

Mając na uwadze powyższe, w listopadzie 2021 roku na wniosek Zarządu Spółki Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 18/2021 w sprawie zaopiniowania proponowanej przez Zarząd koncepcji budowy instalacji recyklingu organicznego w procesie kompostowania dwustopniowego niestabilizowanych osadów ściekowych o kodzie 19 08 99 wytwarzanych na terenie eksploatowanych przez Spółkę oczyszczalni ścieków. Zgodnie z podjętą uchwałą i określonym w niej harmonogramem osiągnięcia celów warunkujących skuteczną realizację kolejnych etapów przedsięwzięcia, jakim jest budowa takiej instalacji, gminy będące udziałowcami spółki zobowiązały się do uzyskania lokalizacji dla realizacji przez Spółkę inwestycji w terminie do II kwartału 2022r. Niestety pomimo podjętej uchwały i kierowanych do udziałowców Spółki przez Zarząd apeli o potraktowanie tej sprawy w sposób bardzo poważny i zdecydowany, do dzisiaj nie wskazano takiej lokalizacji i żadna z gmin nie podjęła jakichkolwiek działań w tym zakresie.

2.7.2 Prace konserwacyjne i remonty

W 2023 roku z powodu znaczących wzrostów kosztów bieżącej działalności operacyjnej i odmową zatwierdzenia przez RZGW Wody Polskie taryf dla usług zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie pięciu gmin (Poronin, Biały Dunajec, Szaflary, Łapsze Niżne i Czorsztyn) oraz przedłużających się postępowań w sprawie zatwierdzenia taryf dla pozostałej części gmin oraz ze względu na duże wydatki wynikające z podpisanych wcześniej umów o realizację zadań inwestycyjnych, Zarząd Spółki utrzymał decyzję o minimalizacji zakresu działalności remontowej,

ograniczając się głównie do realizacji tych zadań remontowo-konserwacyjnych, które były niezbędne dla utrzymania ciągłości realizowanych zadań i bezpieczeństwa operacyjnego posiadanej infrastruktury, a także poprawy jakości oczyszczania ścieków. W celu utrzymania bezpiecznego poziomu płynności finansowej Spółka zrealizowała w 2023 r. tylko pewną część planowanych remontów, napraw i konserwacji oczyszczalni ścieków oraz innej infrastruktury służącej do prowadzenia działalności gospodarczej. Ważniejsze przeprowadzone prace remontowe i zakupy zostały opisane w tabeli nr 35. W zestawieniu tym nie ujęto prac zakwalifikowanych, jako modernizacje zrealizowane w ramach działalności inwestycyjnej.

Pomijając wymienione największe zakresy prac remontowych, przeprowadzono również drobniejsze prace remontowe na innych obiektach oraz na sieci kanalizacyjnej. Łącznie na materiały do remontów i napraw Spółka w 2023 r. wydała ok. 100 tys. zł, a na remonty wydano ok. 470 tys. zł. Część remontów była wykonywana we własnym zakresie i temu celowi głównie służyły zakupy materiałów do remontów. Prace i zakupy wykonywane były w oparciu o rozeznanie cenowe, gdzie zapytania kierowano do kilku firm i na tej podstawie, komisyjnie, wybierano wykonawcę.

Tabela 35. Ważniejsze prace remontowe w roku 2023, na terenie poszczególnych gmin.

Gmina	Wybrane zadania	Koszty [zł]
Gmina Czarny Dunajec	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	11 770
	Przywrócenie sprawności sterowania oraz wizualizacji	6 806
Gmina Poronin	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	9 630
	Czyszczenie pompowni (firma zewnętrzna)	4 950
Gmina Nowy Targ	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	21 935
	Czyszczenie pompowni (firma zewnętrzna)	18 315
	Remont sitopiaskownika - oś. Trute	13 886
	Remont pompowni w Ludźmierzu, ul. Jana Pawła II	9 900
	Wpięcie przepływomierza w system sterowania - oś Łopuszna	6 744
	Remont pompy – przepompownia Waksmund ul. Sportowa	2 830
	Wymiana 3 szt. falowników – oś Łopuszna	4 890
	Remont kanalizacji – Gronków	2 500
	Remont studni kanalizacyjnej - Łopuszna ul. Gorczańska	3 500
	Remont pompy – przepompownia sieciowa w Ludźmierzu	1 562
Remont mieszadła – oś Dębno	3 080	
Gmina Czorsztyn	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	14 445
	Czyszczenie pompowni (firma zewnętrzna)	18 810
	Remont sitopiaskownika - oś. Czorsztyn	12 447
	Remont dmuchawy – oś Czorsztyn	7 336
	Wymiana włazów na drogach powiatowych	26 800
	Wymiana pokrywy pompowni ścieków – oś Sromowce Wyżne	1 150
	Wymiana materiałów sond tlenowych – oś Czorsztyn	2 832
	Wymiana materiałów do kratopiaskownika - oś. Sromowce Niżne	3 275
Remont pompy – oś Czorsztyn	2 451	
Remont kanalizacji w Mizernej	6 750	
Remont mieszadła – oś Sromowce Wyżne	2 018	
Gmina Łapsze Niżne	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	14 445
	Czyszczenie pompowni (firma zewnętrzna)	12 870
	Wymiana włazów na drogach powiatowych	30 240
	Remont sitopiaskownika – oś Niedzica	23 561
	Remont prasy – oś Niedzica	18 572
	Wymiana materiałów sond tlenowych – oś Frydman	2 832
	Regulacja włazu studni w Niedzicy	2 950
	Remont kanalizacji - Niedzica ul. Salomonów	43 200
	Remont przekładni sita - oś Niedzica	9 634
	Wymiana sterownika w sitopiaskowniku – oś Niedzica	3 656
	Remont kanalizacji – Niedzica-Zamek	4 500
Remont pompy – przepompownia w Łapszach Wyżnych	2 885	
Gmina Krościenko n/D	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	9 630
	Czyszczenie pompowni (firma zewnętrzna)	2 970
	Remont 2 szt. pomp – przepompownia sieciowa	5 309

	Wymiana osłon przy prasie	4 500
	Wymiana zaworu zwrotnego w pompowni ścieków	5 300
	Naprawa przetwornika przepływomierza – pompownia sieciowa	3 625
Miasto i Gmina Szczawnica	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	18 725
	Czyszczenie pompowni (firma zewnętrzna)	5 940
	Wymiana włazów na drogach powiatowych	45 950
	Remont mieszadła pompującego	3 550
	Remont kanalizacji na ul. Pod Sadami	9 500
	Remont pomy – przepompownia sieciowa	3 390
Gmina Szaflary	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	6 955
	Czyszczenie pompowni (firma zewnętrzna)	1 980
Gmina Biały Dunajec	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	2 675
Gmina Kościelisko	Czyszczenie kanalizacji (firma zewnętrzna)	2 140

Oprócz czyszczenia kanalizacji zlecanego firmom zewnętrznym, dokonywano czyszczenia profilaktycznego w ramach działalności własnej SUS-T. W ramach tych prac wykonano czyszczenie, łącznie 20,3 km sieci, w tym 0,8 km w gminie Czarny Dunajec, 4,4 km w gminie Szaflary, 4,0 km w gminie Poronin, 1,2 km w gminie Biały Dunajec, 0,8 km w gminie Łapsze Niżne, 1,0 km w gminie Czorsztyń, 3,5 km w gminie Nowy Targ, 1,0 km w gminie Krościenko i 3,6 km w Szczawnicy.

Zidentyfikowano miejsca, gdzie najczęściej występują powtarzające się awarie na sieci kanalizacyjnej i zdecydowano o ich profilaktycznym czyszczeniu. Identyfikację tych miejsc oraz częstotliwość czyszczenia zaprezentowano w tabeli 36.

Tabela 36. Czyszczenia profilaktyczne kanalizacji oraz pompowni siłami własnymi w 2023r.

SUS	Miejscowość	Ulica ew. opis	Liczba wykonanych czyszczeń
Południe	Poronin	Majerczykówka 25-31	4
Południe	Poronin	Budzowy	4
Południe	Ząb	Redyk	2
Południe	Poronin	Piłsudskiego 122	2
Południe	Szaflary	Rola Galicowa / A. Suskiego	4
Zachód	Ludźmierz	Krata przed Lepietnicą	4
Zachód	Ludźmierz	Pompownie	12
Transport	Waksmund	Na Równi 35 i od NT	2
Zachód	Podczerwone	przejście pod drogą	4
Transport	Łopuszna	Tetmajera od pomp.	2
Transport	Ostrowsko	pompownie	20
Transport	Łopuszna	pompownia	5
Transport	Waksmund	pompownie	25
Transport	Ostrowsko	przejście pod drogą	4
Wschód	Szczawnica	Główna	18
Centrum	Kluskowce	Bochnaka OŚ	2
Centrum	Frydman	1000lecia, Zastodolna	4
Południe	Suche	k4a	6
Południe	Szaflary	Suskiego k40	4
Południe	Szaflary	Orodowa 10	4
Centrum	Kluskowce	Borek 7	1
Południe	Biały Dunajec	Jana Pawła II 30c	4
Wschód	Krościenko	Św. Kingi Krosna Spa	4
Południe	Biały Dunajec	Jana Pawła 290	4
Południe	Biały Dunajec	Gen. Galicy 43a	4
Południe	Poronin	Majerczykówka	4
Południe	Poronin	GOK	2
Południe	Poronin	Kasprowicza (przejście pod rzeką)	4
Południe	Murzasiczle	Budzowa	4
Południe	Małe Ciche	kolektor powyżej ujęcia wody Polana Chycówka	2
Południe	Małe Ciche	k/63 Galica Stanisław	2

Południe	Małe Ciche	Przed pompownią (w drodze i obrębie) do nr 16a za potokiem	4
Południe	Szaflary	Palenice k8 (od10a w stronę domków)	4
Południe	Szaflary	Boczna 10a (od 13 do 9)	4
Południe	Szaflary	Rola Galicowa od Ogrodowa do Szkolna	4
Południe	Szaflary	Kolejowa k1 do narciarni	2
Południe	Szaflary	Zakopiańska	2
Południe	Szaflary	Orkana 7/ Suskiego k 64	4
Południe	Szaflary	Suskiego k 40c (droga za Hodorowicz)	4
Południe	Szaflary	Suskiego k 28/30 koło szklarni	4
Południe	Szaflary	Ogrodowa 10 sięgacz w stronę 1	4
Centrum	Czorsztyn	Zamkowa 13	2

Przy tak intensywnej działalności operacyjnej Spółki związanej z eksploatacją i wykonywaniem prac konserwacyjnych na sieci i oczyszczalniach zużyciu ulega sprzęt służący do tych napraw, a w szczególności wykorzystywane pojazdy specjalistyczne. Koszty, jakie spółka poniosła w 2023 roku w celu utrzymania w sprawności technicznej tych samochodów wyniosły:

- RENAULT z przyczepą do kontenerów: koszty remontów i napraw	- ok. 41 400 zł
- MERCEDES asenizacyjny: koszty napraw	- ok. 6 700 zł
- MAN: koszty napraw	- ok. 12 300 zł
- IVECO: koszty napraw samochodu	- ok. 14 600 zł
- MERCEDES: koszty napraw samochodu	- ok. 9 700 zł
Razem:	ok. 84 700 zł

Zakupy nowego sprzętu samochodowego pozwoliły zmniejszyć koszty remontów i napraw posiadanego taboru o prawie 43 % w stosunku do roku poprzedniego.

W roku 2023 kontynuowano procedurę przeglądów maszyn i urządzeń. Łączna kwota wydatków na ten cel wyniosła 201 630 zł (w roku 2022 było to 150 837 zł). Racjonalnie zaplanowane i sukcesywnie wykonywane przeglądy powinny uchronić urządzenia przed awariami i spowodować obniżenie kosztów remontowych w Spółce.

Tabela 37. Zestawienie porównawcze przeglądów maszyn i urządzeń w latach 2022 - 2023.

Zespoły urządzeń	2022	2023
kotły grzewcze	Przeгляд kotła grzewczego oś Niedzica – 560 zł. Przeгляд kotła gazowego w Szczawnicy – 400 zł.	Przeгляд kotła grzewczego oś Niedzica – 550 zł. Przeгляд kotła gazowego w Szczawnicy – 550 zł.
urządzenia napowietrzające	Przeгляд dmuchaw napowietrzających na oczyszczalniach - 37 374 zł.	Przeгляд dmuchaw napowietrzających na oczyszczalniach – 30 302 zł.
prasy	Przeгляд prasy w Niedzicy – 3850 zł, przeгляд prasy w Czarnym Dunajcu – 6 000 zł	Przeгляд prasy w Szczawnicy – 6500 zł, przeгляд prasy w Krościenku – 2800 zł, przeгляд prasy w Czarnym Dunajcu – 6 000 zł.
kraty		Przeгляд kratopiaskownik Szczawnica -3900 zł, przeгляд kraty Krościenko 2400 zł
agregaty prądowocze	Łączny koszt przeglądów agregatów – 16 400 zł	Łączny koszt przeglądów agregatów – 28 160 zł
pojazdy	Łączny koszt przeglądów pojazdów - 32 820 zł	Łączny koszt przeglądów pojazdów - 21 474,28 zł
przeglądy kominiarskie	Przeglądy kominiarskie wszystkich obiektów 2800 zł	Przeglądy kominiarskie wszystkich obiektów 2800 zł
przepompownie	Przeгляд przepompowni w Ostrowsku przy potoku Leśniczanka i ul. Gorczańska – 2 500 zł; przeгляд przepompowni w Zaskalu – 5450 zł, przeгляд przepompowni: Ludźmierz ul. Tetmajera i Słoneczna oraz Mizerna – 3 000 zł.	Przeгляд przepompowni w Ostrowsku przy potoku Leśniczanka i ul. Gorczańska – 2 550 zł; przeгляд przepompowni w Zaskalu – 5 450 zł, przeгляд przepompowni: Ludźmierz ul. Tetmajera i Słoneczna oraz Mizerna – 3 000 zł.

inne	Przegląd detektorów gazowych Szczawnica – 728 zł, Przegląd centrali wentylacyjnych w Czorsztynie – 2 500 zł. Przegląd detektorów gazowych przenośnych 2 x w roku po – 1330 zł. Przegląd detektorów gazowych Frydman – 327 zł, Przegląd detektorów gazowych w Czarnym Dunajcu – 340 zł, przegląd detektorów gazowych Trute – 350 zł, przegląd zestawu hydroforowego w Czarnym Dunajcu – 1 450 zł, przegląd pompy ciepła Kluszkowce – 503,13 zł, przegląd pompy ciepła Czorsztyn – 450 zł, przegląd krat, prasopłuczki, piaskownika, płuczki, przenośników, mieszarki, pomp i mieszadeł w Czarnym Dunajcu – 29 545 zł, przegląd sitopiaskownika, pomp i mieszadeł w Kluszkowcach – 10 818,98 zł, przegląd przepływomierza zamontowanego w komorze pomiarowej w Szaflarach – 2 950 zł.	Przegląd detektorów gazowych Szczawnica – 650 zł, Przegląd centrali wentylacyjnych w Czorsztynie – 2 700 zł. Przegląd detektorów gazowych przenośnych 2 x w roku po – 1590 zł. Przegląd detektorów gazowych Frydman – 327 zł, Przegląd detektorów gazowych w Czarnym Dunajcu – 340 zł, przegląd detektorów gazowych Trute – 350 zł, przegląd zestawu hydroforowego w Czarnym Dunajcu – 1 680 zł, przegląd pompy ciepła Kluszkowce – 550 zł, przegląd pompy ciepła Czorsztyn – 450 zł, przegląd krat, prasopłuczki, piaskownika, płuczki, przenośników, mieszarki, pomp i mieszadeł w Czarnym Dunajcu – 20 690 zł, przegląd sitopiaskownika, pomp i mieszadeł w Kluszkowcach – 13 092,50 zł, przegląd urządzeń oś Krościenko n.D. – 27 090zł.
------	---	--

W roku 2023 wykonywano również remonty własnymi siłami, które wykonuje brygada monitoringu. Prace głównie polegały na regulacji studni, wymianie włączników oraz uszczelnianiu studni kanalizacyjnych. Najistotniejsze prace remontowe zrealizowane w 2023 roku w ramach własnej działalności gospodarczej obejmowały:

1. Remonty studni w Gminie Cz. Dunajec – poniesione koszty: materiały 692 zł, robocizna 468 zł.
2. Remonty studni w Gminie Czorsztyn – poniesione koszty: materiały 6 010 zł, robocizna 4 236 zł.
3. Remonty studni w Gminie Nowy Targ - poniesione koszty: materiały 7 632 zł, robocizna 4 715 zł.
4. Remonty studni w Gminie Szaflary – poniesione koszty: materiały 3 679 zł, robocizna 4 378 zł.
5. Remonty studni w Gminie B.Dunajec – poniesione koszty: materiały 367 zł, robocizna 1 200 zł.
6. Remonty studni w Gminie Łapsze N. – poniesione koszty: materiały 2 910 zł, robocizna 3 318 zł.
7. Remonty studni w Gminie Poronin – poniesione koszty: materiały 2 083 zł, robocizna 3 518 zł.
8. Remonty studni w Gminie Szczawnica – poniesione koszty: materiały 80 zł, robocizna 600 zł.

Z ekonomicznego i organizacyjnego punktu widzenia, takie prowadzenie prac remontowych, z pewnością jest opłacalne.

2.7.3 Skargi, wnioski i reklamacje

W 2023 roku do Spółki wpłynęło 87 reklamacji i 4846 wniosków. Ponadto do Spółki wpływało miesięcznie kilkanaście reklamacji telefonicznych dotyczących naliczania szacunkowego za odprowadzane ścieki. Reklamacje te były rozpatrywane na bieżąco. W tabeli poniżej przedstawiono ilość skarg, reklamacji i wniosków z rozbiciem na gminy w latach 2016-2023.

Tabela 38. Skargi, wnioski i reklamacje.

Sprawa	Rok	Biały Dunajec	Czarny Dunajec	Czorsztyn	Kościelisko	Krościenko n/D.	Łapsze Niżne	Nowy Targ	Poronin	Szaflary	Szczawnica	Razem
Skargi	2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	2017	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	2
	2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	2019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reklamacje	2016	6	6	15	2	9	14	9	9	5	25	100
	2017	5	4	14	2	11	11	15	20	5	22	109
	2018	2	6	10	1	8	8	14	17	6	9	81
	2019	6	4	18	1	9	14	10	15	5	19	101

	2020	11	9	16	2	5	13	10	17	4	18	105
	2021	4	11	12	1	9	13	21	22	9	20	122
	2022	5	14	14	1	12	11	27	18	3	13	118
	2023	9	9	7	1	8	4	18	15	6	10	87
Wnioski	2016	200	317	309	46	259	408	919	430	400	355	3643
	2017	183	387	280	68	316	447	840	439	458	546	3964
	2018	289	366	303	79	222	436	865	545	392	390	3887
	2019	225	355	252	84	256	393	1204	652	378	331	4130
	2020	204	342	285	118	317	371	1795	467	481	387	4767
	2021	262	507	372	85	317	618	1407	333	626	418	4945
	2022	259	601	330	66	300	501	1328	566	573	420	4944
	2023	326	299	368	123	549	415	1164	451	713	438	4846

Jak wynika z powyższego zestawienia w 2023 roku zmniejszyła się wyraźnie zarówno liczba kierowanych przez klientów reklamacji jak i ilość otrzymanych wniosków. W 2023 roku podobnie jak w dwóch poprzednich latach nie odnotowano natomiast żadnej skargi. I jak już wcześniej wspomniano, pomimo wzrostu liczby klientów obsługiwanych przez Spółkę w ubiegłym roku spadła o blisko 26% liczba reklamacji.

Większość reklamacji była uznawana, duża część z nich dotyczyła korekt zużycia wody oraz naliczania kosztów windykcacji (w tym odsetek). Wnioski składane do Spółki w większości dotyczyły poniższych zagadnień:

- wydanie warunków technicznych przyłączenia nieruchomości do kanalizacji,
- wydanie zapewnienia odbioru ścieków,
- zawarcie umowy,
- odbiór przyłącza kanalizacyjnego,
- odbiór wodomierzy,
- rozłożenie płatności na raty oraz przedłużenie terminu płatności za faktury,
- nienaliczanie faktur prognozowych,
- przedstawienie informacji o stanie rozrachunków,
- doprowadzenie kanalizacji do działek,
- przedstawienie informacji nt. planów budowy kanalizacji w danym rejonie,
- wydanie opinii i uzgodnień technicznych dla budowy obiektów budowlanych różnego typu,

2.7.4 Kontrole i weryfikacja działalności.

W 2023 roku miały miejsce następujące kontrole przeprowadzone przez podmioty zewnętrzne:

- W marcu 2023 r. Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska Delegatura w Nowym Sączu przeprowadził planową kontrolę na oczyszczalni ścieków w Krościenku n/Dunajcem. Przedmiotowa kontrola nie wykazała nieprawidłowości.
- W kwietniu 2023 r. Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie przeprowadziło przegląd pozwoleń wodnoprawnych na usługę wodną – pobór wód podziemnych ze studni dla oczyszczalni ścieków w Czarnym Dunajcu i Łopusznej. Przedmiotowe kontrole nie wykazały nieprawidłowości.
- W maju 2023 r. Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie przeprowadziło przegląd pozwoleń wodnoprawnych na usługę wodną – pobór wód podziemnych ze studni dla oczyszczalni ścieków w Sromowcach Niżnych, Trybszu i Krempachach. Przedmiotowe kontrole nie wykazały nieprawidłowości.
- W maju 2023 r. Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie przeprowadziło przegląd pozwolenia wodnoprawnego na usługę wodną – wprowadzanie ścieków oczyszczonych z oczyszczalni ścieków w Trybszu. Przedmiotowa kontrola nie wykazała nieprawidłowości.
- W sierpniu 2023 r. Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska Delegatura w Nowym Sączu przeprowadził planową kontrolę na oczyszczalni ścieków w Czorsztyń. Przedmiotowa kontrola wykazała naruszenie dopuszczalnej wartości wskaźnika azotu ogólnego dla ścieków oczyszczonych określonego w pozwoleniu wodnoprawnym. W związku z powyższym Zastępca kierownika Sus Centrum otrzymał pouczenie.

- Ponadto w styczniu 2023 r. WIOŚ w związku z terminową realizacją przedsięwzięcia polegającego na „Przebudowie i rozbudowie oczyszczalni ścieków w Czarnym Dunajcu” umorzył naliczone kary pieniężne oraz opłatę podwyższoną za lata 2015-2018.

W ramach kontroli wewnętrznej pracy oczyszczalni ścieków (wynikającej również z obowiązków sprawozdawczych i nałożonych pozwoleń wodno-prawnymi) Spółka na bieżąco kontroluje parametry oczyszczonych ścieków. W roku 2023 wykonano:

- w akredytowanym laboratorium:
 - 88 analiz ścieków surowych dopływających do oczyszczalni,
 - 93 analizy ścieków oczyszczonych z oczyszczalni,
 - 26 analiz wody powyżej wylotów ścieków oczyszczonych,
 - 28 analiz wody poniżej wylotów ścieków oczyszczonych,
 - 31 badań osadu ściekowego,
 - 2 analizy wody opadowej,
 - 1 badanie skratek,
 - 1 badanie zawartości piaskowników,
 - 15 analiz ścieków z sieci kanalizacyjnej,
 - 14 analiz ścieków odprowadzanych z zakładów przemysłowych.
- we własnym laboratorium:
 - 128 analiz ścieków surowych dopływających do oczyszczalni,
 - 127 analiz ścieków oczyszczonych,
 - 27 analiz wody powyżej wylotów ścieków oczyszczonych,
 - 29 analiz wody poniżej wylotów ścieków oczyszczonych,
 - 133 badań osadu ściekowego,
 - 5 analiz ścieków z sieci kanalizacyjnej,
 - 14 analiz ścieków dowożonych,
 - 31 analiz ścieków odprowadzanych z zakładów przemysłowych.

2.7.5 Monitoring terenowy

W roku 2023 monitoring funkcjonował w niezmiennym składzie 4-osobowym, a w ramach zakresu działalności miał również prowadzenie drobnych remontów i napraw kanalizacji.

W 2023 r. Sekcja Monitoringu skontrolowała 166 posesji, w tym przeprowadzono 43 rekontrole, dokonano 117 wizji lokalnych i 34 inspekcje studzienek przyłączeniowych. W czasie kontroli 19 razy użyto dymownicy, 13 razy kamery do inspekcji TV. Wykryto 109 przypadków nieprawidłowości. Sekcja Monitoringu również wskazywała nieruchomości, które mogą podłączyć się do kanalizacji sanitarnej, a tego nie czynią. Spółka wysłała do Gmin pisma z adresami tych posesji celem kontroli obowiązków właścicieli nieruchomości dotyczących sposobu i częstotliwości pozbywania się nieczystości ciekłych oraz obowiązku podłączania się do kanalizacji sanitarnej.

W wyniku kontroli sieci kanalizacyjnej wykryto m.in.:

- 11 przypadków bezumownego odprowadzania ścieków do kanalizacji sanitarnej,
- 2 przypadki wprowadzania wód opadowych do kanalizacji sanitarnej,
- 4 przypadki nieprawidłowej formy rozliczania za odprowadzane ścieki,
- 3 przypadki ominięcia wodomierza.

W 2023r. w ramach działalności Sekcji Monitoringu Spółka nałożyła kary na łączną kwotę 68 989,61 zł. Suma łącznie nałożonych kar w 2023r. była wyższa od sumy kar w roku 2022 o ponad 16 tys zł.

Tabela 39. Łączne wartości naliczonych kar w wyniku kontroli przeprowadzonych przez sekcję monitoringu w poszczególnych gminach w 2023r.

Gmina	Kwota
Biały Dunajec	0,00
Poronin	2662,96
Szaflary	7 880,96
Czarny Dunajec	7707,41
Kościelisko	0,00
Nowy Targ	1916,67
Łapsze Niżne	43 886
Czorsztyń	3836,11
Krościenko n/D	200,00
Szczawnica	900,00
Razem:	68 989,61 zł

Tabela 40. Kontrole przyłączy w roku 2023 na tle lat poprzednich

Okres	Liczba kontroli	Posesje kontrolowane pierwszy raz	Re-kontrole	Wizja lokalna	Inspekcja studni przyłącz.	Użycie dymowniczy	Użycie kamery	Wykryte nieprawidłowości
Biały Dunajec	8	3	5	2	0	0	0	6
Czarny Dunajec	8	6	2	3	0	0	0	5
Czorsztyń	25	18	7	30	6	4	2	18
Kościelisko	5	5	0	5	0	0	0	1
Krościenko n/D	10	8	2	5	14	11	3	9
Łapsze Niżne	22	18	4	16	1	0	1	14
Nowy Targ	35	25	10	24	4	4	0	18
Poronin	17	11	6	13	4	0	3	12
Szaflary	24	18	6	14	2	0	1	17
Szczawnica	12	11	1	5	3	0	3	9
RAZEM 2023	166	123	43	117	34	19	13	109
RAZEM 2022	353	240	113	208	42	21	17	185
RAZEM 2021	254	125	28	118	60	24	29	130
RAZEM 2020	226	174	52	100	156	22	16	137
RAZEM 2019	333	298	35	302	168	24	56	239
RAZEM 2018	421	278	143	211	57	30	19	101
RAZEM 2017	650	328	322	156	133	35	32	120
RAZEM 2016	1138	587	551	219	336	78	89	221
RAZEM 2015	1322	771	551	235	274	29	81	281
RAZEM 2014	1335	819	516	166	266	51	37	207
RAZEM 2013	451			51	174	69	27	134
RAZEM 2012	583			27	179	47	30	240

Dodatkową korzyścią z prowadzonych kontroli była identyfikacja posesji niepodłączonych do kanalizacji, a posiadających techniczną możliwość podłączenia. Wskutek takiej identyfikacji wysyłane były pisma do gmin, na terenie, których identyfikowane były takie sytuacje, z prośbami o interwencje. W zależności od rodzaju ustanowionego organu kontrolnego w gminie, skuteczność takich czynności była różna. Niestety, najczęściej działania te nie przynoszą większych rezultatów i w większości przypadków kończą się tylko na skierowaniu pisma do właściciela o istniejącej możliwości podłączenia się do kanalizacji.

W dalszym ciągu aktualne pozostają wnioski z lat poprzednich, dotyczące ogólnego stanu infrastruktury sieciowej będącej własnością Spółki:

- Spółka ma w dalszym ciągu duży problem ze szczelnością infrastruktury kanalizacyjnej, szczególnie tej starszej sieci,
- problem szczelności sieci nie daje się łatwo diagnozować – nieszczelne mogą być studnie, rury i ich połączenia, odcinki stare i nowe, położone w polach i drogach,
- dotychczasowe dane dotyczące skali nieszczelności są niemiernodajne,
- uszczelnianie liniowe (najbardziej kosztowne) nie zawsze odniesie wymagany skutek,
- uszczelnianie punktowe może się sprawdzić w niektórych sytuacjach, jednakże stan wiedzy w tym zakresie, jest dość wybiórczy,
- konieczne jest dalsze prowadzenie czynności diagnostycznych sieci oraz planowanie zadań remontowych w zakresie renowacji sieci.

Podobnie jak w latach wcześniejszych w 2023 roku prowadzono pomiary przepływomierzami sieciowymi. W większości prowadzone pomiary przepływomierzami służą do kontroli bilansowania całych zlewni obsługiwanych przez Spółkę. W tym miejscu należy jednak zaznaczyć, że stosunkowo często występuje znaczna niepewność odczytów przy małych przepływach w kanałach nie całkowicie napełnionych, co powoduje, że urządzenia te mogą służyć jedynie, jako wspomaganie faktycznych obserwacji na przyłączach.

2.8 Zmiany organizacyjne

W roku 2023 nie przeprowadzono w Spółce zmian organizacyjnych, jak i też nie wprowadzono żadnych zmian w Regulaminie Organizacyjnym Spółki.

2.9 Działalność badawczo-rozwojowa

W 2023 roku Spółka Podhalańskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. nie prowadziła działalności badawczo-rozwojowej.

Finansowanie Spółki w roku 2023

2.10 Informacje ogólne

Ze względu na rosnące koszty działalności Spółki oraz przedłużające się postępowania w sprawach zatwierdzenia nowych taryf za ścieki, a także odmowy zatwierdzenia taryf w pięciu gminach przez organ regulacyjny, 2023 rok był dla spółki bardzo trudnym i wymagającym okresem, jeśli chodzi o zarządzanie finansowe działalnością przedsiębiorstwa Spółki. Mimo powyższych trudności i ograniczeń, łączne przychody Spółki ze sprzedaży w ubiegłym roku były wyższe od planowanych o 743,4 tys zł i ostatecznie wyniosły 33 107,7 tys zł, co daje wykonanie planu na poziomie 102%. Nieco gorzej sytuacja przedstawia się w wykonaniu planowanych kosztów działalności operacyjnej (bez kosztów pozostałych i finansowych), które w ujęciu rocznym były wyższe od zaplanowanych o 527 tys zł (plan 36 569,6 tys zł, wykonanie 37 096,6 tys zł). Tym samym dzięki wyższym niż planowano przychodom wynik ze sprzedaży usług za rok 2023 zamknął się stratą mniejszą od planowanej, której wysokość wg planu wynosiła (-)4 205,3 tys zł, a wykonanie ostatecznie zamknęło się stratą w wysokości (-)3 988,9 tys zł. Na uzyskanie wyższych przychodów wpłynął zarówno wzrost ilości odprowadzanych ścieków w 2023 roku, jak i też w pewnym zakresie skrócenie okresu obowiązujących taryf i zatwierdzenie nowych w połowie obsługiwanych przez Spółkę gmin. W tym miejscu należy wyraźnie jeszcze raz podkreślić, że w przypadku nie złożenia w 2023 roku przez Zarząd wniosków o skrócenie wcześniej obowiązujących taryf wraz z nowymi wnioskami taryfowymi bądź całkowitej odmowy ich zatwierdzenia przez organ regulacyjny, strata na działalności operacyjnej spółki za rok 2023 z powodu tak wysokiego wzrostu kosztów operacyjnych, mogła by osiągnąć o wiele wyższą wartość.

Warto przypomnieć, że na sytuację finansową Spółki znaczący wpływ ma kilka głównych czynników, które w konsekwencji kształtują sposób realizowanej polityki finansowej przez Zarząd oraz wynik finansowy Spółki:

- fakt istnienia monopolu naturalnego na obsługiwanym terenie,

- duża ilość wykonanych w ostatnich latach inwestycji, które powodują znaczny wzrost amortyzacji i wysokie koszty stałe, oraz polityka przyszłych inwestycji w gminach,
- dopłaty gminne do taryf,
- skala nielegalnych i przypadkowych (nieewidencjonowanych) dopływów ścieków,
- współpraca z MZWiK Nowy Targ,
- poważnie rosnące w ostatnich latach koszty zagospodarowania odpadów, w szczególności osadów ściekowych.

Do połowy 2023 roku Spółka odprowadzała hurtowo ścieki do oczyszczalni MZWiK w Nowym Targu na podstawie umowy o hurtowy odbiór ścieków zawartej w 2016 roku, zmienionej w zakresie wysokości cen w 2023 roku aneksem nr 15 z dnia 02.03.2023 r. W dniu 30.06.2023 roku w wyniku prowadzonych negocjacji, z udziałem zewnętrznego mediatora Spółka zawarła nową umowę, obowiązującą do 31.12.2023r. Na koniec 2023 roku w rozliczeniach z MZWiK stosowane były następujące warunki cenowe:

- Miesięczna opłata stała netto: 30 000 zł/m-c
- Opłata zmienna za 1m³ netto: 6,28 zł/m³
- **Cena wskaźnikowa (średnia dla roku 2023): 6,71 zł/m³**
- Zafakturowana ilość odprowadzonych ścieków w 2023r.: 779 848 m³
- Całkowity koszt netto odprowadzonych ścieków w 2023r.: 5 234 090 zł

2.11 Sytuacja finansowa Spółki

Podstawowe parametry działalności Spółki w ujęciu ekonomiczno-finansowym wraz z porównaniem z latami poprzednimi przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 31. Podstawowe aspekty finansowe działalności PPK Sp. z o.o.

Rok	Zysk/strata netto [zł]	Zysk operac. (EBITDA)	Zysk operac. po amortyzacji	Wynik podatkowo
2023	(-) 1 737 201,16	7 744 564,48	(-) 1 026 967,82	(-) 2 910 494,20
2022	1 864 382,29	11 161 138,69	2 756 896,37	387 223,19
2021	79 858,21	9 071 744,79	956 879,12	1 090 415,31
2020	(-) 108 454,71	6 700 185,00	223 432,25	(-) 375 872,76
2019	522 875,14	7 223 662,06	903 279,33	646 195,54
2018	1 425 635,93	8 653 531,54	2 089 422,55	2 115 939,55
2017	3 212 979,31	9 285 785,88	3 036 991,26	2 940 138,81
2016	1 262 509,50	7 835 540,19	1 612 379,36	875 306,73
2015	1 579 039,64	7 008 484,46	2 000 216,28	(-) 2 146 486,64
2014	1 885 343,17	7 401 633,77	2 258 237,03	(-) 1 266 016,16
2013	1 023 985,08	6 029 878,18	1 604 262,72	(-) 1 774 700,66
2012	3 016 517,36	7 818 293,80	2 864 245,15	(-) 1 281 135,35
2011	(-) 1 588 806,90	4 980 564,13	(-) 43 868,84	(-) 3 360 654,21
2010	(-) 484 693,05			(-) 3 068 240,44

Jak wynika z powyższego zestawienia wzrost kosztów działalności, z jakim Spółka boryka się kolejny już rok z rzędu oraz mocno niedoszacowane taryfy spowodowały, że w 2023 roku Spółka odnotowała wysoką stratę. Jak już wspomniano głównymi czynnikami mającymi wpływ na taki wynik był przedłużające postępowania w sprawach skrócenia okresu obowiązywania dotychczasowych taryf i zatwierdzenia nowych, a także odmowa zatwierdzenia taryf dla gmin Poronin, Biały Dunajec, Szaflary oraz gmin, w których odnotowano najwyższe straty na działalności, tj Czorsztyn i Łapsze Niżne. Łączna strata brutto w tych dwóch ostatnich gminach wyniosła blisko 2,5 mln zł. Największy udział we wzroście kosztów działalności operacyjnej w ubiegłym roku odnotowano na:

- kosztach odpisów amortyzacyjnych o 367,3 tys zł (+4,2%);
- kosztach hurtowego odprowadzania ścieków do MZWiK o 648,6 tys zł (+12,7%);
- kosztach zagospodarowania osadów o 194,6 tys zł (+9%);

- kosztach wynagrodzeń o 1 085,4 tys zł (+15,9%);
- kosztach ubezpieczeń społecznych o 194,2 tys zł (+14,7%);
- kosztach zakupu energii elektrycznej o 1 773,4 tys zł (+90,3%);
- kosztach zakupu materiałów technologicznych o 191 tys zł (+35%);
- wzrost kosztów finansowych (odsetki od kredytów) o 489, 7 tys zł (+47%).

Z przychodów, po pokryciu kosztów działalności, spółka finansuje wydatki ponoszone na spłatę pożyczek w NFOŚiGW, WFOŚiGW i Pienińskim Banku Spółdzielczym oraz plan inwestycyjny, realizowany zgodnie z ogólnymi założeniami Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Kanalizacyjnych, a w szczególności z planem inwestycyjnym na rok 2023.

Struktura kosztów Spółki jest typowa dla przedsiębiorstw sektora wod-kan w Polsce. Spółka ma bardzo wysokie koszty stałe, na które niestety nie ma większego wpływu (amortyzacja, podatki, wynagrodzenia i inne koszty usług obcych o charakterze stałym). Koszty te w przypadku Spółki, stanowią około 85% całościowych kosztów firmy.

Po uwzględnieniu wartości dotacji, które stanowiły w Spółce blisko 70% pozostałych przychodów operacyjnych oraz wartości pozostałych kosztów operacyjnych, strata na działalności operacyjnej wyniosła (-) 1 026 967,82 zł, co w porównaniu z zyskiem roku ubiegłego spowodowało pogorszenie tego wyniku o blisko 3,8 mln zł. Tym samym rentowość netto sprzedaży w 2023 roku zamknęła się wartością ujemną w wysokości (-) 5,25%.

Jak wynika z prezentacji wybranych wskaźników, w 2023 roku mocno obniżyła się wartość kapitału obrotowego netto w spółce, która na koniec roku 2023 po uwzględnieniu zobowiązań krótkoterminowych wyniosła 2 385 655 zł (dla porównania w roku wcześniejszym wartość kapitału obrotowego netto wyniosła 7 090 393 zł). Pomimo wyraźnego spadku wartości wolnych środków pieniężnych, Spółka w ubiegłym roku zdołała uzyskać bezpieczny poziom wszystkich wskaźników płynności finansowej.

2.12 Stan majątkowy Spółki

Tabela poniżej prezentuje podstawowe parametry charakteryzujące stan majątkowy Spółki PPK.

Tabela 32. porównanie zmian stanu majątkowego Spółki.

Parametr	2022	2023
Suma bilansowa	209 820 224,00	205 500 216,41
Majątek trwały	194 799 797,19 (92,8%)	194 801 704,31 (92,8%)
Finansowanie majątku trwałego kapitałem własnym	56%	55%
Amortyzacja	8 404 242,32	8 771 532,30
Nakłady inwestycyjne	9 305 720,66	8 319 675,34
Kapitał obrotowy	7 090 392,88	2 385 654,65

Pomimo corocznie dokonywanych niemałych odpisów amortyzacyjnych w Spółce, w wyniku zakończonej w 2023 roku dużej inwestycji obejmującej rozbudowę i modernizację oczyszczalni ścieków w Maniowach wartość majątku trwałego Spółki w roku sprawozdawczym utrzymała się na podobnym poziomie względem roku poprzedniego. Zrealizowane w Spółce inwestycje w roku 2023 w szczególności zakończony projekt rozbudowy i modernizacji oczyszczalni ścieków w Maniowach spowodowały zmniejszenie wartości środków trwałych w budowie w stosunku do roku poprzedniego o 8 351 482 zł.

W roku sprawozdawczym zmniejszyła się także wartość kapitału obrotowego spółki o ponad 4,7 tys zł.

Mimo dokonanej w 2023 roku spłaty zobowiązań z tytułu pożyczek, to z powodu kolejnego podjęcia finansowania inwestycji rozbudowy i modernizacji oczyszczalni ścieków w Maniowach w całości pożyczkami z WFOŚiGW oraz NFOŚiGW, wskaźnik procentowy finansowania majątku trwałego kapitałem własnym utrzymał się na porównywalnym poziomie (55%).

Biorąc pod uwagę działalność Spółki na terenie 10 gmin oraz finansowanie tej działalności z indywidualnie kalkulowanych taryf dla każdej z nich, sporządzane są cząstkowe plany finansowo-rzeczowe uwzględniające prowadzoną działalność zbiorowego odprowadzania ścieków. Sumaryczne wykonania kosztów i przychodów w poszczególnych gminach są tożsame z realizacją rocznego planu finansowego Spółki. Plany te w ciągu roku są przedmiotem kontroli i oceny wykonywania zadań dokonywanej przez Radę Nadzorczą Spółki.

Poniżej krótka informacja na temat realizacji planu finansowego Spółki za rok 2023 (Uwaga: dane zebrano na podstawie wykonania rocznego planu finansowo-rzeczowego).

Realizacja przychodów. Jak wynika z rachunku zysków i strat w roku 2023 łączna wartość uzyskanych przez Spółkę przychodów (bez wartości dotacji) wyniosła 34 602 074 zł, w tym Spółka uzyskała przychody ze sprzedaży usług w kwocie 33 107 718 zł, co stanowiło 102% realizacji założeń rocznego planu finansowego.

Niestety w 2023 roku nie we wszystkich obsługiwanych przez Spółkę gminach udało się zrealizować założone plany sprzedażowe (dotyczy gmin Biały Dunajec, Czorsztyn, Nowy Targ i Łapsze Niżne) Wyższe niż zaplanowano, uzyskano przychody ze sprzedaży usług w gminach Czarny Dunajec 117%, Kościelisko 105%, Krościenko 106%, Szaflary - 108% i Szczawnica - 102%. W gminie Poronin wykonana wartość przychodów była prawie identyczna z założonym planem. Największe przekroczenie wykonania zaplanowanych przychodów kwotowo odnotowano w gminach: Czarny Dunajec (+411 tys zł), Szaflary (+169 tys zł) i Krościenko (+126 tys zł).

Realizacja kosztów. Łączna wartość poniesionych przez Spółkę kosztów w 2023 r. wyniosła 39 244 943 zł, z tego koszty działalności operacyjnej wyniosły 37 096 604 zł i były wyższe niż planowano o 527 tys zł (102%). W porównaniu do planu roku 2023 wykonanie kosztów ogółem było wyższe o 2,5%. Główną przyczyną wykonania kosztów na poziomie wyższym niż planowano był wzrost kosztów zagospodarowania osadów, wzrost kosztów hurtowego odprowadzania ścieków do MZWIK, wzrost kosztów wynagrodzeń i wzrost pozostałych kosztów operacyjnych z powodu likwidacji środków trwałych w związku z realizowanymi inwestycjami modernizacyjnymi. Trwająca wcześniej epidemia oraz wybuch wojny na Ukrainie spowodowały także pewne problemy w realizacji zadań inwestycyjnych (w szczególności modernizacji OŚ w Maniowach) i żądanie podwyższenia wynagrodzenia ryczałtowego przez Wykonawcę inwestycji.

2.13 Informacja o nabyciu udziałów własnych

W 2023 roku Spółka nie nabyła udziałów własnych.

2.14 Informacja o korzystaniu z instrumentów finansowych

W 2023 roku Spółka nie nabywała ani nie korzystała z instrumentów finansowych poza pożyczkami z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie, Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie i Pienińskiego Banku Spółdzielczego w Krościenku.

2.15 Analiza wskaźnikowa

W 2023 roku nastąpił poważny wzrost kosztów działalności operacyjnej Spółki, który w stosunku do poprzedniego roku wyniósł ponad 4,58 mln zł. Największy udział miał ponad 90% wzrost kosztów zakupu energii elektrycznej, powodujący wzrost w tej pozycji o ponad 1,7 mln zł. Drugim pod względem wartości był wzrost kosztów wynagrodzeń wynoszący prawie 1,1 mln zł. Niewiele mniej wyniósł wzrost kosztów usług obcych wynoszący 1,05 mln zł, w tym wzrost kosztów odprowadzania ścieków do nowotarskiej oczyszczalni ścieków w wysokości 650 tys zł. Z kolei przychody ze sprzedaży usług w tym czasie wzrosły zaledwie o 1,4 mln zł (+4,5%). Ponadto w związku zakończeniem inwestycji rozbudowy i modernizacji oczyszczalni ścieków w Maniowach i rozpoczęciem spłaty pożyczek zaciągniętych na finansowanie tej inwestycji, a także z powodu wzrostu stóp procentowych w 2023 roku, Spółka musiała pokryć wyższe koszty odsetek od

splacanych pożyczek o prawie 50% w stosunku do roku wcześniejszego (+485 tys zł). Te jak i pozostałe czynniki spowodowały, że działalność Spółki w roku 2023 zamknęła się stratą na sprzedaży usług w wysokości prawie 4 mln zł, i ostatecznie strata brutto Spółki za rok ubiegły wyniosła (-) 2,2 mln zł. Dokonując analizy sprawozdania finansowego oraz uzyskanych wskaźników finansowych, które zostały zaprezentowane w tabeli nr 44 nie trudno zauważyć, że aktualna sytuacja Spółki względem roku poprzedniego wyraźnie się pogorszyła. Główną przyczyną takiego stanu rzeczy były stosowane przez Spółkę w rozliczeniach za świadczone usługi zbiorowego odprowadzania ścieków mocno niedoszacowane ceny taryfowe usług z powodu przedłużających się postępowań taryfowych prowadzonych przez organ regulacyjny oraz odmowy zatwierdzenia taryf dla części gmin (Czorsztyn, Łapsze Niżne, Poronin, Biały Dunajec i Szaflary). Na koniec roku strata netto wyniosła (-) 1 737 201,16 zł, rok wcześniej odnotowano zysk w wysokości 1 864 382,29 zł. W 2022 roku Spółka odnotowała stratę na sprzedaży w wysokości (-) 844 186,98 zł, w roku sprawozdawczym strata ta już była znacząco wyższa i wyniosła (-) 3 988 886,19 zł.

Podsumowując - uzyskany wynik ujemny na działalności spółki jest wypadkową znacznie wyższych niż rok wcześniej ponoszonych kosztów działalności Spółki i odmowy skrócenia okresu obowiązywania taryf nie pokrywających tak wysokich kosztów działalności oraz odmowy zatwierdzenia nowych taryf dla części gmin, a także trwających wiele miesięcy postępowań taryfowych prowadzonych przez RZGW Wody Polskie,

W związku z odnotowaną stratą na koniec 2023 roku wszystkie wskaźniki rentowności przyjęły ujemną wartość. Pomimo to dzięki prowadzonej na bieżąco kontroli finansowej w ciągu roku Spółka była w stanie utrzymać przez cały ten okres stabilną sytuację finansową, co potwierdzają między innymi wszystkie wskaźniki płynnościowe. Choć uzyskane przychody ze sprzedaży w ubiegłym roku były wyższe niż w roku poprzednim to jednak ich wartość była wyraźnie niższa niż wartości poniesionych kosztów operacyjnych w roku sprawozdawczym. Łączne koszty działalności operacyjnej Spółki w 2023 roku wzrosły w stosunku do roku poprzedniego o ponad 14%.

Oprócz zaangażowania własnych środków spółka finansuje inwestycje także z innych źródeł, w tym korzystając z pożyczek długoterminowych. W roku 2023 Spółka spłaciła łącznie 4 835 944,58 zł zadłużenia z tytułu wcześniej zaciągniętych pożyczek inwestycyjnych, w tym 103 725,83 zł z tytułu spłaty zobowiązań leasingowych. I choć w kolejnych latach będą następować spłaty dalszych zobowiązań pożyczkowych, to w związku z koniecznością realizacji kolejnych dużych inwestycji (między innymi pilna potrzeba modernizacji i rozbudowy oczyszczalni ścieków w Sromowcach Wyżnych i w Dębnie) w najbliższym okresie i jak na razie braku możliwości pozyskania na te zadania środków z dotacji, Spółka będzie zmuszona korzystać z finansowania zewnętrznego, jakim są długoterminowe pożyczki inwestycyjne zaciągane w WFOŚiGW oraz w NFOŚiGW.

Do niedawna Spółka była na taką sytuację dość dobrze przygotowana posiadając zabezpieczoną znaczną kwotę wolnych środków własnych na finansowanie planowanych inwestycji. Niestety realizacja części inwestycji finansowanych środkami własnymi oraz bardzo wysoki wzrost kosztów działalności operacyjnej i wzrost cen usług i materiałów budowlanych, szczególnie zarejestrowany w ubiegłym roku oraz możliwe spowolnienie wzrostu sprzedaży usług w najbliższych latach powodowane pogarszającą się ogólnie koniunkturą gospodarczą skutkować będzie raczej utrzymaniem takiego niskiego stanu rentowności na sprzedaży usług i co gorsza mogą wystąpić zawirowania w utrzymaniu bezpiecznego poziomu płynności finansowej i pogorszenie zdolności Spółki do realizacji zaplanowanych wcześniej nowych inwestycji. Największym zagrożeniem dla utrzymania stabilnej sytuacji finansowej w br. będzie dalsze przedłużanie przez regulatora postępowań w sprawie zatwierdzenia taryf uwzględniających faktycznie ponoszone koszty w działalności przedsiębiorstwa Spółki dla gmin Czorsztyn i Łapsze Niżne, a także istniejące realne zagrożenie poważnego wzrostu kosztów zagospodarowania osadów ściekowych oraz żądania pracowników dotyczące podwyżek płac w Spółce. Z ww. powodów zdaniem Zarządu z dużym prawdopodobieństwem może pojawić się konieczność posiłkowania się kredytem bankowym niezbędnym dla utrzymania finansowania bieżącej działalności operacyjnej, a nawet, chwilowym wstrzymaniem lub przesunięciem płatności przez Spółkę niektórych zobowiązań. W przypadku wystąpienia takiej sytuacji, Zarząd w pierwszej kolejności będzie podejmował decyzje ograniczenia lub całkowitego wstrzymania działalności inwestycyjnej do czasu ustabilizowania zdolności Spółki do realizacji inwestycji.

Dominujący zdecydowanie udział w aktywach Spółki mają rzeczowe aktywa trwałe (ok. 95%). Ich finansowanie było realizowane w roku 2023 oraz w latach poprzednich, w znacznym stopniu pozyskiwanymi dotacjami, jednak ze względu na realizację w ostatnim roku dużych inwestycji, których finansowanie było wspomagane pożyczkami wskaźnik ten utrzymał się na podobnym jak rok wcześniej poziomie ok 55%.

W roku 2023 Spółka złożyła do WFOŚiGW w Krakowie wniosek o udzielenie pożyczki na sfinansowanie inwestycji budowy kanalizacji sanitarnej w gminie Poronin (ul. Piłsudskiego i Stasikówka) na kwotę 1 120 000 zł, który został pozytywnie rozpatrzony i zatwierdzony w br. przez Radę Nadzorczą Funduszu, a także drugi wniosek o pożyczkę na sfinansowanie I etapu inwestycji budowy kanalizacji i przebudowy przepompowni ścieków w rejonie półwyspu Stylchyn w Gminie Czorsztyn na kwotę 1 077 500 zł.

Z uwagi na brak aktualnie ogłoszenia programów pomocowych na dofinansowanie inwestycji związanych z budową infrastruktury ściekowej w granicach obszarów objętych aglomeracją oraz realizację takich inwestycji poza jej obszarami i biorąc pod uwagę planowane zawarcie w br. kolejnych umów o pożyczki, należy spodziewać się pogorszenia wskaźników zadłużenia w 2024 roku.

Tabela 33. Podstawowe wskaźniki finansowe – porównanie, na koniec roku w latach 2019-2022

Wyszczególnienie	Objaśnienie	Optymalna wartość	2020	2021	2022	2023
RENTOWNOŚĆ						
Rentowność netto	zysk netto/przychody ze sprzedaży	>0%	-0,46%	0,27%	5,89%	-5,25%
Rentowność majątku	wynik netto/średnioroczna wartość aktywów	>0%	-0,05%	0,04%	0,89%	-0,85%
EBITDA	przychody operacyjne-koszty operacyjne +amortyzacja		6 700 185	9 071 745	11 161 139	7 744 564
Rentowność kapitału własnego	Wynik netto/ poziom kapitału własnego ogółem	>0%	-0,1%	0,07%	1,72%	-1,63%
PLYNNOŚĆ						
Kapitał obrotowy netto	aktywa obrotowe-zobowiązania krótkoterminowe		7 452 661	4 217 456	7 090 393	2 385 655
Płynność bieżąca	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe	1,2-2,0	2,01	1,56	1,89	1,29
Płynność szybka	(aktywa obrotowe-zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	1,0-1,3	2,00	1,55	1,88	1,27
Płynność natychmiastowa	środki pieniężne/ zobowiązania krótkoterminowe	0,1-0,3	1,71	1,18	1,52	0,90
Cykl rotacji należności	(Średni stan należności netto/Przychody netto ze sprzedaży) *Liczba dni	35-50	31	32,2	31,4	30,7
Zadłużenie ogólne	zobowiązania i rezerwy na zobowiązania/aktywa ogółem	<0,65	0,46	0,48	0,48	0,48
Zadłużenie kapitału własnego	zobowiązania i rezerwy na zobowiązania/kapitał własny	<1,0	0,87	0,93	0,93	0,92
Pokrycie kapitału własnego długiem długoterminowym	zobowiązania długoterminowe/ kapitał własny	<1,0	0,14	0,19	0,23	0,23
Wskaźnik należności przetermin. do 3 mies.	kwota należności przeterm. 1-3 mies. / przychody ze sprzedaży		1,81%	1,30%	1,13%	1,50%
Wskaźnik należności przeterm. od 3-6 mies.	Kwota należn. przeterm. od 3-6 mies. / przychody ze sprzedaży		0,1%	0,11%	0,12%	0,11%
Wskaźnik należności przetermin. pow. 6 miesięcy	kwota należn. przeterm. pow. 6 mies. / przychody ze sprzedaży		0,6%	0,49%	0,69%	0,53%
STRUKTURA FINANSOWANIA						
Udział aktywów trw. w wolumenie majątku	aktywa trwałe/aktywa ogółem		94,31%	92,84%	92,84%	94,79%
Wskaźnik finansowania aktywów trwałych kapitałem własnym	kapitały własne/aktywa trwałe	im wyższy tym lepiej	54,84%	55,77%	55,77%	54,87%
Trwałość struktury finansowania	Kapitały własne +zob.długoterm./aktywa ogółem	im wyższy tym lepiej	61,49	63,75%	63,75%	63,99%
SPRAWNOŚĆ DZIAŁANIA						
Wskaźnik rotacji należności	Przychody netto ze sprzedaży / średni stan należności		14,36	16,52	16,25	15,16
szybkość odtwarzania aktywów trwałych	średni stan aktywów trwałych / amortyzacja		26,6	24,0	23,2	22,2
szybkość odtwarzania aktywów trwałych	średni stan aktywów trwałych / wydatki inwestycyjne		8,06	10,27	21,10	23,49
Dźwignia finansowa	EBIT / (EBIT-odsetki)		-1,485	2,825	1,616	0,401
Dźwignia operacyjna	(Przychody netto ze sprzedaży - koszty zmienne) / EBIT		60,27	18,01	6,61	-17,22
Dźwignia połączona	Dźwignia operacyjna * dźwignia finansowa		89,5	50,9	10,7	-6,9
Wartość księgową	Aktywa ogółem - zobowiązania ogółem		106 685 875	106 765 734	108 630 116	106 892 915
Wartość księgową na udział	WK / liczba udziałów		490	490	499	491

3 Ryzyka i zagrożenia związane z działalnością spółki

Działania inwestycyjne prowadzone od początku istnienia spółki oraz ciągły rozwój działalności operacyjnej i ciągłe zwiększanie skali działalności, w tym szczególnie zwiększanie liczby obsługiwanych klientów przynosiły w ostatnich latach pożądany efekt w postaci stabilizowania się działalności operacyjnej Spółki. W związku z występującymi w dalszym ciągu potrzebami inwestycyjnymi na terenie każdej z obsługiwanych gmin, do niedawna spółka miała na tyle stabilną sytuację finansową, że możliwe było podejmowanie kolejnych inwestycji. Choć w roku 2023 udało się osiągnąć wyższe przychody ze sprzedaży, to było to możliwe nie tyle za sprawą zrealizowanych ostatnio inwestycji i stworzeniem warunków na przyłączenie nowych nieruchomości, co za sprawą wzrostu sprzedaży usług klientom, szczególnie z sektora usług turystycznych. Niestety, tak duży wzrost kosztów, z jakim przyszło się Spółce zmierzyć w roku ubiegłym spowodował, że Spółka zamknęła rok znaczącą stratą. Przewidywany do tego dalszy wzrost kosztów działalności Spółki, powodowany między innymi:

- wzrostem kosztów zagospodarowania osadów,
- wzrostem kosztów hurtowego odprowadzania ścieków z terenu zlewni oczyszczalni Nowy Targ (gminy Poronin, Biały Dunajec, Szaflary i części gminy Nowy Targ),
- wzrostem kosztów płac i z tego tytułu przewidywanym dalszym wzrostem kosztów niemal wszystkich rodzajów zakupywanych przez Spółkę usług obcych,
- rejestrowanymi podwyżkami cen materiałów budowlanych i paliw,

będzie skutkował tym, że zdolność Spółki do realizacji zadań inwestycyjnych będzie znacząco mniejsza.

Między innymi z powodu tak dużego wzrostu kosztów działalności operacyjnej, Zarząd Spółki był zmuszony w ubiegłym roku przeprowadzić nową kalkulację taryf za zbiorowe odprowadzanie ścieków we wszystkich obsługiwanych gminach i wystąpić z wnioskiem do organu zatwierdzającego o skrócenie okresu obowiązywania aktualnych taryf i zatwierdzenie nowych. Ogromną jednak niewiadomą, z jaką przyjdzie się zmierzyć w najbliższym czasie w postępowaniach taryfowych są nadal niezatwierdzone taryfy dla zbiorowego odprowadzania ścieków w gminach Czorsztyn i Łapsze Niżne.

Poniżej zaprezentowano analizę SWOT sporządzoną przez Zarząd Spółki, obrazującą obecną i przyszłą całościową sytuację Spółki, wobec zmieniających się realiów prawnych, społecznych, ekonomicznych i organizacyjnych.

Tabela 34. Analiza SWOT PPK Sp. z o.o.

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> 1. Naturalny monopolista w dziedzinie zbiorowego odprowadzania i oczyszczania ścieków na obsługiwany terenie. 2. Wysoki stopień fachowości pracowników – prowadzenie inwestycji, wdrażanie nowych rozwiązań. 3. Skuteczność egzekucji należności i niskie wskaźniki należności przeterminowanych. 4. Odtworzony i zmodernizowany w dużym stopniu majątek Spółki dzięki realizowanym na przestrzeni ostatnich lat inwestycjom, ze wsparciem finansowym programów pomocowych. 5. Coraz wyższy poziom obsługi klientów poprzez centralizację zadań i utworzenie BOK. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wyeksploatowana w dalszym ciągu znacząca część infrastruktury sieciowej, która przez wieloletnią eksploatację, a także niską jakość wykonania uległa technicznemu zużyciu. 2. Wysokie koszty jednostkowe oczyszczania ścieków – związane z rozproszeniem infrastruktury. 3. Słabe możliwości wynagradzania pracowników za ponadprzeciętną pracę. Relatywnie niski poziom płac pracowników obciążanych dużym zakresem obowiązków. 4. Znaczne uzależnienie od miasta Nowy Targ w zakresie odbioru dużej części ścieków. 5. Niska świadomość techniczna części pracowników bezpośrednio obsługujących oczyszczalnię. 6. Ograniczone możliwości rozwoju terytorialnego. 7. Rosnące koszty inwestycji sieciowych, ze względu na rozproszoną zabudowę miejscowości wiejskich oraz rejestrowany znaczący wzrost cen usług budowlanych.

	<p>8. Znaczny wzrost cen taryfowych za zbiorowe odprowadzanie ścieków z powodu wzrostu kosztów działalności Spółki.</p> <p>9. Wzrost kosztów dzierżawy majątku będącego własnością gmin.</p>
Szanse	Zagrożenia
<p>1. Pozyskanie nowych rynków (odbiorców usług) z obszarów jeszcze nieskanalizowanych.</p> <p>2. Zwiększenie sprzedaży poprzez przyjmowanie ścieków dowożonych.</p> <p>3. Rosnąca liczba dużych dostawców ścieków (pensjonaty, prywatny wynajem kwater).</p> <p>4. Wprowadzanie zmian organizacyjnych dostosowujących spółkę do nowych potrzeb.</p> <p>5. Poprawa wizerunku spółki w otoczeniu.</p> <p>6. Uczestnictwo w benchmarkingach, szkoleniach i konferencjach szansą na podniesienie kwalifikacji pracowników i standardów działania w firmie.</p> <p>7. Możliwość negocjowania cen niektórych nabywanych usług ze względu na wielkość firmy i ilość urządzeń.</p> <p>8. Dalsze pozyskiwanie dofinansowania zewnętrznego na realizację inwestycji.</p>	<p>1. Ryzyko utraty płynności finansowej z powodu znacznego wzrostu kosztów operacyjnych oraz znacznego wzrostu należności przeterminowanych, a także braku realnych cen świadczonych usług z powodu przedłużających się postępowań taryfowych i odmowy zatwierdzania taryf przez organ regulacyjny.</p> <p>2. Spowolnienie przyłączania się nowych klientów do nowo wybudowanych sieci kanalizacyjnych.</p> <p>3. Trudności finansowe obecnych i przyszłych klientów spółki.</p> <p>4. Nielegalne odprowadzanie ścieków do kanalizacji.</p> <p>5. Niska świadomość ekologiczna części mieszkańców, a także pobłażliwy stosunek w tym zakresie decydentów w gminach.</p> <p>6. Wzrost inflacji i znaczący wzrost cen materiałów technologicznych, budowlanych i usług (osady, energia, paliwa).</p> <p>7. Wzrost kosztów innych usług w tym inwestycyjnych i remontowych z powodu wzrostu kosztów płac i materiałów budowlanych.</p> <p>8. Wzrost kosztów dzierżawy majątku gminnego oraz obciążeń z tytułu podatku od nieruchomości.</p> <p>9. Potencjalne problemy z pozyskaniem środków unijnych, wydłużenie terminów wypłat środków z funduszy pomocowych.</p> <p>10. Ograniczanie możliwości pozyskiwania kolejnych środków zewnętrznych na inwestycje.</p> <p>11. Poważnie rosnący problem zagospodarowania osadów.</p> <p>12. Pogorszenie wizerunku Spółki (część z przyczyn może nie być zależna od Spółki).</p> <p>13. Zmiany polityki samorządów i oczekiwań wobec spółki. Brak integracji ze Spółką ze strony niektórych przedstawicieli samorządów.</p> <p>14. Utrata najważniejszych pracowników (ryzyko kompensowane ilością pracowników merytorycznych i organizacją pracy).</p> <p>15. Wzrost oczekiwań pracowników w zakresie płacy i problemy z pozyskaniem nowych pracowników.</p> <p>16. Wzrost liczby roszczeń właścicieli nieruchomości z tytułu użytkowania oraz ustanawianych służebności, na których znajdują się sieci kanalizacyjne.</p> <p>17. Niestabilność systemu prawnego – zmiany systemu podatkowego, prawa wodnego, prawa ochrony środowiska, prawa budowlanego, ustawy ZZwWiZOŚ, prawa odpadowego.</p>

Do niewątpliwych bardzo mocnych stron Spółki należy obecnie przeszkolony, wysokiej klasy personel – „wyedukowany” poprzez prowadzenie projektów unijnych oraz w inwestycjach gminnych

realizowanych zgodnie z planem inwestycyjnym i zakończone najważniejsze inwestycje związane z rozbudową i modernizacją większości posiadanych przez Spółkę oczyszczalni ścieków.

Słabą stroną PPK jest, pomimo poniesionych w ostatnich latach wysokich nakładów na inwestycje, niska w dalszym ciągu jakość znacznej części sieci kanalizacyjnych, szczególnie tej wybudowanej w latach budowy zapory w Niedzicy. Ponadto pilnych działań w zakresie modernizacji i rozbudowy wymagają ostatnie z dwóch najstarszych posiadanych oczyszczalni ścieków w Dębnie i w Sromowcach Wyżnych. Również nie bez znaczenia jest fakt, że sumaryczne potrzeby finansowe dla realizacji tych inwestycji są istotnym problemem ze względu na zadłużenie Spółki i rosnące nadal ceny niektórych materiałów, a w szczególności usług budowlanych.

Jednym z problemów inwestycyjnych jest w dalszym ciągu nieduża aktywność mieszkańców w kierunku przyłączania posesji do istniejącej i nowo-wybudowanej kanalizacji. Polityka przyłączeniowa poszczególnych gmin różni się - od wymuszania na mieszkańcach budowy i projektowania przyłączy, poprzez wspomaganie przez gminę procesu projektowania, a na zaleceniu budowy kanalizacji przez Spółkę, skończywszy. Podejścia te mają swoje pozytywne i negatywne aspekty, a ich stosowalność jest uzależniona od sytuacji finansowej w gminie oraz możliwości taryfowych Spółki. Należy też w dalszym ciągu wzmacniać czynności kontrolne gmin w zakresie gospodarki ściekowej mieszkańców (kontrola dowodów wywozu szamb).

Ogólna polityka właścicielska gmin wobec Spółki ma niebagatelne znaczenie. W przypadku niejednolitego stanowiska Wspólników, może to mieć niekorzystny wpływ na wizerunek Spółki. Zdaniem Zarządu, ważne jest, aby Wspólnicy prezentowali uzgodnione, jednolite stanowisko wobec Spółki. Zdaniem Zarządu wszelkiego rodzaju kontrole działania, audyty i weryfikacje są jak najbardziej wskazane, tym bardziej, jeśli pomogłyby to „oczyszczyć” atmosferę wokół Spółki. Działania te powinny być jednakże przeprowadzane w porozumieniu z pozostałymi Wspólnikami (którzy mogliby z nich również skorzystać) oraz przy współudziale Spółki, która musi udostępniać odpowiednie dane.

Ryzyka finansowe

Do podstawowych ryzyk finansowych należy zaliczyć:

- ryzyko walutowe,

Spółka prowadzi działalność usługową tylko na rynku krajowym i w swej działalności nie nabywa towarów oraz usług, za które musiałaby płacić w walucie obcej. Z tego między innymi też powodu Spółka nie stosuje instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko zmian cen zakupu towarów w wyniku zmian kursu walut.

- ryzyko związane z wzrostem stóp procentowych,

Spółka korzysta z finansowania kapitałem obcym w postaci pożyczek zaciąganych w WFOŚiGW w Krakowie oraz NFOŚiGW w Warszawie. Zgodnie z zawieranimi umowami oprocentowanie pożyczek jest zmienne ustalane w oparciu o wysokość redyskonta weksli ustalonej przez Narodowy Bank Polski. Pomimo pewnego wyhamowania w ostatnim roku wzrostu stóp procentowych, a nawet odwrócenia tendencji, nadal utrzymuje się wyższe niż we wcześniejszych latach oprocentowanie zaciągniętych przez Spółkę pożyczek i tym samym ponoszone stosunkowo wysokie koszty z tego tytułu. Spółce udawało się w ostatnich latach utrzymywać wyższą rezerwę środków finansowych, która w razie jakiegokolwiek wzrostu oprocentowania mogła zabezpieczyć pokrycie wyższych rat odsetkowych, nie mniej jednak z powodu wzrostu kosztów działalności operacyjnej i odmowie zatwierdzenia części taryf przez regulatora ilość tych środków wyraźnie się zmniejszyła i w br. może okazać się niewystarczająca chociażby dla realizacji zaplanowanych zadań inwestycyjnych. Spółka nie stosuje instrumentów zabezpieczających ryzyko zmian stóp procentowych.

- ryzyko utraty płynności.

Do tej pory pomimo zagrożenia takim ryzykiem powodowanym bardziej zawirowaniami gospodarczymi, Spółka utrzymywała na bezpiecznym poziomie płynność finansową. Pozytywny wpływ na utrzymywanie bezpieczeństwa w tym zakresie miał nie tylko fakt wynikający

z rozdrobnienia i dużej liczby klientów spółki, ale także wartość środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach oraz prowadzona racjonalna polityka inwestycyjna.

Niestety, zarówno z powodów nie tak dawno przeszłej pandemii koronawirusa do problemów gospodarczych dołożył się w nie mniejszym stopniu konflikt zbrojny za naszą wschodnią granicą w Ukrainie. Podhale jest regionem, w którym głównie funkcjonują takie branże jak branża turystyczna, eventowa, rozrywkowa i restauracyjna. Są to branże szczególnie wrażliwe na wszelkie zawirowania gospodarcze. Problemy ogólnego i tak wysokiego wzrostu kosztów działalności gospodarczej były mocno odczuwalne zarówno przez poszczególne przedsiębiorstwa, jak i mieszkańców, którzy są czasem pozbawiani pracy i comiesięcznych wypłat. Lokalne samorządy są także pozbawiane dochodów z tytułu podatków i opłat. Skutki społeczne i ekonomiczne spowodowane tymi dwoma czynnikami już są poważnym problemem i będą zapewne jeszcze większe. Wiele osób w ostatnim roku utraciło swoje źródła utrzymania, a wielu przedsiębiorców zaczyna mieć poważniejsze problemy z przetrwaniem na rynku. Pomimo, że Spółka monitoruje na bieżąco poziom zobowiązań krótkoterminowych, majątku obrotowego oraz bieżące przepływy środków pieniężnych należy się liczyć z dalszym pogorszeniem stanu płynności finansowej, a nawet zagrożeniem jej chwilowej utraty powodowanym w szczególności wzrostem wielu kosztów rodzajowych działalności spółki i brakiem akceptacji do zatwierdzania w sprawny i szybki sposób nowych taryf za ścieki. Niestety w przypadku niemożności uzyskiwania przychodów w wysokości pokrywającej ponoszone przez Spółkę koszty z powodu dalszego braku zatwierdzenia nowych taryf dla Gmin Czorsztyn i Łąpsze Niżne uzyskiwane zaniżone przychody ze sprzedaży usług mogą okazać się niewystarczające dla utrzymania bezpiecznego poziomu płynności finansowej w Spółce.

- ryzyko roszczeń finansowych z tytułu używania przez Spółkę nieruchomości gruntowych.

W ostatnich latach, pomimo, że są to na razie przypadki pojedyncze, obserwowany jest wzrost kierowanych do spółki pism z roszczeniami o zapłatę z tytułu korzystania z nieruchomości gruntowych prywatnych właścicieli, po których przebiega sieć kanalizacji sanitarnej. Roszczenia te zarówno dotyczą odszkodowania za bezumowne korzystanie, jak i też ustanowienia służebności przesyłu. Co prawda na chwilę obecną Spółka borykała się z pojedynczymi przypadkami rozpoczętych tego typu postępowań - nie mniej jednak w oparciu o zakończone już przed Sądem Rejonowym w Nowym Targu i Zakopanem takie postępowania z terenu Gminy Nowy Targ i Poronin, dla których była dokonana wycena biegłych powołanych przez sądy, można z dużym prawdopodobieństwem założyć, że liczba tego rodzaju roszczeń będzie rosła. W kategorii pozytywnych czynników w tym zakresie może być fakt, że postępowania tego typu trwają zazwyczaj przed sądami bardzo długo (nawet kilka lat) i często, jeśli już są niekorzystnie rozstrzygane dla Spółki, to ostatecznie kończą się przyznaniem stosunkowo niskiej kwoty odszkodowania w stosunku do oczekiwań właścicieli. Pozostaje też mieć nadzieję, że publiczny cel działalności Spółki w połączeniu z dbałością o środowisko powinny raczej zniechęcać do takich działań potencjalnie zainteresowanych właścicieli nieruchomości.

Również wsparcie samorządów lokalnych oraz planowanie budowy nowych sieci w pasach dróg publicznych powinno zmniejszać skalę potencjalnych roszczeń.

Na chwilę obecną byłoby daleko idące stwierdzenie, że ryzyko takich roszczeń w najbliższym czasie może spowodować poważniejsze zagrożenie dla spółki, co nie oznacza, że problem ten powinien być lekceważony. Kierownictwo Spółki monitoruje takie sprawy i na bieżąco analizuje pod kątem możliwości wystąpienia zagrożenia dla stabilizacji działalności spółki.

- ryzyko związane z nieterminowymi zapłatami przez klientów spółki.

Sytuacja ekonomiczna klientów funkcjonujących w otoczeniu Spółki zależy w głównej mierze od ogólnej kondycji gospodarki oraz sytuacji na rynku pracy, a ta rysuje się nie najlepiej z powodu zawirowań gospodarczych. Sytuacja z tym związana została już opisana powyżej w punkcie dotyczącym płynności finansowej.

Mimo to Spółka w dalszym ciągu będzie się starać ograniczać ryzyko związane z nieterminowymi zapłatami za świadczone usługi poprzez:

- bieżącą comiesięczną analizę zaległości i natychmiastowe uruchamianie procesów windykacyjnych, włącznie z wysyłką zawiadomienia o zaprzestaniu świadczenia usługi

klientom, których zaległość przekracza cztery miesiące, a w przypadku bardzo dużych klientów okres ten skraca się nawet do dwóch miesięcy - przyspieszenie wskaźnika inkasa należności,

- zawartą umowę z Krajowym Rejestrem Dłużników - w przypadku nieskuteczności wcześniejszych działań następuje dokonanie wpisu do rejestru z informacją zawiadamiającą dłużnika o takim wpisie,
- monitoring telefoniczny i mailing pracowników sekcji fakturowania wykonywany głównie do klientów instytucjonalnych,
- współpracę z wyspecjalizowanymi podmiotami windykacyjnymi.

- ryzyko związane z roszczeniami wykonawców inwestycji o podwyższenie wynagrodzenia za realizowane inwestycje budowlane.

Po zrealizowaniu i rozliczeniu w ubiegłym roku dużego zadania inwestycyjnego dotyczącego rozbudowy i modernizacji oczyszczalni ścieków w Maniowach, aktualnie spółka nie realizuje takich inwestycji, co do których mogłyby mieć zastosowanie przepisy ustawy o zmianie niektórych ustaw w celu uproszczenia procedur administracyjnych dla obywateli i przedsiębiorców (Dz.U. 2022 poz. 2185) zgodnie, z którą możliwa jest zmiana wcześniej zawartych umów i waloryzacja wynagrodzenia w przypadku istotnej zmiany cen materiałów i kosztów umowy będącej w trakcie realizacji.

Ryzyka o charakterze niefinansowym:

Do podstawowych ryzyk niefinansowych należy zaliczyć:

- ryzyko zmian w sytuacji makroekonomicznej, w tym szczególnie sytuację w segmencie usług komunalnych, sytuacja budżetowa gmin czy sytuacja dochodowa społeczeństwa,

Ze względu na skalę działalności inwestycyjnej w ostatnich latach, pozycja ekonomiczna Spółki związana jest głównie z sytuacją makroekonomiczną w Polsce ze szczególnym uwzględnieniem sytuacji gospodarczej samorządów lokalnych i lokalnego rynku usług publicznych, które oddziałują na popyt na usługi oferowane przez Spółkę. Jak już powyżej wskazywano, pomimo pozytywnych dla Spółki cech prowadzonej działalności publicznej, dotychczas panujące podejście organu regulacyjnego w kwestii zatwierdzania nowych cen taryfowych za wodę i ścieki ma istotne przełożenie na funkcjonowanie przedsiębiorstw komunalnych. Pozytywny jest fakt, że Spółka działa w segmencie usług z kategorii istotnych potrzeb każdego gospodarstwa domowego i przedsiębiorców, jakim jest zbiorowe oczyszczanie ścieków, ale na dłuższą metę realizacja tych usług przy cenach taryfowych skalkulowanych historycznie znacząco poniżej kosztów ich świadczenia w pewnym momencie może doprowadzić nie tylko do chwilowej utraty płynności finansowej, ale przede wszystkim całkowitego zatrzymania dalszego rozwoju spółki na skutek konieczności zawieszenia aktywności inwestycyjnej. Dodatkowe czynniki takie jak: polityka gospodarcza rządu, decyzje podejmowane przez Narodowy Bank Polski oraz Radę Polityki Pieniężnej, które mają wpływ na podaż pieniądza, wysokość stóp procentowych, system podatkowy, poziom inflacji oraz stopę bezrobocia również, w ocenie spółki, mogą pośrednio wpływać na kształtowanie taryf i rozwój spółki.

- ryzyko konkurencji.

Ryzyko takie praktycznie nie istnieje ze względu na występujący w tym segmencie usług monopol naturalny.

- ryzyko związane ze zmianami otoczenia prawno-podatkowego.

Utrudnieniem dla działalności każdego przedsiębiorcy są zmieniające się przepisy prawa i jego różne interpretacje. Ewentualne zmiany w przepisach prawa, a w szczególności w prawie ochrony środowiska, ustawie Prawo Wodne oraz w ustawie o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i odprowadzania ścieków mogą w istotny sposób wpływać na rozwój i stabilizację przedsiębiorstwa Spółki. Również zmiany w prawie podatkowym, pracy i ubezpieczeń społecznych, mogą wywierać negatywne skutki dla działalności Spółki. Bardzo często, szczególnie uciążliwe są zmiany interpretacyjne przepisów podatkowych oraz brak jednolitości w praktyce krajowych organów skarbowych i orzecznictwie sądowym w sferze stosowania tych

przepisów. Pomimo, że Spółka dokłada należytych starań w celu zapewnienia poprawności działań operacyjnych i ich zgodności z przepisami prawa, to mając na uwadze skalę działalności inwestycyjnej i sposób oddziaływania infrastruktury spółki na nieruchomości nie można wykluczyć całkowicie ryzyka roszczeń osób trzecich, powstania ewentualnych sporów z organami podatkowymi lub postępowań innych organów państwowych. Takie roszczenia, spory lub postępowania, a także przyjęcie przez krajowe organy sądowe interpretacji przepisów i zdarzeń, w których brała udział Spółka, w odmienny od niej sposób, może mieć negatywny wpływ na przedsiębiorstwo i jej wyniki finansowe. Należy podkreślić jednak, że Spółka stara się podejmować właściwe działania mające ograniczyć skutki zmieniającego się prawa i występujących postępowań roszczeniowych. Spółka korzysta z usług prawnych kancelarii, która dotychczas wykazała się oczekiwaną sprawnością w prowadzonych postępowaniach sądowych i rozwiązywaniu pojawiających się sporów, co istotnie ułatwia prowadzenie bieżącej działalności.

• ryzyko związane z utratą pracowników.

Spółka Podhalańskie Przedsiębiorstwo Komunalne jest firmą usługową, świadczącą usługi o charakterze komunalnym, dlatego na równi z jakością posiadanej infrastruktury pod względem efektywności i sprawności w prowadzonej działalności stawia się kadrę pracowniczą. Spółka działa w oparciu o specyficzną dla branży wiedzę i doświadczenie pracowników. Odejście kluczowych pracowników mogłoby w niektórych przypadkach spowodować pogorszenie jakości realizowanych zadań i sprawności ich realizacji poprzez obsługę złożonych urządzeń infrastruktury technicznej, a w konsekwencji niekorzystnie wpłynąć nie tylko na oczekiwania samorządów i lokalnej społeczności, ale także na standardy ochrony środowiska. Zawsze w takiej sytuacji występuje konieczność zatrudnienia nowych pracowników. Zatrudnienie nowej kadry wiąże się m.in. z długotrwałym okresem rekrutacji, długotrwałym okresem zapoznawania się nowych pracowników ze Spółką i jej ofertą, co bezpośrednio wpływa na koszty oraz osiągnięcie oczekiwanej pełnej wydajności i jakości w pracy.

Rosnące w ostatnich latach koszty życia sprawiły, że dla pracowników coraz większe ma znaczenie uzyskiwana wysokość wynagrodzenia za pracę. Niejednokrotnie wielkość wynagrodzenia decyduje nie tylko o możliwościach rekrutacji nowych pracowników do firmy, ale także utrzymaniu tych, których już firma posiada. Dlatego też pomimo dużych ograniczeń finansowych spółki PPK, które każdego roku w istotny i niekorzystny sposób oddziałują na możliwość odpowiedniego kształtowania wszystkich ponoszonych kosztów, również kosztów wynagrodzeń pracowników, kierownictwo Spółki w corocznie opracowywanych planach finansowych stara się zawsze uwzględniać podwyżki wynagrodzeń dla pracowników. Oprócz wynagrodzeń podejmowane są także inne dostępne i możliwe działania, pozwalające ograniczyć, a przynajmniej zmniejszyć ryzyko utraty kluczowych pracowników między innymi poprzez:

- wysoką wewnętrzną kulturę organizacyjną i dobrą atmosferę pracy, dzięki której pracownicy identyfikują się ze Spółką,
- odpowiednie kształtowanie motywacyjno-lojalnościowego systemu premiowania,
- ustanowienie kompletnych i szczegółowych instrukcji i procedur, umożliwiających łatwiejsze zastępowanie pracowników.

Jak do tej pory wysoką sprawnością w uzupełnianiu zatrudnienia wykazywał się pracownik realizujący zadania z zakresu spraw pracowniczych. Dzięki jego sprawności oraz pewnej operatywności kierowników sekcji w terenie oraz temu, że Spółka jest postrzegana, jako stabilny i uczciwy pracodawca, była w stanie ograniczać występujące ryzyko utraty pracowników. Zdarzają się jednak takie przypadki, kiedy, aby nie dopuścić do pogorszenia sprawności działania i jakości wykonywanych zadań, występują znaczne ilości dodatkowych godzin nadliczbowych oraz konieczne jest podpisanie dodatkowych umów zleceń.

• ryzyko związane z utratą kluczowych klientów.

Formalnie ryzyko takie nie istnieje, ponieważ system prawny zabrania rezygnacji z usługi zbiorowego odprowadzania ścieków. Nie mniej jednak nie trudno wyobrazić sobie sytuację, kiedy taki kluczowy klient upada gospodarczo z jakiegoś powodu i powstaje problem nie tylko odzyskania należności, ale w jego miejsce niekiedy powstaje od razu nowy. Ze względu na rosnące koszty, pogarszające się warunki życia oraz prowadzenia przez przedsiębiorców

działalności gospodarczej możliwe jest drastyczne pogorszenie się sytuacji finansowej wielu przedsiębiorców, ryzyko utraty znaczącego klienta, poprzez jego upadłość w ostatnim okresie stało się bardziej realne. Pomimo, że takie przypadki mogą wystąpić, to nie można takich pojedynczych sytuacji oceniać w przypadku działalności Spółki, jako ryzyka o istotnym zagrożeniu dla działalności Spółki.

4 Zadania rozliczeniowe

4.1 Informacja o wykonaniu założeń planu działań na rok 2023

W niniejszym rozdziale przedstawiono w ujęciu tabelarycznym zagadnienia i zadania określone do wykonania w 2023 roku oraz sposób ich realizacji. Przedstawiona kolejność zadań wynika ze sprawozdania za lata poprzednie. Realizację zadań wynikającą z określonego Planu Inwestycyjnego na rok 2023 przedstawiono we wcześniejszym rozdziale niniejszego sprawozdania. Oprócz realizacji planu Inwestycyjnego i planu remontów, pozostałe, główne cele i zadania realizowano zgodnie z opisem w tabeli poniżej.

4.2 Założenia działania na rok 2024

Główne zadania inwestycyjne przedstawiono w kolejnej tabeli, będącej ilustracją Planu Inwestycyjnego Spółki na rok 2024. Plan ten został zatwierdzony przez Radę Nadzorczą Spółki wraz z planem finansowo-rzeczowym na rok 2024. Oprócz realizacji planu inwestycyjnego i planu remontów, pozostałe, główne cele i zadania w Spółce kształtują się, jak przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 35. Rozliczenie zadań z roku 2023

Lp.	Zadanie	Realizacja	W - wykonano R - w realizacji P - Przesunięto
Realizacja zadań przeniesionych z lat poprzednich lub kontynuacje zadań:			
1.	Rozbudowa i przebudowa oczyszczalni ścieków w Maniowach	Zadanie obejmowało rozbudowę i przebudowę oczyszczalni w wyniku czego powstał nowy budynek z urządzeniem do mechanicznego oczyszczania ścieków wraz ze stacją dmuchaw, nowy blok biologiczny składający się z reaktora wielofunkcyjnego, dwóch osadników wtórnych z pompownią osadu recyrkulowanego. Istniejący reaktor biologiczny został zaadaptowany na zbiornik tlenowej stabilizacji osadu z dobudowanym pomieszczeniem przeróbki osadów. Przebudowany został również budynek socjalno – techniczny. Zadanie zrealizowane.	W
2.	Zakup dwóch samochodów asenizacyjnych	W związku z dużym zużyciem samochodu asenizacyjnego na samochodzie STAR oraz ciągnika rolniczego wraz z beczką asenizacyjną i ponoszonymi bardzo wysokimi kosztami ich napraw zaplanowano w roku 2023 zakup dwóch nowych samochodów asenizacyjnych. Zadanie zrealizowane.	W
Zadania nowe na rok 2023:			
1.	Realizacja planu rzeczowo-finansowego Spółki na rok 2023	Informacja o realizacji planu rzeczowo-finansowego w roku 2023 znajduje się powyżej w niniejszym sprawozdaniu.	W
2.	Realizacja planu inwestycyjnego na rok 2023	Informacja o realizacji planu inwestycyjnego w roku 2023 znajduje się powyżej w niniejszym sprawozdaniu.	W (część zadań przesunięto na 2024r.)
3.	Budowa kanalizacji sanitarnej w Szczawnicy	Budowa kanalizacji sanitarnej wraz z przyłączami w Szczawnicy na ulicy Pod Sadami, Zadanie realizowane w porozumieniu z Gminą Miastem Szczawnica w związku z planowaną przebudową drogi i budową sieci wodociągowej zgodnie z podpisanym porozumieniem. Zadanie zrealizowane.	W
4.	Modernizacja infrastruktury informatycznej	Zadanie obejmuje zakup nowego serwera do siedziby spółki i modernizację infrastruktury sprzętowej z uwagi na zwiększone ryzyko awarii sprzętowej i utraty danych z powodu przestarzałego sprzętu informatycznego.	R
5.	Rozpoczęcie procedury uzyskania akredytacji dla laboratorium.	W 2022 roku wykonano tzw. audyt zerowy umożliwiający rozpoczęcie procedury uzyskania akredytacji laboratorium, które zostało uruchomione na terenie oczyszczalni ścieków w Maniowach.	R

Tabela 36. Zadania do realizacji na rok 2024

Lp.	Zadanie	Opis
Zadania kontynuowane w 2024r. lub przeniesione z roku poprzedniego:		
1.	Zakończenie postępowania związanego z uzyskaniem akredytacji dla laboratorium ścieków w Maniowach.	Zadanie obejmuje przeprowadzenie procedury uzyskania akredytacji laboratorium, które zostało uruchomione na terenie oczyszczalni ścieków w Maniowach.
2.	Modernizacja infrastruktury informatycznej	Zadanie obejmuje zakup i uruchomienie nowego serwera do siedziby spółki oraz modernizację infrastruktury sprzętowej z uwagi na zwiększone ryzyko awarii sprzętowej i utraty danych z powodu przestarzałego sprzętu informatycznego.
Zadania nowe na rok 2024:		
1.	Realizacja planu rzeczowo-finansowego Spółki na rok 2024	Zgodnie z przyjętym planem
2.	Realizacja planu inwestycyjnego na rok 2024	Zgodnie z przyjętym planem

Tabela 48. Wyciąg z planu inwestycyjnego na rok 2024

Gmina	Planowane zadania inwestycyjne i związane z nimi wydatki w 2024r.			UWAGI
	Zadanie	Środki własne	Planowane środki zewnętrzne	
Biały Dunajec	Projektowanie ok 4400 m kanalizacji sanitarnej w Białym Dunajcu przy ul. Za Torem, ul. Miłośników Podhala, os. Gile, ul. Kościuszki	0	0	Umowy na 4 zadania podpisane zostały 7 grudnia 2023 roku, termin wykonania 18 miesięcy, płatność w 2025 roku. 172 300 zł netto (ul. Za Torem - 39 300 zł, ul. Miłośników Podhala - 48 600 zł, os. Gile - 42 200 zł, ul. T. Kościuszki - 42 200 zł)
	Budowa kanalizacji sanitarnej w Białym Dunajcu, ul. Krajowe	100 000	0	Odejście sięgaczem, na terenie Białego Dunajca ulica Krajowe, ze wspólnego odcinka zaprojektowanego do ul. Topory w Szaflarach, zgodnie z WPI po stronie BD miało być ok. 100 metrów (jeśli gmina Szaflary przeprojektuje włączenie Toporów, tu pozostanie wykonanie sięgacza płycej po śladzie i włączenie ok. 3 budynków (w tym 1 budynek do przepięcia) po stronie Białego Dunajca (3 budynki wg naszej dokumentacji, być może po przeprojektowaniu będzie możliwość podpięcia większej ilości).
	Nabycie sieci kanalizacyjnych wykonanych przez indywidualnych inwestorów i inne podmioty	30 000		ewentualne odkupienie kanalizacji (w 2024 roku do wypłaty jest 5 712,00 zł)
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	289		Zakup: 1 x PC
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	46 824		
	Razem w Gminie	177 113	0	
Czarny Dunajec	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	12 600		Rozbudowa instalacji alarmowej
		6 720		Dodatkowa komunikacja pomiędzy rozdzielniami w OŚ Czarny Dunajec
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	62 711		
	Razem w Gminie	82 031	0	

Czorsztyn	Rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków	239 000		Projektowanie rozbudowy OŚ Płatność w roku 2024 60% w maju, 40% w lipcu
	Przebudowa pompowni w Sromowcach Wyżnych	20 000	0	Tylko podtrzymanie pozwolenia
	Projekt budowy sieci kanalizacji sanitarnej wraz z przyłączami w rejonie półwyspu Stylchyn w gminie Czorsztyn - etap II Budowa kanalizacji (przebudowa pompowni) - etap I	562 800	1 077 500	W 2024 płatność za wykonanie projektowania etapu 2 - 140 300 zł Płatność za budowę w ramach etapu 1 w 2024 roku - wartość szacunkowa 1 500 000,00 zł Pożyczka WFOŚiGW - promesa do czerwca 2024
	Modernizacja pompowni w m. Czorsztyn	30 000		Projektowanie 2024 r., wykonawstwo 2025 r.
	Uszczelnianie kanalizacji sanitarnej	125 000		
	Nabycie sieci kanalizacyjnych wykonanych przez indywidualnych inwestorów i inne podmioty	30 000		(na dzisiaj brak ustalonych płatności wynikających z umów sprzedaży)
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	80 000		Modernizacja pompowni ścieków na oś. SN (wymiana pomp, orurowania)
		33 500		Zakup: zakup zapasowej pompy osadu oś Sromowce Wyżne, komputer do wizualizacji + odnowienie licencji oś. Czorsztyn, drukarka oś Czorsztyn, zakup kosiarki i podkaszarki oś Maniowy, zakup falownika oś. Sromowce Niżne, zakup pompy na przepompownie ścieków Śmiałek
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	99 502		
	Razem w Gminie	1 219 802	1 077 500	
Kościełisko	Nabycie sieci kanalizacyjnych wykonanych przez indywidualnych inwestorów i inne podmioty	30 000		ewentualne odkupienie kanalizacji (na dzisiaj wniosków brak) ewentualne odkupienie kanalizacji (na dzisiaj wniosków brak)
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	2 400		Rozbudowa instalacji alarmowej
		1 280		Wykonanie dodatkowej komunikacji pomiędzy rozdzielniami w OŚ Czarny Dunajec
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	16 723		
	Razem w Gminie	50 403	0	

Krościenko n/D	Uszczelnianie ok 300 m sieci kanalizacyjnej w Krościenku ul. Zdrojowa	100 000		W WPI przyjętym przez Gminę Krościenko 15.02.2024 zaplanowano uszczelnienie 300 m przez 3 lata, w każdym roku po 100 tysięcy złotych
	Nabycie sieci kanalizacyjnych wykonanych przez indywidualnych inwestorów i inne podmioty	30 000		ewentualne odkupienie kanalizacji (Klimczak)
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	1 500		Zakup: 1 x PC
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	32 160		Zakup samochodu osobowego
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	61 875		
	Razem w Gminie	225 535	0	
Łapsze Niżne	Projektowanie i budowa kanalizacji sanitarnej na terenie gminy	0		Łapsze Wyżne ul. Widokowa, Trybsz. Wykonawstwo zawieszono ze względu na brak nowej taryfy. Płatność za projektowanie w roku 2025
	Modernizacja przepompowni ścieków ul. Długa i Jana Pawła, Łapsze Niżne	197 000		
	Uszczelnianie kanalizacji sanitarnej	357 500		
	Nabycie sieci kanalizacyjnych wykonanych przez indywidualnych inwestorów i inne podmioty	30 000		ewentualne odkupienie kanalizacji
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	15 000		Wykonanie instalacji alarmowej
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	55 000		Zakup: dmuchawa oś. Niedzica, 1 x PC + przedłużenie licencji na wizualizację oś. Niedzica, 1 x PC do wizualizacji przepompowni, zakup i zaprogramowanie zapasowanego sterownika pracy SBR oś Niedzica, zakup zapasowej pompy do pompowni ścieków surowych oś Niedzica, zakup zapasowej sondy hydrostatycznej oś Niedzica
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	50 000		Wykonanie koncepcji rozbudowy OŚ Niedzica
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	97 830		
	Razem w Gminie	802 330	0	

Sprawozdanie z działalności spółki za rok 2023
Podhalańskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. z/s w Nowym Targu

Nowy Targ	Rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków	125 700		Projektowanie rozbudowy OŚ Płatność w roku 2024 60% pod koniec roku (125700 zł)
	Budowa kanalizacji sanitarnej w Ludźmierzu	100 000		Do realizacji w 2024 - ostatni etap projektu
	Modernizacja pompowni na terenie gminy	310 000		Pompownie: Waksmund ul. Nadwodnia i Sportowa, Ostrowsko ul. Pańska
	Projektowanie ok 300 m kanalizacji sanitarnej w ul. Gorceńskiej w Łopusznej	25 000		Przetarg ma być ogłoszony w I kwartale 2024 roku. Kwota za projekt 25 000, roboty budowlane wg WPI 2025
	Nabycie sieci kanalizacyjnych wykonanych przez indywidualnych inwestorów i inne podmioty	30 000		ewentualne odkupienie kanalizacji (m. in. Łukaszczyk 3600 zł, Pudzisz 2400,00 zł)
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	4 600		Zakup: drabina, narzędzia i elektronarzędzia OŚ Dębno, OŚ Łopuszna, pompa głębinowa w studni wody pitnej OŚ Trute
		50 000		Wykonanie koncepcji rozbudowy OŚ Łopuszna
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	193 151		
Razem w Gminie	838 451	0		
Poronin	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w Stasikówce	0	650 000	Przetarg do ogłoszenia w I kwartale 2024 roku, razem z ul. Piłsudskiego. Do wykonania 650 m kanalizacji sanitarnej, do podłączenia (wg wniosku na pożyczkę do podłączenia 9 budynków domowych i szkoła), zadanie z PROW do realizacji w 2025
	Budowa kanalizacji w Poroninie ul. Piłsudskiego ok. 630 m		600 000	Przetarg do ogłoszenia w I kwartale 2024 roku
	Modernizacja przepompowni w Małym Cichem i Suche k/mostu	365 000	0	Małe Ciche - zmiana MPZP ma zakończyć się początkiem 2024 r. projektowanie 2024, modernizacja - wykonawstwo 2025
	Nabycie sieci kanalizacyjnych wykonanych przez indywidualnych inwestorów i inne podmioty	30 000		ewentualne odkupienie kanalizacji
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	671		Zakup: 1 x PC
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	109 536		
	Razem w Gminie	505 206	1 250 000	

Szaflary	Projektowanie kanalizacji sanitarnej w Szaflarach ul. Kaczorowskiego	10 000		ok 0,5 km 9 podłączeń - do weryfikacji zakres
	Rozbudowa sieci na terenie gminy	66 400		projektowanie odcinka ks ul. Orkana k 35 Szaflary, umowa podpisana wartość umowy 6400 netto, płatność może być jeszcze w roku 2024 i wykonawstwo też
	Budowa kolektora tranzytowego	100 000		wspólny odcinek z ul. Krajowe w BD, zgodnie z WPI po stronie BD miało być ok. 100 metrów, a po stronie gminy Szaflary 900 m. Gmina chce przeprojektować włączenie po stronie Szaflar
	Nabycie sieci kanalizacyjnych wykonanych przez indywidualnych inwestorów i inne podmioty	30 000		ewentualne odkupienie kanalizacji
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	341		Zakup: 1 x PC
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	55 186		
	Razem w Gminie	261 927	0	
Szczawnica	Budowa kanalizacji w Jaworkach	20 000		Wykonanie krótkiego odcinka sieci ul. Czarna Woda
	Projektowanie i budowa kanalizacji sanitarnej w Szczawnicy Maćka zza Ławy, Szlachtowskiej, Flisackiej, Pod Sadami, Głównej. Maćka zza Ławy, Szlachtowskiej, Flisackiej, Pod Sadami, Głównej.	230 000		Zaprojektowano. Gotowe do realizacji. Na ten rok zaplanowano budowę Pod Sadami od działki ew. nr 3980/1 w kierunku budynku 62 (215 metrów)
	Uszczelnianie i odtworzenia kanalizacji na terenie miasta	330 000		w tym wymiana kanalizacji ul. Pod Sadami ok 230 m
	Nabycie sieci kanalizacyjnych wykonanych przez indywidualnych inwestorów i inne podmioty	30 000		ewentualne odkupienie kanalizacji (w 2024 roku do wypłaty jest 16 000,00 zł)
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	47 840		Zakup samochodu osobowego
		3 300		Zakup: kosa spalinowa, drukarka, 2 x UPS
	Inwestycje ogólne PPK Sp. z o.o. (koszty wspólne)	92 813		
	Razem w Gminie	753 953	0	

Inwestycje ogólne PPK	Infrastruktura informatyczna	178 650		Zakup: serwer, 2 x komputer DT, przedłużenie licencji na oprogramowanie TPMedia, przedłużenie licencji na office 365 (45 stanowisk), przedłużenie licencji oprogramowania antywirusowego (licencja na 90 stanowisk), przedłużenie licencji na LEX Kluwer - 5500, zakup programu Asana do zarządzania projektami, licencja na Firewalla UTM Fortigate, licencja na AnyDesk
	Gospodarka osadowa – instalacja do przetwarzania osadów ściekowych	30 000		Wykonanie studium dot. zagospodarowania komunalnych osadów ściekowych
	Zakup samochodu do czyszczenia kanalizacji	60 000		leasing na 10 lat wartość 600000 zł
	Zakup przyczepy do przewozu kontenerów	150 000		
	Akredytacja laboratorium	120 000		Zakup: 3 x sampler
		10 500		Zakup: meble laboratoryjne (dostawka do wyspy + szafka ze zlewem), zmywarka
	Inwestycje pozostałe i zakupy niskocennych ŚT	20 000		Zakup mebli biurowych
		60 000		Zakup 2 szt. kontenerów na odpady
		50 000		Zakup przepływomierza przenośnego
		37 000		Zakup kamery (monitoring)
		120 000		Wykonanie własnego, niezależnego systemu wizualizacji dla wszystkich przepompowni ścieków
	Razem	836 150	0	
Razem wszystkie gminy	4 916 750	2 327 500		

5 Informacja o umowie z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

Umowę na badanie sprawozdania finansowego za rok 2023, Spółka zawarła dnia 12 października 2023 roku z firmą FK Financial Consulting Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie – na podstawie uchwały RN nr 9/2023 z dnia 11.09.2023r. podjętej zgodnie z wymogami art. 66 ust. 4 Ustawy o rachunkowości.

Łączna wysokość wynagrodzenia podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych z tytułu badania sprawozdania finansowego wynosi 33 100 zł netto, z tego za badanie sprawozdania za rok 2023 – 15 800 zł netto.

Zarząd Podhalańskiego Przedsiębiorstwa Komunalnego Sp. z o.o. z/s w Nowym Targu oświadcza, że podmiot uprawniony do badania rocznego sprawozdania finansowego wybrany został zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegły rewident, dokonujący badania, spełnili warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badanym rocznym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz Krajowymi Standardami Badania i Zasadami etyki zawodowej biegłych rewidentów.

6 Oświadczenie Zarządu Spółki w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego

Zarząd Podhalańskiego Przedsiębiorstwa Komunalnego Sp. z o.o. z/s w Nowym Targu oświadcza, że wedle najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości i odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową, finansową spółki Podhalańskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. i jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie Zarządu zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki, w tym informacja o podstawowych zagrożeniach i ryzykach.

Prezes Zarządu

.....
Janusz Tarnowski

Nowy Targ, dnia 12 kwietnia 2024r.

Wykaz załączników do sprawozdania zarządu z działalności spółki

1. Aktualny schemat organizacyjny Spółki
2. Informacja o działalności PPK Sp. z o.o. w Nowym Targu w 2023 roku